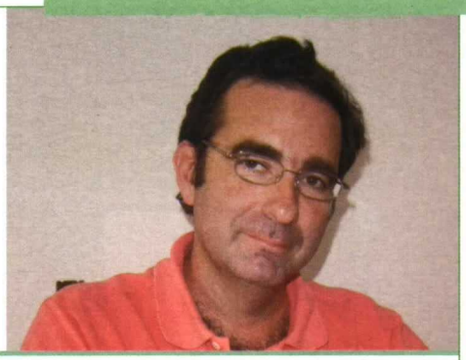
Claves prácticas para sobrevivir a la crisis



Pedro Cañuelo Rojas.
Mejora Genética Ibérica SL.

La situación del sector ganadero, y en concreto del porcino Ibérico y del Ibérico puro, no invita al optimismo, lo cual genera incertidumbre entre los ganaderos, tras el gran dinamismo económico vivido en los pasados años.

Entre las estrategias para sobrevivir a esta crisis debemos buscar fórmulas para reducir los costes de producción y optimizar la gestión de las explotaciones. El problema fundamental se debe al crecimiento del sector por las producciones en intensivo, la bajada de precios por el exceso de oferta frente a la demanda ("están las bodegas llenas"), así como por la dificultad en la obtención de financiación y la falta de liquidez.

No es la primera vez que se da esta situación, siendo una de las formas del sector para regularse. Aprovechando esta circunstancia, es un buen momento de dimensionar nuestras explotaciones.

Por otro lado, cualquier crisis encierra una oportunidad. En este momento, la profesionalidad y la experiencia son factores indispensables para poder continuar y seguir creciendo. Es la ocasión de renovar las madres, madres con una sanidad contrastada y unos índices productivos que rentabilicen la explotación.

Ante un panorama tan pesimista, es bueno aprovechar esta etapa para marcar planes de actuación que ayuden a reorientar y dimensionar la explotación.

Claves para combatir la crisis y rentabilizar las explotaciones

Conocer la explotación

Conocer la explotación, valorar sus puntos fuertes y fortalecer los débiles, ayuda a detectar las áreas de mejora y definir propuestas concretas. Una revisión global de la explotación es una herramienta eficaz para detectar problemas o anticiparse a ellos. Los problemas empiezan cuando se actua sin planificar.

Contar con personal especializado

Un buen equipo de trabajo es fundamental para lograr los objetivos marcados. Hay que capacitar técnica y profesionalmente al personal para que evolucione junto con la explotación y así adaptarse a un mercado cada vez más competitivo.

En el caso de explotaciones pequeñas, se debe contar con sustitutos externos que permitan salir de la granja para coger fuerza y nuevos conocimientos, pues los problemas se ven mejor desde la distancia, y siempre se aprende de las actuaciones de otros ganaderos.

> **Ante un panorama tan pesimista, es bueno aprovechar para marcar planes que ayuden a reorientar y dimensionar la explotación.**

Control de gastos y reducción de costes

Son fundamentales para rentabilizar toda estructura.

- El control del gasto debe acompañarse de una buena gestión de los ingresos. Para evitar impagos y los retrasos en el cobro, la gestión administrativa tiene que funcionar perfectamente. Las facturas tienen que estar correctas y enviarse en fecha, comunicando con antelación la fecha de vencimiento, para evitar el aumento de los gastos financieros.
- Concertar acuerdos con los proveedores de medicamentos, piensos y otros insumos…
- Evaluar y eliminar los consumos energía superfluos, como el de maquinaria encendida o de los equipos de climatización.
- Hacer buen uso del agua.
- Ahorrar fiscalmente, haciendo inversiones que ahorren (creación de empleo, adquisición de maquinaria por leasing…).
- Conocer el tiempo que ocupa cada faena, para calcular las necesidades de personal.
- Conocer los intervalos entre partos de las hembras para sustituir las que menos produzcan.

Gestionar la explotación con criterios de empresa

- Instaurar un sistema de captura y tratamiento de datos, con emisión de informes para tomar decisiones.
- Contar con un personal formado y de confianza también contribuye a la toma de decisiones.
- Conocer las necesidades del mercado para orientar la producción.
- Identificando qué "no clientes" pueden llegar a serlo.
- La coyuntura favorece que las pequeñas y medianas explotaciones pasen a formar parte de integraciones con sólidas estructuras y fortalecer las oportunidades de negocio.
- Implantación de nuevas tecnologías a través de proyectos de Investigación y Desarrollo (I+D).
- Estar al día de la legislación y posibles subvenciones.

Buscar asistencia técnica externa que audite la explotación

Este servicio comprende el asesoramiento a la explotación y la implantación de un control de puntos críticos en sanidad, alimentación y manejo, para no desviarse de los objetivos marcados y rentabilizar la explotación.

El debate sobre el futuro del sector está vigente, y no ha hecho más que empezar. El propio mercado será el que determine qué ganaderías se mantendrán, estando mejor posicionadas para resistir aquellas que técnicamente estén más preparadas y realicen una gestión más acorde con la situación actual. ●