

Hasta el 29 de Mayo de 1984, el Banco de Crédito Agrícola (B.C.A.) y las Cajas Rurales eran las dos únicas entidades bancarias dedicadas exclusivamente a la financiación agraria. Por su especialización favorecían la inversión y desarrollo agrario más directamente que otras organizaciones financieras, ya que sus objetivos principales eran canalizar adecuadamente los beneficios del sector. Tras la firma del Acuerdo Marco de 29 de Mayo de 1984 y, sin olvidar estos objetivos, ambas entidades se constituyen en Grupo Asociado, **BCA-CRA**, manteniéndose el espíritu al garantizarse la

independencia de las Cajas, que conservan su personalidad jurídica, a la vez que se descentraliza el Crédito Oficial mediante la canalización de recursos del **BCA** a través de las Cajas (2500 oficinas repartidas por toda España).

El año pasado **BCA-CRA** obtuvo unos beneficios de 12.000 millones de ptas. y sus recursos ajenos alcanzaron 750.000. El balance consolidado asciende a 873.000 millones de ptas. lo que le sitúa entre los grandes grupos financieros de los siete grandes bancos, el Banco Exterior de España y la Caja de Pensiones.

José Barea: *Presidente del Banco de Crédito Agrícola (B.C.A.)*

«El agricultor en términos generales es muy buen pagador»

— *Porqué esta nueva estructura del B.C.A. «federado» con la mayoría de las cajas Rurales Provinciales.*

— La razón fundamental estriba en el mejor servicio que se puede prestar al agricultor. En efecto, ahora los agricultores aparte de los préstamos de las Cajas pueden tener acceso al crédito oficial a través de éstas e incluso se están reconvirtiendo fondos excedentarios de las Cajas en préstamos a los agricultores.

Otra razón, estriba en el fortalecimiento del sistema cooperativo de crédito que necesita un órgano central para su desarrollo efectivo, al igual que ocurre en la mayor parte de los países europeos.

— *Las Cajas Rurales de muchas provincias, han dado la imagen externa de invertir o de gestionar, una buena parte de sus recursos, lejos del sector agrario.*

Qué acciones está emprendiendo en este sentido el actual organi-



grama del B.C.A. para cambiar o continuar con esta imagen.

— La imagen de las Cajas Rurales en muchos casos está distorsionada. Yo le puedo asegurar que las auditorías que realiza el Grupo Asociado garantizan que la inversión de los recursos de las Cajas asociadas van destinados al medio rural. Las auditorías que realiza el Grupo Asociado permiten realizar esta afirmación con plena seguridad.

Igualmente las distorsiones de imagen de las Cajas Rurales se está tratando de corregir a fin de que reflejen la verdadera situación de éstas. En concreto el conjunto de las Cajas Asociadas ha tenido beneficios en el pasado ejercicio por un importe de alrededor de diez mil mill./pts., aunque algunas Cajas tienen aún pérdidas. Creo que ya no se puede hablar en general de las Cajas Rurales, sino de las del Grupo Asociado y de las otras.

'E *L B.C.A. puede jugar un importante papel en la canalización de todos los recursos y apoyos de la política agraria comunitaria.*

Es tradicional una especial ligazón del cooperativismo valenciano con organizaciones locales y rurales de crédito coaligadas con las cooperativas de la población en la que están situadas, ¿interesa para el futuro del B.C.A. fomentar este tipo de relaciones en otras regiones?

¿Cuales son las relaciones del B.C.A. con los entes autonómicos?

— Respecto a la primera pregunta me gustaría señalar un hecho bien conocido y es que el sistema cooperativo surge de abajo a arriba y las organizaciones locales de crédito, que son muy frecuentes en Valencia, responden a una realidad que en otras regiones no parece ser la misma, aunque existen también Cajas Rurales Comarcales en un número apreciable en Andalucía y Cataluña. El B.C.A. está dispuesto a asociarse con todo tipo de Cajas y no establece ninguna distinción entre comarcales y provinciales. La única condi-

ción que se exige en el Grupo es que estén saneadas o en caso de no estarlo que dispongan de un plan de saneamiento aprobado por el Gobierno. La pertenencia al Grupo ofrece una garantía de solvencia.

En cuanto a las relaciones del B.C.A. con los entes autonómicos

'A POYAREMOS
las inversiones que
se realicen en el
sector de
comercialización
de plantas
ornamentales

son excelentes en general y seguiremos una clara política de colaboración con los mismos. Como usted sabe, las competencias en materia

de agricultura están transferidas en gran parte, por ello las relaciones con ellos son especialmente importantes para la banca agraria.

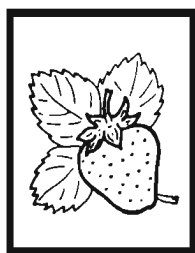
— *El Mercado Común contempla una serie de ayudas para las llamadas «zonas deprimidas». Qué papel puede jugar el B.C.A., como entidad financiera especializada en la agricultura, en la distribución de estos recursos.*

— El tema del Mercado común está siendo estudiado muy profundamente por los servicios del B.C.A. porque consideramos que el B.C.A. puede jugar un importante papel en la canalización de todos los recursos y apoyos de la política agraria comunitaria.

En todo caso lo que si le puedo asegurar es que estamos preparándonos para facilitar al agricultor el conjunto de ayudas de la C.E.E.

Permítasenos, D. José Barea,

En manos de PROFESIONALES



Plantas de fresas

- VARIETADES AMERICANAS Y EUROPEAS
- VIVEROS DE ALTURA (Burgos y Soria)
- VEINTE AÑOS DE EXPERIENCIA
- LOS MAYORES PRODUCTORES

VIVEROS CALIFORNIA, S. A. T. de R. L. n.º 4.445

Domicilio social:

Carretera Roa a Fuentecén, s/n. - Apartado de Correos, 30 - ROA DE DUERO (Burgos) Tel. (947)54 04 62

Oficina Comercial:

Paseo de las Delicias, 5, 41001 SEVILLA - Tel. 21 61 84 - 22 23 46 - 21 29 22 - Telex: 72253 SURHO - E

REPRESENTANTES:

CATALUÑA:
TECNIPLANT - Argentera, 29 - Tel. (977)32 03 15 - REUS

PAIS VALENCIANO:
DEMETRIO SANCHEZ ESTARUCH - Tel. (96)244 01 49 - ALBERIQUE

MALAGA:
ANTONIO PELAEZ - Tel. (952)51 11 83 - ALGARROBO

SEVILLA - HUELVA - CADIZ:
SUR HORTICOLA - Tel. (954)21 29 22 - SEVILLA

GALICIA:
JESUS BERA - Tel. (986)85 01 30 - PONTEVEDRA



Proteja sus cultivos contra el mal tiempo por mucho tiempo.

ALCÚDIA, S.A. presenta la mejor forma para proteger sus cultivos contra el mal tiempo. Sus compuestos especiales de Polietileno y Copolímeros Eva para la fabricación de filmes especiales para invernaderos.

Con fórmulas adecuadas para el clima mediterráneo, debidamente reforzadas, para obtener filmes de larga duración y térmicos de máxima calidad.

Productos capaces de ofrecer mejores resultados para el agricultor por la protección que dan a los cultivos. Productos más resistentes y duraderos para contrarrestar el ataque de ciertos productos químicos utilizados en invernaderos.

¡YA LO SABE! Existen fórmulas más rentables para proteger sus cultivos:

Las fórmulas reforzadas de ALCÚDIA, S.A.

POLIETILENO TERMICO DE LARGA DURACION CP-124 o CP-127

(Incoloro o amarillo)

POLIETILENO LARGA DURACION CP-117

(amarillo)

COPOLIMERO EVA CP-632

(Incoloro) Plástico térmico de gran transparencia y duración.

COPOLIMERO EVA CP - 636

Gran transparencia y retención de calor en espesores finos.

Recomendado para túneles.

¡AGRICULTOR! Exija a sus proveedores, plásticos fabricados con productos de ALCÚDIA y se beneficiará de largos años de experiencia.



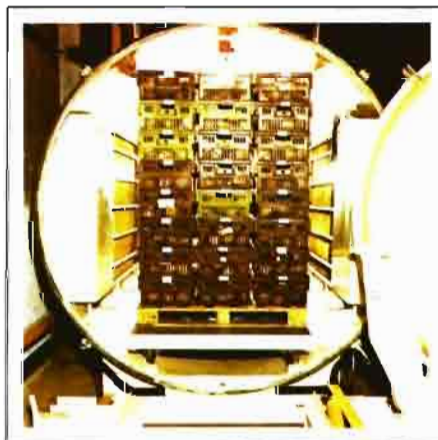
ALCUDIA, S.A.

Avda. de Brasil, 5 - 28020 Madrid

Tels. 455 42 13 - 455 01 71



industrias iberia, s.a.



LA MAQUINA DEL TIEMPO



**AUTEC
AutoCool**

Refrigeración al Vacío

Representación para España

Hortitec S.A.

c/ COSTA DE ALMERIA, 1-1º
Edif. Franiana-LA GANGOSA
Tlf. 951/34 20 50 VICAR (Almería)



**En solo unos minutos
alarga muchos días
la vida de sus productos**

- Asegura un enfriamiento parejo.
- Capacidad de 500 a 6.000 Kg.: Tiempo cíclico típico 25 min.
- Las hortalizas pueden enfriarse después de su acondicionamiento y empaque.
- Permite el transporte a grandes distancias, sin detrimento de los productos.

una larga introducción a nuestra próxima pregunta.

En el primer Congreso de la Sociedad Española de Ciencias Hortícolas, celebrado en Diciembre del año 1983 se señalaron algunas cuestiones que por su interés para nuestra conversación nos interesa remarcar.

«En España las tareas hortícolas ocupan el 8% de la superficie de cultivo y aportan el 26% de la producción agraria»

En cuanto a las técnicas de producción de algunas hortícolas, se remarcaba, «la falta de desarrollo técnico sobre todo en ornamentales», que fueron destacados, por el Presidente de la S.E.C.H., el profesor **Miranda**, como «el sector con mayores posibilidades de desarrollo».

En este mismo sentido, **Sr. Barea**, en un encuentro de científicos, en Enero de 1984, que estudiaban el equipamiento de nuestro país en invernaderos, se concedió una especial relevancia a estudiar «las modificaciones a introducir en las estructuras de cultivo (invernaderos) actuales, con la posibilidad de nuevos diseños y la discusión de los aspectos económicos».

Del mismo modo y también en el mismo orden de ideas, el fabricante de invernaderos, **Joaquín Pellegrí**, en Septiembre del 84 decía a nuestra Revista* que «las cosas no son caras ni baratas sino rentables o improductivas» y refiriéndose a la modernización o reconversión de nuestros equipamientos de invernaderos, afirmaba que «hay que tomar decisiones históricas, de esas cuyas consecuencias hay que pagar si nos equivocamos, o capitalizarlas, en caso de acertar».

La pregunta, qué queríamos hacerle **Sr. Barea**, es ¿Tiene previsto el B.C.A. una especial línea de Crédito para el reequipamiento de los invernaderos existentes y para la instalación de nuevos invernaderos que respondan a las exigencias tecnológicas, que la competitividad del sec-

tor de ornamentales requiere, para competir en los mercados europeos?».

Si el B.C.A., no dispone actualmente de líneas de Crédito especiales para determinada actividad agrícola, cómo sería el caso del sector de ornamentales que requiere costosas inversiones en sus equipamiento ¿Qué iniciativas pueden tomar los horticultores y los fabricantes de invernaderos, para conseguir del B.C.A. que estudie nuevos sistemas de financiación que dinamicen una actividad que le permita ser: viable, rentable y competitiva?

— Coincido plenamente con su opinión de que el sector hortícola tiene una notable capacidad de compe-

L AS CAJAS Asociadas han tenido beneficios en el pasado ejercicio de diez mil mill./pts. ▮

tencia dentro del Mercado Común. Por otra parte quiero señalarle que los préstamos del B.C.A. para el reequipamiento de invernaderos existentes y para la instalación de nuevos, no necesitan de ninguna línea especial de créditos, ya que se ajustan a la línea general de B.C.A., cuyos plazos y tipo de interés son mucho más beneficiosos para el agricultor que los del resto del mercado.

En todo caso las líneas especiales las tiene que determinar el Gobierno y el B.C.A. tiene la función de ejecutar estas acciones de política económica. La competitividad en el sector de ornamentales es, en el caso español, bastante elevada y la entrada en el Mercado Común mostrará este hecho progresivamente a lo largo del período transitorio, lo cual no quiere decir que no haya que realizar mejoras, al contrario, mantener la competitividad exige siempre

Recursos ajenos de las entidades financieras al 30-6-1984

Entidades Financieras	Millones de pesetas	%
Banca nacional	14.010.771	63,69
Banca extranjera	200.983	0,92
Cajas de ahorro	7.339.360	33,36
Cajas rurales asocia.	446.209	2,03
Total	21.997.328	100,00

grandes inversiones y puede tener la completa seguridad que el Banco siempre las atenderá con el mayor interés, porque como dice el Sr. **Pellegrí** «las cosas no son caras ni baratas sino rentables o improductivas» y los proyectos de inversión en ornamentales son normalmente rentables.

Sería una enorme presunción por mi parte decir a un sector económico lo que tiene que hacer, nadie mejor que los empresarios del mismo para conocer cuál debe ser su actuación.

Sin embargo, me permitiré hacer algunas sugerencias, creo que el tema fundamental está en la comercialización y puede estar seguro de que apoyaremos las inversiones que se realicen en el sector de comercialización de plantas ornamentales, tanto de exterior como de interior. Así, el Grupo está realizando ahora importantes operaciones de financiación de exportaciones que facilitan la posibilidad de colocación de sus productos en el extranjero.

— El agricultor, al menos en el sector hortícola, suele emplear dos tipos de inversiones, la de las instalaciones (que luego deberá amorti-

H AY QUE olvidarse de la antigua imagen del B.C.A.

Nuestro plazo medio de concesión de préstamos para inversión es inferior a un mes ▮

zar: invernaderos, riegos, automatismos, maquinaria, etc.) y las de los gastos de cultivo (plásticos, abonos, material vegetal, fitosanitarios, etc). Para la segunda cuestión, que podríamos denominar «los gastos de cultivo» la relación con el B.C.A. o la Caja Rural de su localidad, debe estar perfectamente prevista. ¿En este sentido, es alguna ventaja para el agricultor, acudir a una entidad financiera especializada en el tema agrario?

— Uno de los objetivos fundamentales del Grupo Asociado B.C.A. C.R.A. es poder prestar un servicio financiero completo al agricultor; así en las Cajas Rurales éste puede conseguir los dos tipos de financiación, tanto para inversiones como para gastos de cultivo. Precisamente la creación del Grupo permite un incremento de flujos de crédito al sector agrario. Así los excedentes de tesorería de las Cajas se están canalizando en parte creciente en préstamos

al propio sector agrario, en vez de rentabilizarse en el mercado interbancario.

Yo creo que las ventajas para el agricultor son evidentes ya que un sólo grupo de entidades, el Grupo Asociado, y en concreto la Caja Rural más cercana al cliente, puede proporcionarle los dos tipos de préstamos que ellos exigen sin necesidad de acudir a otra entidad financiera.

— Algunos de los que alguna vez hemos solicitado una ayuda financiera al «antiguo» B.C.A., al igual que a otras instituciones agrarias «oficiales» (IRIDA) recordamos los trámites, papeles, avales, proyectos, y un a veces, sin fin de gestiones para conseguir el «dinero» necesario para una «ilusión» de trabajo. Luego venían las largas, largas, y largas esperas, que llegaban a durar, en muchos casos, más de un año tiempo, en el que la inversión se ha-

«Ranking» de las cajas rurales asociadas al 30 de junio de 1984

Caja Rural asociada	Recurs. ajenos (miles Pta)	Total % recurs. ajenos	% acumulado
Almería	31.844,1	7,1385	7,1385
Valencia	25.722,9	5,7647	19,1193
Murcia	21.809,4	4,8877	34,7179
Huelva	16.822,6	3,7701	42,9624
Navarra	14.662,7	3,2860	53,2406
Granada	13.125,0	2,9414	59,4416
Málaga	10.571,0	2,3690	61,8106
Alicante	7.478,7	1,6760	77,8965
Lérida	6.864,1	1,5383	79,4348
Barcelona	6.487,4	1,4538	83,9184
La Rioja			
Logroño	5.892,6	1,3205	86,6859
S.C.Tenerife	5.488,2	1,2299	87,9158
Santander	3.561,1	0,7961	90,8382
Pontevedra	3.379,7	0,7575	91,5957
Algemesi	3.257,5	0,7301	92,3256
Gijón	2.887,3	0,6471	94,3878
Segovia	2.835,4	0,6355	95,0233
Lugo	2.338,4	0,5241	96,1049
Badajoz	2.075,3	0,4651	96,5700
Baleares	1.349,9	0,3026	97,2611
Villanueva y Geltrú	1.208,8	0,2710	97,5322
Las Palmas	1.192,8	0,2674	97,7995
Alginet	1.189,4	0,2666	98,0661
Alcudia de Carlet	1.058,8	0,2373	96,5683
La Coruña	927,4	0,2079	98,9892
Carcagente	491,3	0,1102	99,3677
Fuente Alamo	420,9	0,0944	99,5618

HORTICULTURA VIRGILI



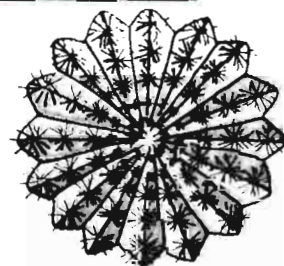
ESPECIALIDAD EN CACTACEAS - EJEMPLARES

●
 GRAN SURTIDO DE CONIFERAS Y ARBUSTOS DE LA FIRMA "FRATELLI TESI" DE PISTOIA (ITALIA)

●
 GARDEN CENTER - CENTRO DE JARDINERIA

Ctra. de Reus a Riudoms km. 2 - Tel. 31 05 66 - Apartado de Correos 1115

REUS (Tarragona)





José Barea

Doctor en Ciencias Económicas y Profesor Mercantil; Catedrático de la Universidad Autónoma de Madrid y de la Escuela Universitaria de Estudios Empresariales de Madrid; Pertenciente al Cuerpo de Intervención y Contabilidad de la Administración Civil del Estado y del de Contadores del Estado y Premio del Instituto de Estudios Fiscales en 1966 por el trabajo «Modelo de previsión económica a corto plazo para la economía española».

José Barea, es también, autor de diversas publicaciones, ha ocupado los siguientes cargos:

Secretario de Estado para la Seguridad Social, Subsecretario de Presupuestos y Gasto Público, Director General del Tesoro y Presupuestos, Consejero Delegado de IBERIA, L.A.E.

Nuestro entrevistado José Barea, actualmente es: Vicepresidente de la Confederación Internacional de Crédito Agrario, y Presidente del Banco de Crédito Agrícola.

bía encarecido ostensiblemente. ¿En el B.C.A. esto sigue siendo así?

— Hay que olvidarse de la antigua imagen del B.C.A. Ahora el Banco es más competitivo. Es más, los préstamos se han simplificado notablemente. Es más, los préstamos se pueden pedir en la sucursal más cercana de la Caja Rural y cobrar en el mismo lugar. Nuestro plazo medio de concesión de préstamos para inversión es inferior a un mes en este momento. Como ve las circunstancias han cambiado y me siento muy orgulloso de poderlo señalar. En cuanto a operativa nos hemos puesto en línea con la competencia.

— *Qué medidas de gestión se realizan en el B.C.A., qué técnicas de estudio se aplican a las solici-*

'E L SECTOR hortícola tiene un movimiento de dinero mucho más rápido que el de otros sectores. ▮

des de créditos para nuevas inversiones? La decisión de inversiones de carácter «anual» las realiza cada «Caja» en su localidad?

— En su pregunta usted plantea un esquema de tipo administrativo en la concesión de los préstamos. Conviene dejar claro que la gestión del B.C.A. se ajusta al mercado.

De esta manera las solicitudes

que vienen normalmente a través de las Cajas Rurales Asociadas se estudian fundamentalmente viendo su rentabilidad. Si son rentables se les puede conceder el crédito, en caso contrario no. La segunda cuestión es que no hay decisión de carácter anual, sino que según van llegando las solicitudes van siendo atendidas. En resumen, nuestra actuación se ajusta a la de cualquier entidad agrícola del mercado, siempre teniendo en cuenta las características de los préstamos finalistas y las normas del crédito oficial, en el caso de que se trate de préstamos de este tipo.

— *Qué criterios se siguen para evaluar si un proyecto de inversión es más o menos viable (o de interés preferente) para el banco, el sector hortícola y para la economía del país.?*

— En primer lugar hay algunos sectores que no pueden ser financiados por el crédito oficial, este sería el primer criterio que desde luego no afecta al sector hortofrutícola. La norma básica para nosotros es la realización de una evaluación financiera de los proyectos de inversión y los criterios de rentabilidad son fun-

damentales, como le dije anteriormente. Nuestras normas de evaluación financiera de inversiones son de sobra conocidas e incluso puedo señalarle que las publicaciones que hemos realizado sobre este tema son libros de texto en Escuelas Agronómicas y Facultades de Economía.

— Por último, Sr. Barea, estamos seguros de que tendrá una experiencia y una opinión, sobre los aspectos financieros de otros sectores como el industrial o el de servicios, ¿Cual es su impresión comparativa, desde el punto de vista financiero, claro está, de «los dineros» de los horticultores?

¿En el sector, estamos lo suficientemente capitalizados?

¿Somos buenos o malos pagadores?

El sector hortícola tiene fama, de «mover» más cantidad de recursos que otros sectores agrícolas, y a la vez es un hecho que la horticultura está más concentrado en algunas regiones que en otras.

¿Para Uds., que ahora tienen una red de oficinas distribuidas por todo el territorio nacional, se corresponde la afirmación anterior, con las actividades financieras actuales del B.C.A.?

— Yo lo que si quisiera señalar es que se ha hablado demasiado del endeudamiento agrario y si lo comparamos con otros sectores vemos

que en la mayor parte de los casos es inferior en términos comparativos. Lo que pasa es que no se habla de endeudamiento de la siderurgia o de la industria naval, de automoción, etc... Por otra parte el endeudamiento no es que sea malo per se, el endeudamiento para hacer inversiones rentables es una buena decisión del empresario. En cualquier caso el sector agrícola y el hortofrutícola es un gran ahorrador y ello nos permite al Grupo atender más que suficientemente las necesidades de crédito del sector.

Yo no creo que las empresas del sector agrícola estén lo suficientemente capitalizadas, pero una afirmación de este estilo es muy difícil de hacer. En términos generales lo que hemos comprobado es que existe un cierto número de empresas que necesitan aumentar su capitalización y nosotros estamos dando unos préstamos especiales para permitir la capitalización de las sociedades cooperativas.

El agricultor en términos generales es muy buen pagador y el B.C.A. por ejemplo tiene un nivel de impagados asombrosamente bajos.

Por otra parte, comparando ya el sector hortícola con el resto de la agricultura, hay algunos tópicos generalmente aceptados que son absolutamente verdad. El sector hortícola

LOS PRESTAMOS del B.C.A. para el reequipamiento de invernaderos existentes y para la instalación de nuevos, son mucho más beneficiosos para el agricultor que los del resto del mercado

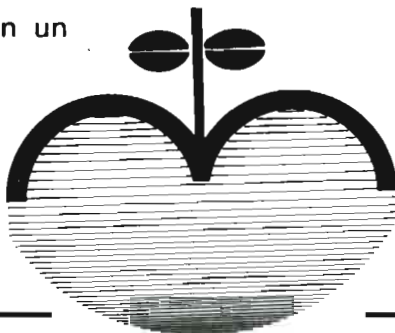
tiene un movimiento de dinero mucho más rápido que el de otros sectores y ello viene determinado por la variedad de cosechas que se pueden obtener y por el número de éstas que coinciden en un año agrícola. Quizás lo más distintivo desde el punto de vista bancario es que la estacionalidad de los fondos de las Cajas situadas en zonas hortícolas es mucho más suave que aquellas otras que están situadas en zonas de secano en las que además suele darse un alto grado de monocultivo.

Bancariamente el sector hortícola está mucho más próximo a otros sectores económicos por su problemática y por su forma de operar que la agricultura de secano.

**MIDDENHOEVE, B.V.**

Suministradores mundiales con un excelente servicio de plantas de fresa americanas,

Middenhoeve B. V.
Apto. 6093
Tels. 31/78/166106
Telex: 29008 vdh nl
3301 AB DORDRECHT
HOLANDA



**SU DIRECCION
PARA PLANTAS DE FRESA**

multiplicación propia, tanto de planta frigo como fresca, de las variedades certificadas más nuevas

AMAF ESPAÑA, b.v.
Cirilo Amorós, 27, 3.ª, A
Tels. 3519992 - 3519993
Telex: 63249 - AMAF-E
46004 - VALENCIA