En Jesi (Italia) se encuentra una de las principales plantas del Grupo

LA FÁBRICA MÁS 'ESPECIAL' DE CNH



CNH Global tiene en Jesi (Italia) la fábrica donde produce sus tractores polivalentes, 'especiales' y 'orugas'. Es, por tanto, una planta de suma importancia para el mercado español. El pasado mes de abril, agrotécnica tuvo la oportunidad de conocer de cerca el proceso de producción, que desde hace sólo unos meses aplica un método de trabajo dirigido a potenciar su eficacia.

En Jesi se localiza el 'Centro de Excelencia' de CNH para tractores especiales y multiuso. Su historia se remonta a 1977, año en el que se fundó como fábrica dedicada a la producción de componentes. En 1986 comenzó a fabricar tractores y diez años más tarde organizó su trabajo en dos turnos, para producir las 24 horas al día. Con la fusión de New Holland y Case Corporation en 1999, la fábrica pasó a formar parte del Grupo CNH. Actualmente, acaba de lanzar al mercado un serie de nuevos productos. Entre sus inversiones más recientes se incluyen una línea de pintura completamente automatizada, y una nueva línea de montaje de cabinas. El pasado año, Jesi implantó un sistema 'estilo japonés' de revisión de los sistemas de trabajo, a fin de potenciar su eficacia y fortalecer la filosofía de mejora continua en sus procesos de fabricación.

Muchos de los productos fabricados en Jesi han obtenido premios por sus características innovadoras y por su diseño. En 1998, el modelo TNF ganó el concurso del 'Tractor del Año' en Agritechnica, en 2000, las series TNF y TNS obtuvieron en España premios a la categoría de 'Novedad Técnica Sobresaliente' y la serie TN para viñedos, el de 'Máquina del Año' en Agritechnica. Ya en 2003, un jurado formado por catorce periodistas europeos del sector agrícola, otorgó el reconocimiento al 'Mejor Tractor Especial' a la reciente serie TNF-A.

La factoría cuenta con 189 000 m² de superficie, de los cuales 66 000 m² son cubiertos. Sus principales acti-

vidades se refieren a la fabricación de tractores de las marcas New Holland, Case IH y Steyr, al montaje de árboles de cardán y de cabinas y a los componentes desmontados (CKD). El equipo laboral de Jesi está formado por 97 empleados en jornada continua y 930 por horas. Su actividad se basa en dos líneas de montaje de ritmo variable, que hacen posible el lanzamiento de diferentes modelos de tractor.

Con el fin de que la cadena de montaje no se interrumpa, el trabajo se desarrolla en dos turnos. Una de sus principales características es la flexibilidad de producción de esta línea de montaje, que cuenta con la ventaja de tener a su disposición una mano de obra muy especializada. El





pasado año este ritmo de trabajo dio como resultado la producción de un total de 29 743 tractores y 10 452 especificaciones técnicas. Su estrategia se basa en conseguir la excelencia en la fabricación de tractores especiales y multiuso a través de un entorno de trabajo seguro, una atención especial en cuanto a calidad y satisfacción de los clientes y una atención especial en la mejora constante de los métodos.

LA CADENA DE PRODUCCIÓN

La línea de producción de los tractores comienza con el montaje de las transmisiones (conexión con el motor), componentes hidráulicos, enganches, montaje de otros elementos y pesos de lastre. A continuación, lleva a cabo el pintado de los sistemas de transmisión de los tractores y el de las piezas metálicas. La segunda parte de la línea de montaje incluye las conducciones hidráulicas, radiadores, cabinas / plataformas, líquidos y ruedas. Para concluir se realizan las comprobaciones y test de funcionamiento correspondientes (acabado, control de calidad, auditoría de calidad del cliente y proceso de montaje de tractores). Todo este proceso obtuvo la certificación ISO 9002:94 en 1996 y fue reconocido por la Visión 2000 en 2002.



La principal línea de actuación de la fábrica sigue cuatro puntos fundamentales. El primero de ellos se refiere al proceso y a la organización de la misma y se centra en la distribución de la fábrica, el flujo de información y las herramientas, con el objetivo de respaldar la calidad. El segundo punto tiene que ver con el producto y los proveedores, e impulsa los cambios en los productos además de incentivar la participación de los proveedores. El tercero se refiere a los recursos humanos y comunicación, fomentando la comunicación y la formación para que el personal consiga alcanzar una meta común: *"la satisfacción de los clientes"*. El cuarto punto extiende la aplicación de las nuevas tecnologías y de las mejores prácticas a las actividades de fabricación.



Para New Holland, esta fábrica es la cuna de la mayoría de sus tractores 'especiales', fruteros y de 'orugas'. Destacan los TNV para viñedos muy estrechos, TNN para marcos estrechos, fruteros TNF-A, compactos TND-A y TNS-A, y 'orugas' TK-A. No obstante, la producción de la fábrica de Jesi no se limita a los modelos 'especiales', además ofrece los tractores polivalentes de la recientemente presentada Serie TL-A.

400 000 UNIDADES FABRICADAS

La fábrica de Jesi produjo su tractor número 400 000 el pasado 16 de febrero. El modelo en concreto fue el nuevo New Holland TND70A, perteneciente a la serie TND-A de entre 59 y 76 CV de potencia. Esta serie, que se caracteriza por disponer de doble tracción y numerosos opcionales, puede montar elevadores electrónicos o mecánicos, hasta seis transmisiones diferentes y selección de velocidades de la toma de fuerza con accionamiento servoasistido. Sus diferentes versiones están propulsadas por motores de 3 cilindros de aspiración natural, turboalimentados de baja compresión o totalmente turboalimentados, y ofrecen una excelente relación peso-potencia. Además, tienen unos gastos de mantenimiento muy reducidos durante toda la vida del tractor. El director de la fábrica, Egidio Fioravanzo, hizo entrega de las llaves del tractor a su nuevo propietario, el alemán Sigmund Unflath.■

