Centro Tecnológico del Mar-Fundación CETMAR

"CETMAR ASPIRA A BUSCAR UNA PARTICIPACIÓN MÁS DIRECTA DEL SECTOR PESQUERO"

Métodico y persuasivo, Manuel Varela Lafuente, el nuevo director de CETMAR, hace a lo largo de esta entrevista un discurso posibilista de la investigación pesquera en Galicia, de la implicación de los economistas en ese campo y de la participación de la pesca organizada en equipos multidisciplinarios de análisis y reflexión. Este experimentado economista tiene el cometido de coordinar y transmitir el conocimiento que generan los grupos de investigación que trabajan en Galicia, un objetivo para el que considera imprescindible crear previamente, "un buen campo de relación". También ha abordado la tarea de crear alternativas a los actuales métodos de comercialización del pescado en primera venta, aunque reconoce que la subasta a la baja tiene un arraigo histórico en el sector. Firme partidario de que el futuro de la pesca depende de la aplicación de modelos de desarrollo sostenible, Varela Lafuente apuesta fuerte por el equipo de CETMAR, al que califica de "rodado, sólido y con un gran espíritu de trabajo".

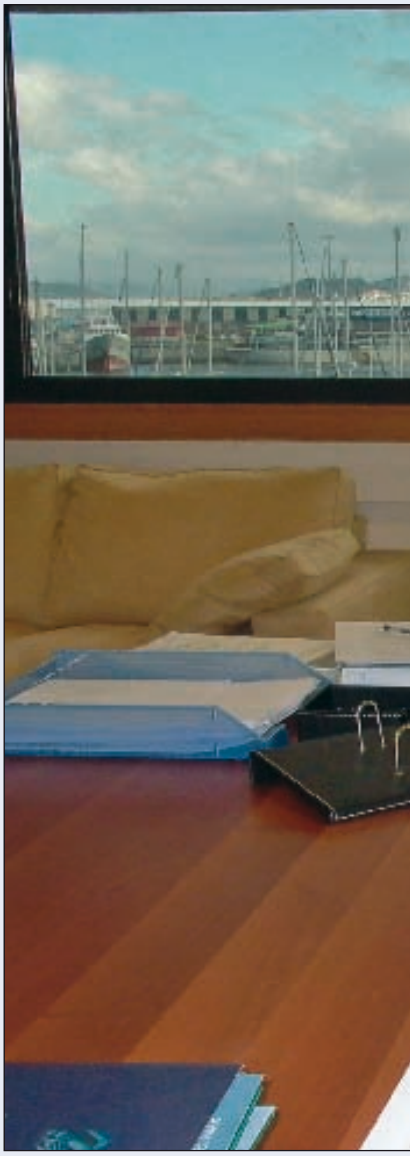
Entrevista y fotografía Jorge García

PESCA INTERNACIONAL.- Un economista al frente de un organismo como CETMAR ¿Nuevos tiempos para la investigación pesquera?

Manuel Varela Lafuente.- *Si se me ha propuesto para este cargo, probablemente sea más por mi trabajo en el campo de la pesca, que por ser economista. Creo que es esa la razón fundamental. Podría haber personas de otro perfil, pero aquí lo más importante es haber tenido un cierto recorrido en el campo de la investigación pesquera. Lo que no quiere decir que como economista no haga una valoración positiva del interés que pueda representar la elección de mi persona, pero más como un reconocimiento de que la economía es también importante en el campo de la investigación. Sería pretencioso por mi parte suponer que esa coincidencia en mi persona ha sido decisiva. A lo largo de esta entrevista tendremos oportunidad de profundizar un poco más en el papel, que yo creo que es significativo, de la economía en la investigación pesquera, sobre todo en investigación aplicada.*

P.I.- La Conselleira de Pesca, **Carmen Gallego**, aspira a que CETMAR coordine la investigación marina, tanto la que llevan a cabo los organismos de la Administración central como la que hacen los centros que dependen de la autonómica. Además, el objetivo es que CETMAR propicie que el sector y la sociedad tengan acceso al conocimiento acumulado. ¿Cómo se aborda una tarea tan compleja? ¿Incluirán esos planes de coordinación el potencial investigador de las universidades gallegas?

MLV.- *Efectivamente, CETMAR aspira a tener un papel importante en la coordinación. Entiendo que CETMAR nace, cobra cuerpo y desarrolla su actividad precisamente porque el modelo de institutos de investigación en España, particularmente en Galicia, dejó un hueco importante y sin cubrir en este terreno de la coordinación entre diferentes centros y equipos de investigación, por un lado, y entre el mundo de la investigación, el de la empresa y también el de la Administración. ¿Por qué ocurrió así? Porque*



"CETMAR SEEKS A MORE DIRECT PARTICIPATION OF THE FISHING SECTOR"

Methodical and persuasive, Manuel Varela Lafuente, the new Director of CETMAR, throughout the interview explains the possibilities of fisheries research in Galicia, the implication for fisheries economists and the role of organized fishing in analytical multi-disciplinary teams. This experienced economist is in charge of coordinating and conveying the know-how generated by the research groups working in Galicia, an objective attainable when there is first "a good field of relations". He has also set up alternatives to the current



methods of marketing fish at first sale, although he acknowledges that the Dutch type auction is firmly rooted in the sector. A firm advocate of the future of fishing depending on applying sustainable development models, Varela Lafuente is firmly committed to the CETMAR team, which he describes as "experienced, solid and with an immense work capacity".

1. Manuel Varela Lafuente.- By proposing me for this position may well be more because of my work in the field of fishing than as an economist. People with a different profile could have been appointed, but here the important thing is to have some experience in the field of fisheries research.

"CETMAR tiene un equipo rodado, de alto nivel y con espíritu de trabajo"

"En la Universidad existe dispersión de grupos, de áreas, de perfiles..."

son decisiones que vienen heredadas; los centros tuvieron una dinámica propia y esta tarea no era un objetivo, al menos no era un objetivo principal, aunque, naturalmente, algunos esfuerzos también se hacían en esta dirección. Creo que es un campo que es necesario cubrir y, desde luego, CETMAR tiene como uno de sus objetivos principales profundizar en esta coordinación. ¿Cómo se aborda esta tarea? Estableciendo un buen campo de relación. Yo creo que el hecho de que CETMAR aparezca como una zona neutra, como algo distinto, debe favorecer el encuentro, pero sin interferir en las líneas de trabajo propias de cada centro. Nosotros tendremos que buscar, en base a lo que creemos que es importante, que es prioritario, que responde a las demandas que tiene el sector o la Administración, buscar digo, entre los centros, entre los equipos, entre los investigadores, aquellos que tengan el perfil o que puedan estar más interesados en desarrollar estos proyectos. Y al mismo tiempo tratar de abrir vías de organización, de coordinación y de financiación para que todo esto pueda llevarse adelante. CETMAR dispone de un equipo rodado, de muy buen nivel y un excelente espíritu de trabajo, un equipo de expertos que ya camina en esa dirección. Profesionales que conocen muy bien el sector y que trabajan en dos direcciones: obtienen muy buena información de las empresas, de sus necesidades, peculiaridades, de sus perfiles y, por otro lado, tienen muy buena información de los grupos de investigación, de sus características, sus potencialidades e incluso su disponibilidad en cada momento. Estas condiciones son las que le pueden añadir valor a CETMAR.

P.I.- También preguntaba acerca del aprovechamiento del potencial investigador de las universidades gallegas...

MLV.- *Yo procedo de la universidad y creo conocer parte de la situación. La universidad probablemente investiga con unas líneas menos marcadas como directrices por la propia universidad y más influidas por las elecciones de los propios investigadores, que también eligen una determinada forma de trabajar teniendo en cuenta requerimientos académicos, necesidades de demostrar la valía investigadora en los foros y en las publicaciones y con más o menos sensibilidad, según los grupos, hacía lo que es la demanda social. Además, hay más dispersión. Mientras que los institutos están definidos, orientados y tienen objetivos concretos, en la universidad existe más dispersión de grupos, de diferentes áreas y con diferentes perfiles. Estoy hablando de grupos de las ciencias puras o de tecnología o de la*

Manuel Varela Lafuente

"Hay que buscar una participación más directa del propio sector"

"Tenemos un potencial significativo en la investigación y en las empresas"

economía o el derecho. También creo que la universidad tiene una tarea más difícil como institución a la hora de coordinar, porque en esa dispersión es difícil que haya especialización. Mi perspectiva personal es que la universidad debe apostar más hacia aquello en que Galicia es más fuerte o que necesita más, desde la perspectiva económico social. Yo creo que una de estas cosas es el mar, el mundo de mar, los mundos de la pesca, la acuicultura y el medio ambiente marino. Por vocación, por predicción, por necesidad y también por posibilidades. Todo esto lo digo más, en este momento, como persona que procede de la universidad, que como persona vinculada ahora a CETMAR.

P.I.- En relación con esto último que usted dice, hay que recordar que tanto Santiago como Vigo tienen ahora masters de economía pesquera...

MLV.- *Me parece un síntoma de sensibilidad hacía necesidades sociales que posibilita mejorar el capital humano que necesitan estos proyectos relacionados con el mar y con la gestión.*

P.I.- Una de las demandas de la pesca organizada es participar en los procesos de análisis científicos que originan las recomendaciones de gestión de los recursos. ¿Comparte ese criterio? ¿Se oirá la voz de la pesca de altura y gran altura en los programas que gestiona CETMAR?

MLV.- *Este proceso de coordinación en que está empeñado CETMAR incluye la difusión y transmisión de los conocimientos científicos y tecnológicos. Para eso hay que profundizar en las relaciones y buscar una participación más directa con el propio sector. ¿De qué manera se puede hacer esto? Desde luego buscando representaciones del sector en proyectos que le atañen y establecer una relación lo más permanente que sea posible, para conocer de primera mano cuales son las necesidades y las expectativas que pueda tener la industria. En este campo de trabajo que hemos enunciado al principio, tenemos que*

Manuel Varela Lafuente

This does not mean that, as an economist, I do not look on my appointment positively, but rather as a recognition of economy being important in the research field. It would be pretentious to assume that appointing me was decisive. We can delve deeper into the role of economy in fisheries research.

2. MLV.- CETMAR aspires to playing a more important role in coordinating. I understand that CETMAR was set up, has taken on form and develops its activity precisely because the research model in Spain, particularly in Galicia, had a substantial gap, as far as coordination is concerned, between centres and teams, on the one hand, and between the research world, companies and the Administration. These decisions have been handed down; centres had their own dynamics and this task was not a main objective, although some efforts were being made in this direction. How was this task approached? By setting up a good field of



relations. We had to identify the main priorities to respond to the demands coming from the sector or from the Administration, find teams with the right profile or that may be interested in these projects. At the same time, we had to open up channels for organizing, coordinating and financing so that the project could go ahead. CETMAR has an experienced team, with an excellent level and excellent work attitude. Professionals who know the sector and who obtain good information from companies and from research groups.

3. MLV.- I have come from the university and I think I am aware of part of the situation. The university researches with less demarcated lines, more influenced by the choice of the researchers themselves, who also choose a way of working, taking into account academic requirements, needs to demonstrate research merits and with a greater or lesser sensitivity to social demands. Also, interests are more scattered. Whereas the institutes are clearly defined and have specific objectives, there is more dispersion at the university. With this dispersion, it is difficult to have any specialization. My viewpoint is that the university should be more committed to what Galicia is good at and from the socio-economic angle. I think that one of the things that it is good at is the maritime world. By vocation, by predilection, by necessity and also by its possibilities.

4. MLV.- I take this to be a symptom of sensitivity towards social needs that makes it possible to improve the human capital that these projects require.

5. MLV.- Coordination includes broadcasting the know-how. To do so, a more direct participation with the sector is needed. How to go about this? By contacting the research groups, but it is important for us also to contact the entrepreneurial world of inshore, high seas and distant waters fishing, apart from the processing and marketing side.

6. MLV.- We have a very

entrar en contacto con todos los grupos de investigación, por un lado, pero es muy importante que hagamos también contacto con el mundo empresarial de la pesca de bajura, altura y gran altura, además de la transformación y la comercialización. Intentaremos abrirnos hacía ellos, escucharlos y buscar los foros y los lugares de encuentro, los proyectos, para ganar en eficiencia y en agilidad.

P.I- De manera que el sector puede esperar, por parte de CETMAR, formas institucionalizadas de relación con los científicos; sean de la disciplina que fueren...
MLV.- *Eso será uno de nuestros objetivos: hacer más fluida la conexión y tenemos que buscar esos foros. Se puede partir de la idea de que tenemos un potencial muy significativo, tanto en los grupos de investigación como en el campo empresarial, pero en ambos casos tenemos bastante dispersión. Antes hablábamos de los grupos de las universidades, a veces pequeños y en general dispersos. En el mundo de la empresa podemos encontrar una situación, en parte, parecida. Diferentes tamaños, diferentes expectativas. En la medida que para estas tareas exista confluencia y agrupación, creo que podemos ganar todos en eficiencia y en agilidad.*



"Si existe confluencia y agrupación, ganaremos en eficiencia y agilidad"

P.I.- Otra de las propuestas del sector extractivo es que los economistas participen, junto a los biólogos, en la elaboración de las recomendaciones de gestión de los recursos, para evaluar también las consecuencias socio económicas de las medidas. ¿Habrá en CETMAR un espacio de reflexión y debate sobre este tipo de criterios?
MLV.- *En esta cuestión no puedo obviar mi propia profesión y creo que es muy importante que la economía esté presente, y en general las ciencias sociales, en todas las tareas de investigación y, en particular, en lo que tenga que ver con la gestión de los recursos y del medio ambiente marino. Como idea, me parece que es una de las necesarias y que es una de las ideas que hay que reforzar. Como punto de partida, ya he podido ver que en los proyectos de CETMAR la confluencia es frecuente, entre el área de socioeconomía con otras, y creo que es una práctica bastante positiva. Naturalmente no es fácil, porque la tradición que tenemos de la investigación en España es de compartimentos estancos. Se suele trabajar separado, en parte, porque los requerimientos académicos, la forma de valorar el trabajo que se hace en la investigación, a veces incentiva esa manera de trabajar. Diría que es necesario que se reflexione donde corresponda, para que esta necesidad de confluencia y esta forma de trabajar más interdisciplinar y también los trabajos de aplicación sean reconocidos. Eso nos ayudaría mucho a incentivar esas nuevas formas de trabajo de los grupos de investigación, sobre todo en la universidad, pero también en otros foros.*

P.I.- El método de comercialización del pescado en primera venta, me refiero a la subasta a la baja, impide a los pescadores trasladar el incremento de los costes de explotación al precio del producto. ¿Es previsible que CETMAR haga algún tipo de aporte en el campo de la comercialización, habida cuenta de que un economista dirige ahora este organismo?
MLV.- *Yo creo que es un tema que es necesario abordar. CETMAR ya ha trabajado en algún proyecto relacionado con la comercialización y de transmisión de precios en la cadena.Luego podemos concretar algo más las facetas que entran en esto, pero*

desde luego todo empieza por la primera venta. La subasta es una cuestión impuesta históricamente por las características del producto y la forma en que se llegaba a puerto. Históricamente fue una buena solución. Hoy los medios y las circunstancias que tenemos nos permitirían funcionar de otra manera, más ágil y con menos incertidumbres para los propios productores. Los sistemas de comunicación que se están incorporando ya a bordo nos permitirán conocer, tanto del lado de la oferta como de la demanda, otras posibilidades y alternativas. Además, cuando se producen estos cambios bruscos, como la subida fulminante del precio del combustible, las posibilidades de repercusión que serían posibles en otros sectores de la economía, en la pesca son muy complicados. Yo creo que se trata de un proyecto factible y desde CETMAR buscaremos la formas de poder avanzar en esta dirección. Lo que esperamos es encontrar la sensibilidad necesaria para poder concursar o poder conseguir los medios necesarios para llevar adelante este tipo de proyectos.

P.I.- Su apuesta entonces para buscar alternativas a la subasta a la baja, son las comunicaciones avanzadas…

MLV.- *Si. Yo creo que ya es posible pensar en formas de vender a través de contratos más estables. También es verdad que es necesaria una situación más estable en los recursos. A medida que ganemos más seguridad y sostenibilidad, eso nos permitirá optimizar la oferta y cruzar mejor oferta con demanda. Como también ahora hay más posibilidades de detección a bordo y podemos disminuir costes. Todo va en la dirección de que podemos formular otras posibilidades, de cara a la comercialización, sobre todo en primera venta.*

"La subasta es una cuestión impuesta históricamente por el tipo de producto"



P.I.- La Cooperativa de Armadores del Puerto de Vigo demanda mas esfuerzo de investigación acerca de los recursos pesqueros y de los ecosistemas marinos sensibles, todo ello con la certeza de que es necesario despejar algunas de las incertidumbres existentes. ¿Podrá CETMAR satisfacer en alguna medida esa demanda, a través de los programas que lleva a cabo?

MLV.- *Esto se une a una sensibilidad cada vez más amplia en relación con el desarrollo sostenible. En la medida de que hagamos más esfuerzos en esa dirección y, particularmente, en lo que respecta a ecosistemas sensibles, creo que podremos encontrar nuevas soluciones. En la medida que ganemos certeza, conocimiento, –y en este país estamos en condiciones de hacerlo cada vez más–, ganaremos muchas otras cosas. Por otro lado, debemos ser desde aquí abanderados del desarrollo sostenible. Por convencimiento y por imagen, interesa que Galicia sea reconocida como defensora de los principios de sostenibilidad. Para que todo esto sea funcional debemos hacer el esfuerzo conjunto de asumir el enfoque de los ecosistemas y analizar la realidad social. Indagar más acerca del mundo de los pescadores y de las empresas pesqueras, para poder plantear proyectos que impliquen a ambas partes en estos objetivos. Yo creo que esto se puede hacer y cada vez mejor. Necesariamente, y no sólo CETMAR sino la política pesquera en general en sus diferentes niveles de decisión, debería insistir en esta dirección.*

P.I.- ¿Entonces, el sector extractivo puede contar con CETMAR como aliado en su demanda de un mayor esfuerzo investigador?

MLV.- *Si. Yo creo que CETMAR puede hacer esa tarea, pero depende también de la sensibilidad que encontremos en los diferentes agentes o soportes de este edificio: los propios investigadores, el sector y la Administración,*

considerable potential in the research groups and in the entrepreneurial field, but in both cases, we have a good deal of dispersion. As long as there is convergence and grouping together, we shall gain in efficiency.

7. MLV.- It is very important for the economy to be present and, in general, the social sciences, in research, particularly as far as management of the resources and of the marine environment are concerned. At CETMAR, convergence is common between the field of socio-economics and others, and I think that this is a fairly positive practice. The tradition of research in Spain is one of watertight compartments. People tend to work on their own, partly because the way to evaluate research work sometimes gives incentive to that way of working. I would say that it is necessary to think about this need for convergence, about this interdisciplinary way of working and for these applied works to be acknowledged.

8. MLV.- CETMAR has already worked in projects related to marketing. Of course, it all starts with the first sale. Auctioning is a matter that has historically been imposed by the characteristics of the product. It was a good solution. Nowadays, the means available allow us to operate with less uncertainties for the producers. The communications systems now being taken on board will allow us to know both the situation of supply and of demand, such as the devastating soaring price of fuel. The possibilities of knock-on effects on activities in fishing are very complicated. Here at CETMAR we will be looking for ways of making headway in this direction.

9. MLV.- I think that it is now possible to consider selling via more stable contracts. A more stable situation is needed too in the resources. As we gain in security and sustainability, we will be able to optimize the supply and combine supply with demand much better. We can formulate other possibilities in marketing, especially at the first sale stage.

10. MLV.- As we make more and more efforts as regards sensitive ecosystems, we will find new solutions. As we become more certain, with more know-how, and in this country, we are in a situation to be able to do so, we will gain many other things. We need to be torch-bearers of sustainable development. By conviction and for the sake of our image.

11. MLV.- I consider that CETMAR can carry out this task, but that also depends on the sensitivity we meet with in the different agents involved: the researchers themselves, the sector and, needless to say, in the Administration. CETMAR has already developed projects along these lines.

12. MLV.- Quality Certificates are aimed to draw the trust of the entire production and trade chain. CETMAR has made some headway there, and in

por supuesto. CETMAR ya ha desarrollado proyectos en esta línea.

P.I.- La trazabalidad, las certificaciones y los distintivos de calidad parecen abrir un mundo de positivas posibilidades respecto a las formas tradicionales de comercialización del pescado, especialmente el procedente de capturas. No obstante, la implantación de esos sistemas y el acceso a las certificaciones de distinto tipo se ve en algunos subsectores como un problema más de la pesca. ¿Tiene algún mensaje que hacer llegar a los productores en este sentido?

MLV.- *Nos hemos referido hasta ahora a ciertos aspectos de la producción y de la primera venta. El proceso es mucho más largo y, efectivamente tenemos que cuidar más cada uno de los pasos. Las certificaciones de calidad están destinadas a atraer confianza en toda la cadena productiva y comercial. CETMAR avanzó algo en eso y en Galicia hay otros*

"Las certificaciones de calidad están destinadas a atraer confianza"

"En Galicia debemos ser abanderados de modelos de desarollo sostenible"

grupos que trabajan en la misma dirección. Hay que pensar que todo esto forma parte de la cultura empresarial, de la cultura económica y que contribuye en alguna medida también a garantizar la seguridad alimentaria. Aunque en un primer momento esto pueda aparecer un poco mareante, un poco complicado, en la medida que se vayan estableciendo protocolos y formas de actuación, será asumido con más facilidad. Las empresas no tardarán en ver lo ventajoso que es cumplir con estos requisitos de calidad, que se traducirán en seguridad y, seguramente, en más rentabilidad. Por citar un solo aspecto, pensemos en terceros países que no son capaces de ofrecer estas garantías para sus productos pesqueros.

P.I. - El incremento del precio del combustible ha puesto en evidencia que ese componente de los costes de explotación pesqueros es un problema estructural. Desde las Administraciones se insiste en que es necesario abordar soluciones que pasen por el ahorro energético. ¿Qué nivel de viabilidad, económica y



Manuel Varela Lafuente

Manuel Varela Lafuente



"La investigación es imprescindible, consolida la actividad económica"

técnica, tiene ahora mismo esa propuesta?

MLV.- *Hay una parte de la gestión política del problema en la que no voy entrar. Pero CETMAR, como potenciador de la investigación, tiene algo que decir. Una línea de trabajo es el análisis de las nuevas energías y su aplicación en el medio marino y en los distintos pasos de los procesos productivos. Hay que avanzar en esa dirección y en eso tampoco somos diferentes a otros grupos. Es conocido que en el medio marino siempre vamos con un cierto retraso porque es un medio más complejo, más difícil, más hostil y, por tanto, los primeros pasos son más complicados. Pero hay que hacer ese esfuerzo de adaptación que, en este momento, es de primera necesidad, de primera línea.*

Otra línea, más a corto plazo, es la del ahorro energético y de ver modificaciones posibles en este sentido. Desde que conocemos esta necesidad, esta demanda del propio sector, estamos tratando de detectar quienes, que grupos de investigadores han desarrollado trabajos que puedan tener algún interés para contribuir a solucionar este problema. Eso es algo que hemos hecho en parte y que vamos a seguir haciendo.

También buscaremos proyectos que sean factibles. Habrá que ver la disponibilidad de los investigadores y del propio sector, que nos consta que la hay, y de la Administración, para recabar apoyos. Hay dos líneas, nuevas energías y ahorro.

La sociedad siempre espera que haya respuestas por parte de los actores implicados. Por parte de la Administración, que atienda lo antes que pueda y de la mejor manera un problema que está encima. Por parte de otros agentes del sector privado, que adopten medidas que permitan seguir con la actividad, repercutir en lo que sea posible y corregir su propia estructura de costes. Como economista yo sé que las peores situaciones son las inmediatas, porque la capacidad de respuesta es limitada, pero sé también que las respuestas que tienen valor a medio y largo plazo, son aquellas que permiten ir corrigiendo la estructura de costes.

P.I.- Definió a CETMAR como "potenciador de la investigación". ¿Puede ampliar esa idea?

MLV.- *No tanto por CETMAR, que es evidente que tiene que jugar un papel, pero la investigación del medio marino en Galicia esta llamada a ser un factor importante. De la misma manera que Galicia se ha hecho fuerte en la actividad pesquera, productiva, la investigación es imprescindible para consolidar esa actividad económica. Estamos en la sociedad del conocimiento, la incorporación de nuevas posibilidades a la actividad económica y al bienestar social son mayores. Nosotros debemos aprovechar esto en aquellas actividades que por vocación, por tradición, por cercanía y por situación podemos hacer más. Esta es una tarea de un cierto alcance, pero que nos ilusiona a todos porque le proporciona a Galicia un papel protagonista.*

Galicia, there are other groups working in this same way. All this contributes to guaranteeing food safety. Although initially this might appear to be a little complicated, when protocols and ways of acting are established, it will be taken on board more easily. Companies will not take long to see the advantages of complying with these quality requirements, which will mean safety and increased profitability. To refer just to one aspect here, consider third countries that are unable to offer these guarantees for their catch.

13. MLV.- I'll steer clear of the political management of the problem. One line of work is the analysis of new energy sources, its application in the marine environment and in production processes. Steps need to be taken in that direction, and on that score, we are no different from other groups. In the marine environment, we are always slightly behind because it is more complex, more difficult and more hostile. So the initial steps are more complicated. Another line is energy saving and changes there. Since we knew about this need, this demand from the sector, we are attempting to detect who, which groups of researchers have developed works able to contribute to solving this problem. We will also be looking for projects that are feasible. We will have to look at the availability of the researchers and of the sector, and we know that they are available, and the same applies to the Administration as far as backing is concerned.

As an economist, I am aware that the worst situations are the immediate ones because the response capacity is limited. Responses in the mid and long term are those that are able to correct the costs structure.

14. MLV.- Not so much by CETMAR, which has a role to play, it is evident that research into the marine environment in Galicia is bound to be an important factor. In the same way that Galicia became heavily involved in fisheries activity, research is vital for consolidating this economic activity.