

César Iglesias: *"Para las empresas de frío industrial 2004 ha sido un año sin mucha alegría"*

Escribe Xabi Cereixo

El presidente de la Asociación de Empresas Frigoríficas de Pontevedra analiza el pasado ejercicio en un sector básico en el entramado empresarial del sector pesquero gallego del que forma parte junto a los segmentos extractivo, elaborador/manipulador y comercial. 2004 no fue un buen año para la pesca gallega y los frigoríficos lo han sentido en primera persona, con ocupaciones medias más bajas, con un ligero descenso en las facturaciones y, en general, con la interrupción del proceso expansivo que esta actividad registró entre finales de los noventa y el año 2003. Por otra parte, la Ley de Puertos promulgada en 2003 se ha asentado sin provocar grandes cambios y el aspecto más conflictivo, la cuestión de la estiba y desestiba, se resolvió de manera satisfactoria para el sector del frío industrial, aunque no se trata de una solución que se pueda considerar definitiva, puesto sigue persistiendo la potestad para cambiar la situación en cualquier momento.





PESCA INTERNACIONAL.- Lo primero que le pediría es una valoración acerca de cómo le ha ido el año al sector de los frigoríficos industriales de la provincia de Pontevedra de cuya organización usted es presidente.

César Iglesias.- *Hasta cierto punto podríamos definirlo como un año de relativa estabilidad. Sin embargo ha sido un año con resultados ligeramente inferiores a los registrados en el 2003. Las ocupaciones medias han sido bajas, lo que ha incidido en la facturación de las empresas. Se ha notado bastante la reducción de capturas de algunas de las especies más importantes para nuestros clientes.*

P.I.- ¿Qué representa en cuanto a la serie histórica?

C.I.- *Desde finales de los años 90 el sector ha experimentado un crecimiento constante y un firme proceso de expansión que llegó hasta el 2003. A partir de ahí su actividad se ha ralentizado y, sin llegar a entrar en un ciclo de recesión, sí que se ha detenido su expansión.*

P.I.- ¿El sector frigorífico se ha visto afectado por el año padecido por el sector extractivo? ¿Cómo valora los resultados de éste último en el pasado ejercicio?

C.I.- *Es evidente que ambos sectores están íntimamente relacionados y que todo cuanto ocurra en el sector extractivo tiene su repercusión en el sector frigorífico. Como hemos comentado, el año no ha sido especialmente brillante para las empresas del frío industrial, no ha habido esa alegría que se notaba hasta el año 2003. Han bajado las ocupaciones medias y, en general, se puede decir, que ha habido un año más complicado que los anteriores. Y el origen de las complicaciones, obviamente, es el año que se ha vivido en el sector extractivo, que ha padecido la misma falta de alegría. El sector pesquero ha tenido en 2004 un año difícil, se mire por donde se mire. Especies muy importantes para la flota congeladora han tenido capturas muy flojas, siguieron las dificultades derivadas de la reducción de TAC's y cuotas y de las decisiones tomadas en los organismos supranacionales de gestión de diversas pesquerías. Lo mismo se puede decir de algunas decisiones normativas o reglamentarias u otras de naturaleza política que se vienen tomando en el seno de la Unión Europea. Por otra parte, este año que acaba de terminar ofreció dificultades añadidas por el ascenso tan brutal de los precios del combustible utilizado por la flotas. Innegablemente, cuanto peor le vaya al sector extractivo más dificultades tendrá el sector de los frigoríficos industriales.*

P.I.- ¿Y qué previsiones se hace en su sector respecto a cómo le puede ir en el futuro inmediato o a medio plazo a la pesca industrial?

C.I.- *Eso es casi lo más preocupante, porque da igual que se mire por donde se mire: el año 2004 no ha sido bueno para las empresas pesqueras. Tampoco parece que se vislumbren cambios sustanciales para el futuro próximo que auguren una mejora considerable en las circunstancias de la pesca, ni perspectivas de que las dificultades que viene atravesando el sector extractivo en los últimos tiempos sean mejores. Es decir, que si preocupante es el resultado del ejercicio pasado, más preocupante resulta que no existan fundamentos reales que anuncien una mejora de la situación a corto o medio plazo.*

P.I.- Sin embargo, los principales puertos de la zona [sur de Galicia, provincia de Pontevedra], como el de Vigo o el de Marín, no parece que se hubieran visto afectados por este bajo pulso de la actividad pesquera y no sólo no han padecido descensos en la cifra de tráfico sino que en el caso del de Vigo incluso se han mejorado sus resultados históricos.

C.I.- *Bueno, esta cuestión exige alguna matización. Es verdad que no ha habido unos descensos dramáticos, pero no se puede decir que no se hayan visto afectados. En el caso del Puerto de Vigo, por ejemplo, se ha incrementado, lo que es una dinámica que ya viene desde hace algún tiempo, el tráfico en contenedores. En cualquier caso, parece pertinente recordar que, en el terreno de la pesca, los resultados tan buenos que vienen obteniendo los puertos de la provincia de Pontevedra están íntimamente relacionados con la capacidad frigorífica existente en esta zona geográfica, ya que sería imposible semejante volumen de descargas si no hubiera la disponibilidad logística que permite esta gran concentración de frigoríficos. Algo que se extiende también al magnífico entramado empresarial que abarca los sectores de elaboración, comercialización y demás, que también son extraordinariamente importantes en la provincia. Por otra parte, ni que decir*

"Es evidente que todo cuanto ocurra en el sector extractivo tiene su repercusión en el sector frigorífico".

tiene que los éxitos de estos puertos los sentimos como propios en más de un sentido.

P.I.- En épocas de crisis –sea cual sea su intensidad– surge la duda de hasta qué punto sectores como el del frío industrial serían capaces de cambiar las bases sobre las que se ha asentado tradicionalmente. El frío industrial en Galicia manifiesta una gran dependencia de un solo producto, el pescado congelado y eso, naturalmente, conlleva ciertos riesgos. ¿Cómo abordan ustedes esta cuestión? ¿Cuáles son sus reflexiones al respecto?

C.I.- *Es una pregunta con mucho contenido y con sus dificultades. Vamos a ver. Primero, es evidentemente cierto que los frigoríficos industriales en Galicia están muy conectados al sector pesquero (en sus diversas vertientes) y que, en consecuencia, las empresas de este sector son nuestros principales y casi únicos clientes. También es evidente que, desde un punto de vista empresarial, esta dependencia de un solo tipo de cliente que aporta un único producto no es una situación ideal, representa un cierto riesgo y provoca además que la suerte de nuestro sector esté fuertemente ligada a los avatares, tantas veces impredecibles, del sector pesquero. De esto, la industria del frío es totalmente consciente. Sin embargo se trata de una situación cuyo cambio es muy difícil, aunque deseable. La evolución de un sector nacido de la pesca, desarrollado con la pesca, crecido a la par que la pesca, orientado hacia la pesca y que, en general, piensa en términos pesqueros hacia otro tipo de sector sólo puede llevarse a cabo de manera muy paulatina porque la inercia, que es empresarial, desde luego, pero también histórica y hasta cultural, pesa muchísimo en este tema.*

P.I.- La palabra clave sería, supongo, diversificación. ¿Se están explorando vías nuevas en este sentido?

C.I.- *Efectivamente, el objetivo, a un plazo que vaya más allá de lo inmediato, es la creación de estrategias de diversificación y sí que se estudian las posibilidades en esa dirección, pero ya digo que se trata de un objetivo a medio y largo plazo. No obstante, nuestro sector es de por sí muy inquieto e innovador lo que está produciendo sus primeros frutos. Se puede decir que el frío industrial gallego está ya inmerso*

Principales datos de APEF

Número de miembros: 22
Capacidad total conjunta: +880.000 m3
Plantilla conjunta: +/-900 empleos
Facturación conjunta: +/-200 mills/euros

Miembros:
- SDF Galicia
- Aucosa
- Berfrío Logist
- Cefrico
- Frig. del Morrazo
- Fandicosta
- Freiremar
- Frig. del Berbés
- Frigalsa
- Frig. Rande
- Frig. Vigo
- Frioya
- Frío Moaña
- Fríoteis
- Galiciamar
- Pesmar
- Protea
- Pescapuerta
- Safricope
- Marfrío
- Dart
- Frigodís



en los primeros escarceos en esa lucha por romper la dependencia del pescado y por introducirse en mercados de productos diferentes. Dicho todo lo cual, conviene no olvidar que con el pescado congelado, valoremos o no como dependencia la relación con este producto, nos ha ido y nos va muy bien.

P.I.- "Nos va bien..", ¿a pesar de todo?
C.I.- *Sí, sin ningún género de duda. Nuestro sector goza de una magnífica salud. Una cosa es que, puntualmente, un año sea mejor o peor que el anterior, incluso que se den ciclos de algunos años con resultados más o menos brillantes y otra, muy diferente, es la salud general de la actividad, la cual, insisto, es excelente.*

P.I.- Otro asunto muy relacionado con lo que estamos comentando es la necesidad de captación de nuevos flujos de mercancía, de nuevos clientes, en definitiva. ¿Qué puede comentar sobre esta cuestión?
C.I.- *Toda actividad industrial o empresarial realmente viva tiene la obligación de no pararse y conformarse con lo que tiene. Como he señalado con anterioridad esta necesidad, si cabe, es más acuciante en el mundo de la pesca, que es muy impredecible y está sometido a grandes presiones. Las empresas de nuestro campo están en ese proceso de captación de nuevos tráficos, mercancías y clientes al que usted se refiere pero hay que señalar que ahora mismo hay muchas dificultades en este sentido porque no somos los únicos que lo intentan ni el sector pesquero gallego es el único que atraviesa dificultades.*
Confiemos en que la ampliación de la Unión Europea pueda suponer un aumento de las oportunidades en esta dirección.

P.I.- El año pasado por estas fechas, el sector del frío industrial andaba a vueltas con la cuestión del cambio de modelo de tarifación. ¿Cómo se resolvió finalmente?
C.I.- *En concreto, en el ámbito de APEF, lo que se hizo fue un estudio sobre posibles alternativas al modelo tradicional de tarifación. Lo que surgía a partir de que algunos de nuestros asociados consideraban que existía la posibilidad de una labor en este terreno. En ningún caso se trató de que se estableciese obligación alguna para los miembros de APEF ni, mucho menos, una vía para la concertación de tarifas, ni pacto de precios, ni fijación de bandas de precios máximos o mínimos. Tampoco, naturalmente, se intentó, en ningún momento, una elevación oculta de las tarifas cobradas a nuestros clientes. Antes al contrario, se trataba de ampliar las posibilidades tanto para clientes como para empresas, añadiendo al modelo tradicional otros como las tarifas por volumen o espacio utilizado. En algunos casos, las empresas ofrecen a sus clientes la posibilidad de utilizar el modelo que más le conviene o le resulta más cómodo. Todo se trataba de un estudio sobre cuestiones de concepto y modernización, explorando los métodos de tarifación empleados en otros geográficos o empresariales. Finalmente, cada asociado optó por la solución que consideró más conveniente. No se puede decir que un modelo u otro sea más perjudicial o beneficioso para el cliente, eso debe valorarse en cada caso concreto.*

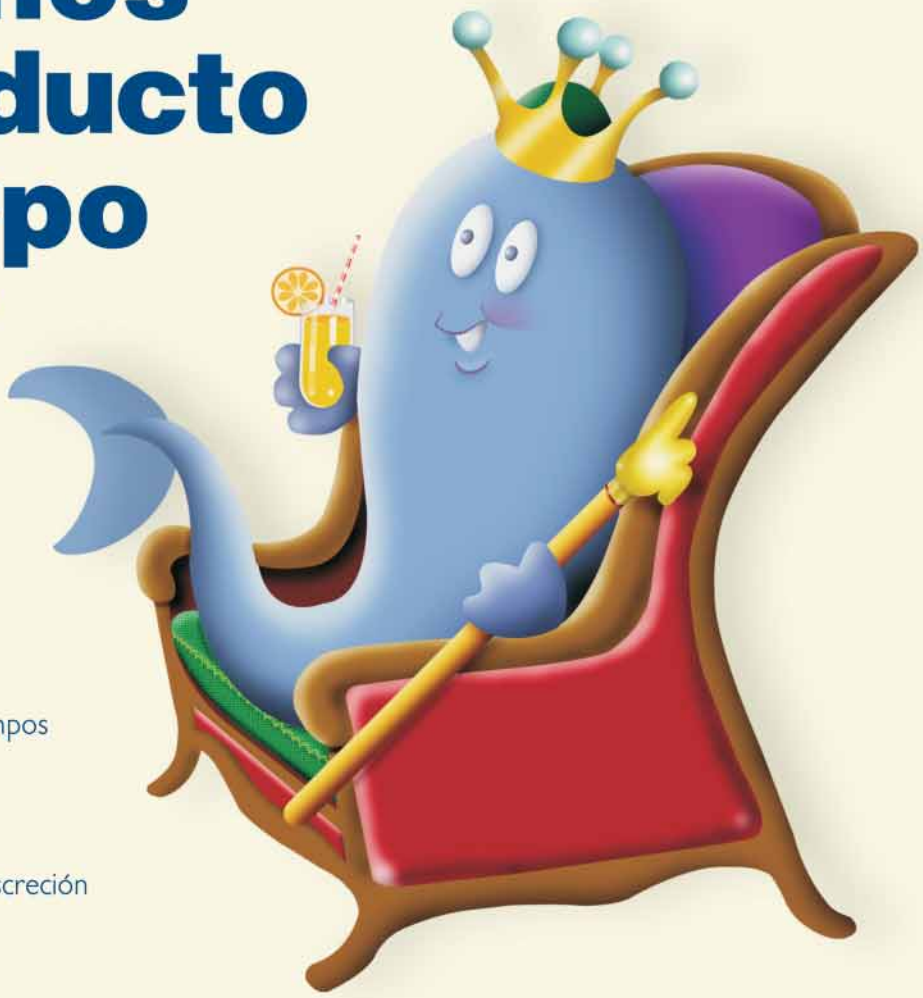
P.I.- Estamos ya en el segundo año de aplicación de la nueva Ley de Puertos. ¿Han surgido dificultades en su aplicación?
C.I.- *No, su aplicación se ha ido haciendo con toda normalidad y no ha habido más elementos de fricción que los que son públicos y notorios.*



"La aplicación de la Ley de Puertos se ha llevado a cabo con toda normalidad y no ha habido elementos de fricción"

P.I.- Es decir, estiba y desestiba.
C.I.- *Sí, pero finalmente se ha llegado a una solución completamente satisfactoria porque se han aceptado las razones que nosotros defendíamos. Se ha conseguido que se nos liberara de la obligación del pago del "canon por inactividad" a la Sociedad Estatal de Estiba y Desestiba. Nuestro razonamiento se basaba en que dicho canon, cuyo pago estaba teóricamente justificado en el hecho de que la no utilización por nuestra parte de los servicios de la Sociedad Estatal provocaba inactividad en sus trabajadores, deja de tener sentido en el momento en que la propia Sociedad ha incrementado su plantilla con nuevas contrataciones. Así que, desde el pasado 31 de octubre, no estamos obligados al pago de este canon, contrario a la libertad de empresa, lo que es una buena noticia. Este logro rige para los puertos de Marín y Vigo. No se trata exactamente de una liberalización –desgraciadamente– pero para nosotros tiene casi el mismo efecto, lo que contribuye a la mejora de la competitividad de las empresas del sector. Finalmente, tampoco hubo grandes desajustes en la cuestión de las tasas y*

Tratamos su producto a cuerpo de rey



Porque desde su descarga en nuestro propio muelle hasta su posicionamiento final en las cámaras frigoríficas recibe el mejor trato, siendo glaseado, envasado y clasificado con una importante reducción en los tiempos de manipulado por los mejores profesionales del sector.

...Y con la garantía de nuestra discreción y confidencialidad.

itres



FRIGORÍFICOS DEL MORRAZO, S.A.

Rúa Salgueirón, 11 - 36940 CANGAS (Pontevedra) - Telfs.: +34 986 304 262 - Fax: + 34 986 304 382

2004 fue positivo para APEF: mejoraron las relaciones con las Administraciones y la organización interna de la asociación

las tarifas por lo que, aunque no era la Ley que hubiéramos querido, al menos no ha provocado problemas añadidos.

P.I.- Un punto importante, y ya centrándonos en el papel institucional que siempre debe desarrollar una entidad como la Asociación de Empresas Frigoríficas de Pontevedra, es la relación con las Administraciones públicas ¿En qué momento se encuentran?
C.I.- *Pues atraviesan un momento de relativa tranquilidad y entendimiento. Naturalmente, con unas Administraciones las relaciones son más fluidas con unas que con otras, pero, en general están en bastante buen momento.*

P.I.- ¿Podría especificar?
C.I.- *Con la Administración central, bastante bien, acaban de llegar nuevos gestores y hay que dar un margen de confianza. Con Sanidad las relaciones son muy razonables. Con la Autoridad Portuaria de Vigo, se van resolviendo cosas, lo mismo que en el caso de Marín. Y tal vez donde existan más dificultades de entendimiento es con la Xunta de Galicia y la Consellería de Pesca, aunque tampoco se puede decir que haya unas malas relaciones, en absoluto.*

P.I.- ¿Qué tal ha sido el año 2004 para APEF?
C.I.- *Yo lo valoro muy positivamente. Se ha trabajado en muchos ámbitos distintos, con esfuerzo y creo que con acierto, a juzgar por la reacción de los asociados, quienes parecen razonablemente satisfechos. En general, han mejorado las relaciones con las Administraciones, con las cuales ha habido una mejor comunicación. Internamente también se ha mejorado la organización y el servicio a los asociados. Es decir, creo que ha sido un buen año en este sentido.* ⚓

Raquel Molanes, gerente de APEF
"Los asociados dan cada vez más importancia a la asociación"

Como ocurre en todas las organizaciones sectoriales, además de la representación institucional, los asuntos de calado más político o la imagen pública, existe todo un repertorio de actividades relacionadas con el día a día, más oscuras tal vez pero imprescindibles para la vida interna de la asociación. En el caso de APEF esta parte de la actividad asociativa está al cargo de **Raquel Molanes** en su calidad de gerente. Desde hace aproximadamente 3 años, APEF viene llevando a cabo un proceso de profesionalización de sus estructuras que **Raquel Molanes** analiza del siguiente modo: *"En este tiempo la asociación ha ido cobrando forma, especialmente en cuanto a su finalidad de dar servicio al asociado, lo que viene avalado por el hecho de que los propios asociados le van dando cada vez una mayor importancia a APEF. Cada vez plantean más dudas, hacen más consultas y creemos que cada vez se responde mejor, con más eficiencia y creemos que, en este aspecto concreto, los asociados se siente razonablemente satisfechos"*. Acerca de cuáles son las principales entre las consultas de los asociados, la gerente de APEF indica que *"principalmente, las que afectan a cuestiones de reglamentación, a los cambios que se van produciendo, a las obligaciones que deben cumplirse, casos concretos como pueden ser los relativos a la trazabilidad, etcétera"*.
Este concepto –la trazabilidad– es ya de uso común, incluso fuera de los sectores más directamente implicados, y forma parte de las preocupaciones más específicas de una asociación como APEF, cuyos asociados tratan con productos para el consumo humano. Así que no es extraño que dicho concepto esté sobre la mesa de trabajo de **Raquel Molanes**: *"Se ha colaborado con la Asociación de explotaciones frigoríficas, logística y distribución de España (ALDEFE) en la elaboración de una guía para el sector alimentario que pretende aportar un instrumento útil para el conocimiento y aplicación de los nuevos reglamentos sobre trazabilidad. Así, APEF ha celebrado una jornada de trabajo con sus asociadosy con responsables de la Agencia Española de Seguridad Alimentaria (AESA) en relación a este tema "*.
Otro elemento de trabajo fundamental en el que APEF está inmerso *"es un proyecto de internacionalización y diversificación en el marco del proyecto Gaelic, en el que se ha colaborado con la Zona Franca de Vigo y la consultora Serviguide y que contamos con que pueda estar disponible antes de que acabe febrero"*, comenta **Molanes**.
Y desde luego, en un proceso de afianzamiento como el que está siguiendo APEF, los diferentes asuntos se acumulan: *"Trabajamos intensamente en el desarrollo de nuestra web para mejorar el servicio a los asociados, en el aumento de la representatividad de la asociación con la entrada de más empresas (se está negociando con dos posibles nuevas incorporaciones), se atienden consultas de empresas de fuera de la provincia que no tienen una asociación a la que dirigirse, y otros muchos asuntos menores pero que hay que atender con el mismo empeño"*.
Además, APEF estuvo trabajando en la negociación del convenio colectivo del sector, la cual, en opinión de **Raquel Molanes** "fue muy positiva". ⚓

César Iglesias, "As far as industrial cold companies are concerned, 2004 was a hapless year"

This is how the Chairman of the Association of Coldstore Companies of Pontevedra, César Iglesias, summed up last year for his association when talking to Pesca Internacional. Mr. Iglesias considers that the last financial year was characterized by a "relative stability", although he adds that "2004 was slightly worse than 2003". He also commented that last year was "hapless" for industrial cold companies. In his analysis, César Iglesias noted that "leasing has been low, and this has affected company turnover", adding that "cutbacks in catches of some of the important species for our clients has been noted". In a more long-term interpretation, César Iglesias commented that "since the end of the '90's, the sector has had constant growth and a firm expansion process until 2003. From then on, activity has slowed down". Other main issues arising in the conversation that affect this sector included the situation of the extraction industry. César Iglesias showed no signs of any great satisfaction here, commenting, "The year 2004 was a difficult one for the fishing sector, no matter how you look at it. Very important species for the freezer fleet have had very low catches. This was due to the cutbacks in TACs and quotas and the decisions taken in the supranational management bodies for various fisheries. The same can be said of some decisions on regulations and others of a political nature that are being taken in the European Union".
Another issue discussed was the general health of the industrial cold sector. "Our sector is in an excellent state of health. One thing is if one year is better or worse than the previous, but another very different thing is the general health of the activity which, I must insist, is excellent". In the conversation, he also referred to relations with the public administrations, which the directive considers "have improved" and that the situation of the association "continues consolidating itself". Also, "internally, organization has improved as well as the service to associate members. In other words, I I think that it has been a good year, in this sense, for APEF" …