

INDICE GENERAL

	<i>Págs.</i>
PROLOGO	17
INTRODUCCION	21
CAPITULO I. LOS COMIENZOS DE LA PRODUCCION DE AZUCAR DE REMOLACHA EN LA REGION DEL DUERO	31
1. Los orígenes de la producción de azúcar en España: la caña como materia prima azucarera	34
2. El comienzo de la implantación del cultivo remolachero en España	36
a) Nacimiento y primeros pasos de las industrias transformadoras de remolacha en España: la Vega de Granada.....	38
b) La difusión del cultivo y de las fábricas azucareras fuera de Andalucía	39
c) La fuerte expansión de los negocios azucareros después de la pérdida de las últimas colonias ...	43
3. La implantación de la remolacha azucarera en el Duero.....	46
a) Las necesidades naturales de la remolacha azucarera y su adaptación en el Duero	46
b) La remolacha azucarera en el Duero: un cultivo nuevo, innovador y remunerador....	50
c) Las iniciativas empresariales de ámbito local en la base del desarrollo de la industria azucarera en el Duero	52
1.º Criterios de localización industrial: el ferrocarril y el terrazgo regado.....	60
2.º La insuficiencia del regadío y su necesidad determinante en la expansión del cultivo	69
4. La crisis de sobreproducción de principios de siglo y su incidencia en el Duero	72

a) El intento de ordenar la situación desde el interior del sector: el fracaso de las aspiraciones monopolísticas de la Sociedad General Azucarera de España	75
b) La primera intervención estatal en la regulación del sector azucarero: la Ley Osma de 1907	79
5. Alcance de la crisis en las sociedades azucareras del Duero: el desmantelamiento de fábricas	82
a) La Sociedad Industrial Castellana: “azucarera libre” del Duero.....	83
b) Los resultados de la penetración de la SGA en el Duero: los primeros cierres de fabricas	85
c) Los pactos entre sociedades: el fin de la Azucarera Palentina y el afianzamiento de la SIC en la producción regional de azúcar ..	87

**CAPITULO II. LA EVOLUCION
DE LA PRODUCCION DE AZUCAR
DURANTE EL PRIMER TERCIO DE SIGLO:
EL CARACTER MARGINAL Y EL LENTO
PROGRESO DEL DUERO COMO REGION
REMOLACHERO-AZUCARERA**

1. Los ritmos de producción azucarera en España durante la segunda y tercera década de nuestro siglo	100
a) La inestabilidad del mercado azucarero y las intervenciones públicas en materia de regulación: 1911-1922	100
b) La fuerte concentración empresarial e incremento de las producciones durante la década de los veinte: del desabastecimiento a la crisis de los años treinta	105
2. La remolacha como “cultivo itinerante” y la escasa importancia del Duero como región productora de azúcar en el primer tercio de siglo ..	108
3. La revalorización de la cuenca del Duero como región remolachera a nivel nacional	114
a) El desarrollo del regadío en la base de la revalorización de la cuenca del Duero como área de asentamientos industriales	115
1.º El papel de la acción oficial en la transformación del secano: 1902-1933.....	116

2. ^o La iniciativa individual como artífice de la transformación en regadío durante las primeras décadas de siglo	119
3. ^o Los cultivos de regadío en el Duero	123
b) Pugnas entre los principales grupos azucareros por el control de la producción en el Duero	128
1. ^o Estrategia de actuación de las grandes sociedades azucareras: el caso de Ebro-Compañía de Azúcares y Alcoholes, S.A ...	129
2. ^o La llave de penetración de Ebro-Compañía de Azúcares y Alcoholes, S.A. en el Duero: el Sindicato Remolachero y la creación de la azucarera de Castilla.....	133
3. ^o Del acoso a la Sociedad Industrial Castellana a su expansión. Revalorización de León como espacio remolachero privilegiado: la creación de las fábricas de La Bañeza y Sta. Elvira...	141
4. De la Conferencia del Azúcar de 1933 a la Ley de Azúcares de 1935: bases para el desarrollo futuro del negocio azucarero en el Duero y sus límites	144
a) Las bases de la Conferencia del Azúcar de 1933	144
b) Estrategia empresarial y planificación de nuevos asentamientos fabriles en el Duero	147
c) La Ley de Azúcares de 1935. Aspectos relativos a su aplicación en la región del Duero	149
1. ^o La Ley de Azúcares del 23 de noviembre de 1935. Un hito fundamental en la regulación administrativa del sector remolachero-azucarero.....	150
2. ^o El significado de la Ley de Azúcares en el Duero: contención del proceso difusor de los negocios azucareros	154
d) La aplicación de la Ley de Azúcares.Las difíciles condiciones de producción durante la Guerra Civil española	158
CAPITULO III. CRISIS Y RECUPERACION DEL CULTIVO REMOLACHERO DURANTE LOS AÑOS CUARENTA Y CINCUENTA. LA PROGRESIVA CONSOLIDACION DEL DUERO COMO REGION REMOLACHERO-AZUCARERA A ESCALA NACIONAL.....	181
1. Los bajos niveles de producción y consumo de la postguerra	184

a)	El fuerte intervencionismo estatal en la producción de azúcar durante los años cuarenta	185
b)	La lenta recuperación de los niveles de producción remolachero-azucarera en España	197
2.	La renovación del impulso productor del Duero durante los años cuarenta.....	201
a)	De la ralentización al desarrollo del cultivo en la cuenca del Duero: 1939-52	201
	1. ^º La puesta en marcha de los proyectos fabriles aplazados desde los años treinta.....	203
	2. ^º Aumento de la molturación en las azucareras del Duero durante los años cuarenta	208
b)	La expansión del regadío como soporte del cultivo remolachero.	209
	1. ^º El alcance de la acción oficial desde 1930 hasta 1950.....	210
	2. ^º La iniciativa individual como motor de la transformación en regadío	215
	3. ^º La remolacha azucarera como cultivo colonizador e impulsor de los nuevos regadíos	219
c)	Las favorables coyunturas para el afianzamiento del cultivo remolachero.....	223
d)	“La remolacha es lucha”: el importante papel del Sindicato Remolachero durante los años cuarenta	228
3.	La década de los cincuenta en materia remolachero-azucarera: un período entre dos crisis de sobreproducción	235
a)	La crisis de sobreproducción de 1952-53 y sus consecuencias	236
	1. ^º Los mecanismos del desestímulo: el control de los precios y la política de cupos	238
	2. ^º El resultado del desestímulo: la caída de las producciones y la inversión de la tendencia alcista	241
b)	Las crecientes necesidades de azúcar y el apoyo a la producción.....	243
4.	El mapa remolachero nacional en los años cincuenta	245
a)	Las zonas remolachero-azucareras oficiales	246

b) La distribución de cupos de producción por zonas. El neto predominio del Ebro y Duero	248
c) La evolución real de la producción y transformación de remolacha a finales de los cincuenta: el inicio del fin del Ebro y la reafirmación del Duero como zona azucarera más pujante a nivel nacional.....	251
5. Nuevos asentamientos fabriles en el Duero durante la década de los cincuenta.....	255
a) La necesidad de ampliación de la capacidad de molturación a finales de los años cuarenta...	256
b) Acuerdos entre fabricantes para la instalación de las fábricas de Benavente y Peñafiel. Reajuste empresarial en el Duero y creación de “Azucareras Castellanas, S.A.”	260
c) El auge y distribución del cultivo: factores que explican esta dinámica	263
1.º El incremento de la producción y la primacía remolachera del Duero a finales de los cincuenta.....	263
2.º La difusión del cultivo en la Cuenca: el neto predominio de las provincias del norte del Duero	267
3.º La recepción de remolacha a principios de los sesenta: distribución de las básculas de campo en las zonas más dinámicas	269
d) La remolacha azucarera como “cultivo rey” de los regadíos	276

**CAPITULO IV. EXPANSION Y REAJUSTES
ESPACIALES EN LA PRODUCCION
DEL AZUCAR DURANTE LOS AÑOS
SESENTA: EL DUERO COMO REGION
REMOLACHERA MAS IMPORTANTE
DEL PAIS.....** 313

1. El aumento de la producción y la modernización del sector durante la fase del desarrollo	316
a) El incremento de la demanda de azúcar y las coyunturas expansivas de la producción nacional.....	317
b) Los planteamientos para la modernización del cultivo remolachero	321

c) El pago de la remolacha según su contenido en sacarosa. Un hito trascendental en las relaciones agro-industriales	325
d) Las deficiencias estructurales y la progresiva reestructuración del sector azucarero.....	329
2. Los reajustes en el mapa remolachero nacional	334
a) Redefinición espacial de las áreas de cultivo	335
1.º Cambios en la distribución provincial de la superficie dedicada a la remolacha.....	335
2.º La distribución de las cuotas azucareras y la evolución de la producción de remolacha	336
3.º Los reajustes en la capacidad industrial instalada	338
b) Los factores explicativos de la dinámica espacial.	340
1.º La crisis del cultivo en la región del Ebro...	341
2.º La expansión del cultivo en Andalucía Occidental: la conformación de una zona remolachero-azucarera dinámica y con caracteres particulares.....	346
3. La definitiva consolidación del Duero como la zona remolachera más importante del país	354
a) El gran incremento del terrazgo regado desde los años sesenta	355
1.º El fuerte impulso oficial al regadío de la cuenca del Duero en los años sesenta	356
2.º La gran expansión del regadío particular a partir de mediados de los años sesenta.....	359
b) Aumento superficial y modernización del cultivo remolachero	365
1.º La importancia del precio y de los cupos en un cultivo en expansión.....	365
2.º Difusión espacial del cultivo: distribución de los centros de recepción	371
3.º Innovaciones en el cultivo de la remolacha y sus límites. El escaso tamaño de las explotaciones y sus diferencias interprovinciales.....	374
4.º El pago de la remolacha según su riqueza sacárica. Una antigua reivindicación de los remolacheros del Duero	383
5.º El surgimiento de la zona Sur y los recelos en el Duero	387

4. Ampliación de la capacidad de molturación y reajuste empresarial durante los años sesenta	389
a) La insuficiencia de la capacidad fabril a comienzos de la década.....	390
b) La progresiva ampliación de las fábricas y la instalación de nuevos asentamientos	393
c) El importante proceso de reordenación empresarial de los años sesenta	396
5. La Azucarera Cooperativa Onésimo Redondo (ACOR). La singularidad de la única cooperativa remolachero-azucarera del país	401
a) Las difíciles condiciones de partida de una antigua aspiración en el Duero	401
1.º La coyuntura legal y empresarial aprovechada para la implantación.....	402
2.º Un caldo de cultivo favorable: el malestar de los remolacheros	403
3.º Los hombres del Sindicato de Cultivadores de Remolacha de Castilla la Vieja en la iniciativa de ACOR. Las voces “disonantes”.....	406
b) Significado de la estructura cooperativa y los problemas de instalación	407
1.º Las bases de la Cooperativa	408
2.º Los problemas de localización e instalación de ACOR I.....	410
c) El área de influencia de ACOR y la naturaleza de sus socios.....	412
1.º El área de abastecimiento.....	413
2.º La naturaleza de las explotaciones que participan en la Cooperativa.....	415
d) Significado de ACOR en su primera etapa: 1968-1975. De los comienzos a la expansión.....	418
1.º Las ventajas de ACOR para sus remolacheros	419
2.º Unas recepciones marcadas por el éxito	420
CAPITULO V. LOS FUERTES CONTRASTES DEL PERIODO 1971-1985. MADUREZ AZUCARERA EN EL DUERO	453
1. Los procesos que explican los grandes contrastes de la producción en la década de los setenta y principios de los ochenta	455

a)	Del autoabastecimiento a las mayores importaciones de azúcar en la historia de España: 1971-72/ 1974-75.....	456
b)	De las importaciones de azúcar a la mayor superficie en la historia del cultivo remolachero: 1974-75/1976-77	461
c)	Desánimo en el mundo remolachero y retroceso del cultivo 1976-77/1979-80: cupos y tratamiento desigual a grandes y pequeños cultivadores	464
d)	Nuevo giro de la política remolachero-azucarera a comienzos de los ochenta: la gran campaña de 1983-84	466
e)	Caída de la producción y crisis del consumo: 1983-84/1985-86.....	467
	1.º El retroceso en los niveles de consumo y medidas de control de la producción	468
	2.º La competencia de los edulcorantes y las importaciones de azúcar en Tráfico de Perfeccionamiento Activo	469
f)	La transición hacia la integración en las estructuras comunitarias: campaña 1985-86.	472
2.	Las grandes regiones remolacheras del país: la polarización de las producciones en las zonas del Duero y Sur	475
a)	La delimitación de las zonas remolacheras durante el período 1970-85	475
b)	La dinámica contrastada de las zonas remolacheras españolas.....	478
	1.º El declive de la zona Ebro y los reajustes en la zona Centro	478
	2.º Inestabilidad y pujanza en la zona Sur	480
	3.º La zona Duero: principal región remolachera de España	482
3.	Cambios y estrategia espacial de las empresas azucareras	484
a)	Los reajustes en el mapa industrial azucarero..	485
	1.º El desmantelamiento industrial del Ebro y Andalucía Oriental	485
	2.º Consolidación de los ejes del Guadalquivir y del Duero como los principales centros productores de azúcar.....	486
b)	Incremento de la capacidad de molturación y renovación del equipo industrial	488

c) La tendencia a la concentración empresarial	489
1.º Las grandes sociedades azucareras del país	489
2.º Los contrastes espaciales en la capacidad instalada de las empresas azucareras	491
4. La firme respuesta industrial a la expansión del cultivo en el Duero desde los setenta.	
La pujanza de ACOR	493
a) La ampliación y reestructuración de las fábricas del Duero. Líneas maestras de la acción empresarial	493
1.º Un incremento continuado de la capacidad de molturación.....	494
2.º La mejora de las condiciones de fabricación	496
3.º La distribución empresarial de la capacidad de molturación: la estratégica organización fabril.....	497
b) La consolidación de ACOR como empresa azucarera: de la creación de la planta en Olmedo a los intentos de implantación en León	502
1.º Condiciones en las que se enmarca la segunda fábrica: los buenos resultados económicos de la Cooperativa	503
2.º Instalación en Olmedo de ACOR II	504
3.º La respuesta masiva de los remolacheros ...	506
4.º El afianzamiento de la Cooperativa. El proyecto de la tercera fábrica azucarera y su fracaso	507
5. Mejoras en la productividad del sector remolachero en el Duero y sus límites	511
a) La necesidad de incrementar la productividad en el cultivo	512
b) La insuficiente dimensión de las explotaciones remolacheras como principal problema para la adopción de mejoras técnicas	514
c) Mecanización y racionalización de costos	517
d) Las insuficiencias en la adopción de semillas monogérmenes y los limitados avances en la incorporación de otros insumos.....	518
e) Los elevados costos de producción de la remolacha en el Duero	521

CAPITULO VI. EL NUEVO CONTEXTO COMUNITARIO: RETOS Y PERSPECTIVAS DE LA PRODUCCION DE AZUCAR EN EL DUERO	559
1. Caracteres generales de la producción azucarera en la Comunidad Económica Europea (CEE)	561
a) La CEE en el momento de la integración Española: un gran productor de azúcar en el contexto internacional	562
b) Los aspectos relevantes de la Organización Común de Mercado para el sector azucarero ...	564
1.º Las cuotas azucareras: el azúcar "A" y "B"	564
2.º La financiación del sector	567
3.º La política de precios.....	568
4.º El sistema de intercambios con terceros países.....	570
5.º La regulación del régimen de ayudas nacionales.....	572
2. La adaptación de las estructuras de organización nacionales a las comunitarias. El Tratado de Adhesión en el sector azucarero	573
a) La aproximación a las fórmulas comunitarias en la regulación del sector	574
b) Los aspectos derivados del Tratado de Adhesión	576
1.º Las cuotas azucareras asignadas a España..	576
2.º Los precios y las ayudas nacionales	577
3. El desarrollo de las últimas campañas: adecuación de los volúmenes de producción a las cuotas comunitarias	579
a) Los Acuerdos Interprofesionales y el reparto de cuotas por empresas: el destacado papel de las fábricas del Duero	579
b) La producción remolachero-azucarera: de los reportes intercampañas a la necesidad de importar.....	581
c) El consumo de azúcar: una tendencia al alza ...	585
4. Los contrastes entre el sector remolachero-azucarero español y el de su entorno comunitario .	587
a) La mayor productividad del sector remolachero-azucarero del resto de los países comunitarios .	588
b) Medidas de reestructuración del sector remolachero-azucarero en España.....	591

1.º Plan 92 para la tecnificación del cultivo de la remolacha azucarera.....	591
2.º La doble vertiente del proceso de reestructuración industrial: la reordenación productiva y empresarial.....	593
5. Las implicaciones de la integración en la CE en el sector remolachero-azucarero del Duero.....	598
a) Evolución de la producción remolachero-azucarera en el Duero durante la primera fase de integración: 1986-1992	599
1.º El constante retroceso de las superficies sembradas y sus causas	599
2.º El afianzamiento de las producciones y el importante papel del Duero en la producción remolachera nacional.....	602
b) La distribución de las cuotas azucareras en las fábricas del Duero	604
c) La reestructuración de las empresas privadas que operan en el Duero y sus implicaciones	606
d) ACOR: del fracaso de la tercera fábrica al aumento de la cuota de producción y a la diversificación de los negocios.....	609
6. La necesidad de mejorar las condiciones de producción como reto para los remolacheros del Duero.....	613
a) La remolacha azucarera: un cultivo intensivo, laborioso y delicado	614
b) Los caracteres de la explotación remolachera en el Duero: el predominio del pequeño cultivador.....	614
c) Los avances recientes en la modernización y en la productividad remolachera	616
d) El coste y la rentabilidad de la remolacha azucarera: la clave del futuro	618
CONCLUSIONES	651
FUENTES Y BIBLIOGRAFIA	663

