

# **INDICE GENERAL**

	<i>Págs.</i>
PROLOGO.....	17
INTRODUCCION .....	21
<b>CAPITULO I. LOS COMIENZOS DE LA PRODUCCION DE AZUCAR DE REMOLACHA EN LA REGION DEL DUERO</b>	<b>31</b>
1. Los orígenes de la producción de azúcar en España: la caña como materia prima azucarera	34
2. El comienzo de la implantación del cultivo remolachero en España .....	36
a) Nacimiento y primeros pasos de las industrias transformadoras de remolacha en España: la Vega de Granada.....	38
b) La difusión del cultivo y de las fábricas azucareras fuera de Andalucía .....	39
c) La fuerte expansión de los negocios azucareros después de la pérdida de las últimas colonias ...	43
3. La implantación de la remolacha azucarera en el Duero.....	46
a) Las necesidades naturales de la remolacha azucarera y su adaptación en el Duero .....	46
b) La remolacha azucarera en el Duero: un cultivo nuevo, innovador y remunerador.....	50
c) Las iniciativas empresariales de ámbito local en la base del desarrollo de la industria azucarera en el Duero .....	52
1.º Criterios de localización industrial: el ferrocarril y el terrazgo regado.....	60
2.º La insuficiencia del regadío y su necesidad determinante en la expansión del cultivo .....	69
4. La crisis de sobreproducción de principios de siglo y su incidencia en el Duero .....	72

a) El intento de ordenar la situación desde el interior del sector: el fracaso de las aspiraciones monopolísticas de la Sociedad General Azucarera de España .....	75
b) La primera intervención estatal en la regulación del sector azucarero: la Ley Osma de 1907 .....	79
<b>5. Alcance de la crisis en las sociedades azucareras del Duero: el desmantelamiento de fábricas .....</b>	<b>82</b>
a) La Sociedad Industrial Castellana: “azucarera libre” del Duero .....	83
b) Los resultados de la penetración de la SGA en el Duero: los primeros cierres de fabricas .....	85
c) Los pactos entre sociedades: el fin de la Azucarera Palentina y el afianzamiento de la SIC en la producción regional de azúcar ..	87

<b>CAPITULO II. LA EVOLUCION DE LA PRODUCCION DE AZUCAR DURANTE EL PRIMER TERCIO DE SIGLO: EL CARACTER MARGINAL Y EL LENTO PROGRESO DEL DUERO COMO REGION REMOLACHERO-AZUCARERA .....</b>	<b>97</b>
<b>1. Los ritmos de producción azucarera en España durante la segunda y tercera década de nuestro siglo .....</b>	<b>100</b>
a) La inestabilidad del mercado azucarero y las intervenciones públicas en materia de regulación: 1911-1922 .....	100
b) La fuerte concentración empresarial e incremento de las producciones durante la década de los veinte: del desabastecimiento a la crisis de los años treinta.....	105
<b>2. La remolacha como “cultivo itinerante” y la escasa importancia del Duero como región productora de azúcar en el primer tercio de siglo ..</b>	<b>108</b>
<b>3. La revalorización de la cuenca del Duero como región remolachera a nivel nacional .....</b>	<b>114</b>
a) El desarrollo del regadío en la base de la revalorización de la cuenca del Duero como área de asentamientos industriales .....	115
1.º El papel de la acción oficial en la transformación del secano: 1902-1933 .....	116

2.º La iniciativa individual como artífice de la transformación en regadío durante las primeras décadas de siglo .....	119
3.º Los cultivos de regadío en el Duero .....	123
b) Pugnas entre los principales grupos azucareros por el control de la producción en el Duero .....	128
1.º Estrategia de actuación de las grandes sociedades azucareras: el caso de Ebro-Compañía de Azúcares y Alcoholes, S.A ...	129
2.º La llave de penetración de Ebro-Compañía de Azúcares y Alcoholes, S.A. en el Duero: el Sindicato Remolachero y la creación de la azucarera de Castilla.....	133
3.º Del acoso a la Sociedad Industrial Castellana a su expansión. Revalorización de León como espacio remolachero privilegiado: la creación de las fábricas de La Bañeza y Sta. Elvira...	141
<b>4. De la Conferencia del Azúcar de 1933 a la Ley de Azúcares de 1935: bases para el desarrollo futuro del negocio azucarero en el Duero y sus límites .....</b>	<b>144</b>
a) Las bases de la Conferencia del Azúcar de 1933 .....	144
b) Estrategia empresarial y planificación de nuevos asentamientos fabriles en el Duero .....	147
c) La Ley de Azúcares de 1935. Aspectos relativos a su aplicación en la región del Duero .....	149
1.º La Ley de Azúcares del 23 de noviembre de 1935. Un hito fundamental en la regulación administrativa del sector remolachero-azucarero.....	150
2.º El significado de la Ley de Azúcares en el Duero: contención del proceso difusor de los negocios azucareros .....	154
d) La aplicación de la Ley de Azúcares. Las difíciles condiciones de producción durante la Guerra Civil española.....	158
<b>CAPITULO III. CRISIS Y RECUPERACION DEL CULTIVO REMOLACHERO DURANTE LOS AÑOS CUARENTA Y CINCUENTA. LA PROGRESIVA CONSOLIDACION DEL DUERO COMO REGION REMOLACHERO-AZUCARERA A ESCALA NACIONAL .....</b>	<b>181</b>
<b>1. Los bajos niveles de producción y consumo de la postguerra .....</b>	<b>184</b>

a) El fuerte intervencionismo estatal en la producción de azúcar durante los años cuarenta .....	185
b) La lenta recuperación de los niveles de producción remolachero-azucarera en España .....	197
<b>2. La renovación del impulso productor del Duero durante los años cuarenta .....</b>	<b>201</b>
a) De la ralentización al desarrollo del cultivo en la cuenca del Duero: 1939-52 .....	201
1.º La puesta en marcha de los proyectos fabriles aplazados desde los años treinta.....	203
2.º Aumento de la molturación en las azucareras del Duero durante los años cuarenta .....	208
b) La expansión del regadío como soporte del cultivo remolachero .....	209
1.º El alcance de la acción oficial desde 1930 hasta 1950 .....	210
2.º La iniciativa individual como motor de la transformación en regadío .....	215
3.º La remolacha azucarera como cultivo colonizador e impulsor de los nuevos regadíos .....	219
c) Las favorables coyunturas para el afianzamiento del cultivo remolachero .....	223
d) “La remolacha es lucha”: el importante papel del Sindicato Remolachero durante los años cuarenta .....	228
<b>3. La década de los cincuenta en materia remolachero-azucarera: un período entre dos crisis de sobreproducción .....</b>	<b>235</b>
a) La crisis de sobreproducción de 1952-53 y sus consecuencias .....	236
1.º Los mecanismos del desestímulo: el control de los precios y la política de cupos .....	238
2.º El resultado del desestímulo: la caída de las producciones y la inversión de la tendencia alcista .....	241
b) Las crecientes necesidades de azúcar y el apoyo a la producción .....	243
<b>4. El mapa remolachero nacional en los años cincuenta</b>	<b>245</b>
a) Las zonas remolachero-azucareras oficiales .....	246

b) La distribución de cupos de producción por zonas. El neto predominio del Ebro y Duero.....	248
c) La evolución real de la producción y transformación de remolacha a finales de los cincuenta: el inicio del fin del Ebro y la reafirmación del Duero como zona azucarera más pujante a nivel nacional.....	251
<b>5. Nuevos asentamientos fabriles en el Duero durante la década de los cincuenta.....</b>	<b>255</b>
a) La necesidad de ampliación de la capacidad de molturación a finales de los años cuarenta...	256
b) Acuerdos entre fabricantes para la instalación de las fábricas de Benavente y Peñafiel. Reajuste empresarial en el Duero y creación de “Azucareras Castellanas, S.A.” .....	260
c) El auge y distribución del cultivo: factores que explican esta dinámica .....	263
1.º El incremento de la producción y la primacía remolachera del Duero a finales de los cincuenta.....	263
2.º La difusión del cultivo en la Cuenca: el neto predominio de las provincias del norte del Duero .....	267
3.º La recepción de remolacha a principios de los sesenta: distribución de las básculas de campo en las zonas más dinámicas .....	269
d) La remolacha azucarera como “cultivo rey” de los regadíos .....	276

#### **CAPITULO IV. EXPANSION Y REAJUSTES ESPACIALES EN LA PRODUCCION DEL AZUCAR DURANTE LOS AÑOS SESENTA: EL DUERO COMO REGION REMOLACHERA MAS IMPORTANTE DEL PAIS.....**

313

<b>1. El aumento de la producción y la modernización del sector durante la fase del desarrollo .....</b>	<b>316</b>
a) El incremento de la demanda de azúcar y las coyunturas expansivas de la producción nacional.....	317
b) Los planteamientos para la modernización del cultivo remolachero .....	321

c) El pago de la remolacha según su contenido en sacarosa. Un hito trascendental en las relaciones agro-industriales .....	325
d) Las deficiencias estructurales y la progresiva reestructuración del sector azucarero.....	329
<b>2. Los reajustes en el mapa remolachero nacional .....</b>	<b>334</b>
a) Redefinición espacial de las áreas de cultivo ....	335
1.º Cambios en la distribución provincial de la superficie dedicada a la remolacha .....	335
2.º La distribución de las cuotas azucareras y la evolución de la producción de remolacha .....	336
3.º Los reajustes en la capacidad industrial instalada .....	338
b) Los factores explicativos de la dinámica espacial. ....	340
1.º La crisis del cultivo en la región del Ebro...	341
2.º La expansión del cultivo en Andalucía Occidental: la conformación de una zona remolachero-azucarera dinámica y con caracteres particulares.....	346
<b>3. La definitiva consolidación del Duero como la zona remolachera más importante del país .....</b>	<b>354</b>
a) El gran incremento del terrazgo regado desde los años sesenta .....	355
1.º El fuerte impulso oficial al regadío de la cuenca del Duero en los años sesenta .....	356
2.º La gran expansión del regadío particular a partir de mediados de los años sesenta.....	359
b) Aumento superficial y modernización del cultivo remolachero .....	365
1.º La importancia del precio y de los cupos en un cultivo en expansión.....	365
2.º Difusión espacial del cultivo: distribución de los centros de recepción .....	371
3.º Innovaciones en el cultivo de la remolacha y sus límites. El escaso tamaño de las explotaciones y sus diferencias interprovinciales.....	374
4.º El pago de la remolacha según su riqueza sacárica. Una antigua reivindicación de los remolacheros del Duero.....	383
5.º El surgimiento de la zona Sur y los recelos en el Duero .....	387

<b>4. Ampliación de la capacidad de molturación y reajuste empresarial durante los años sesenta .....</b>	<b>389</b>
a) La insuficiencia de la capacidad fabril a comienzos de la década.....	390
b) La progresiva ampliación de las fábricas y la instalación de nuevos asentamientos .....	393
c) El importante proceso de reordenación empresarial de los años sesenta .....	396
<b>5. La Azucarera Cooperativa Onésimo Redondo (ACOR). La singularidad de la única cooperativa remolachero-azucarera del país .....</b>	<b>401</b>
a) Las difíciles condiciones de partida de una antigua aspiración en el Duero .....	401
1.º La coyuntura legal y empresarial aprovechada para la implantación .....	402
2.º Un caldo de cultivo favorable: el malestar de los remolacheros .....	403
3.º Los hombres del Sindicato de Cultivadores de Remolacha de Castilla la Vieja en la iniciativa de ACOR. Las voces “disonantes” .....	406
b) Significado de la estructura cooperativa y los problemas de instalación .....	407
1.º Las bases de la Cooperativa .....	408
2.º Los problemas de localización e instalación de ACOR I.....	410
c) El área de influencia de ACOR y la naturaleza de sus socios.....	412
1.º El área de abastecimiento .....	413
2.º La naturaleza de las explotaciones que participan en la Cooperativa.....	415
d) Significado de ACOR en su primera etapa: 1968-1975. De los comienzos a la expansión.....	418
1.º Las ventajas de ACOR para sus remolacheros .....	419
2.º Unas recepciones marcadas por el éxito .....	420

## **CAPITULO V. LOS FUERTES CONTRASTES DEL PERIODO 1971-1985. MADUREZ AZUCARERA EN EL DUERO.....**

**453**

<b>1. Los procesos que explican los grandes contrastes de la producción en la década de los setenta y principios de los ochenta .....</b>	<b>455</b>
---	------------

a) Del autoabastecimiento a las mayores importaciones de azúcar en la historia de España: 1971-72/ 1974-75.....	456
b) De las importaciones de azúcar a la mayor superficie en la historia del cultivo remolachero: 1974-75/1976-77 .....	461
c) Desánimo en el mundo remolachero y retroceso del cultivo 1976-77/1979-80: cupos y tratamiento desigual a grandes y pequeños cultivadores .....	464
d) Nuevo giro de la política remolachero-azucarera a comienzos de los ochenta: la gran campaña de 1983-84 .....	466
e) Caída de la producción y crisis del consumo: 1983-84/1985-86.....	467
1.º El retroceso en los niveles de consumo y medidas de control de la producción .....	468
2.º La competencia de los edulcorantes y las importaciones de azúcar en Tráfico de Perfeccionamiento Activo .....	469
f) La transición hacia la integración en las estructuras comunitarias: campaña 1985-86.	472
<b>2. Las grandes regiones remolacheras del país: la polarización de las producciones en las zonas del Duero y Sur.....</b>	<b>475</b>
a) La delimitación de las zonas remolacheras durante el período 1970-85.....	475
b) La dinámica contrastada de las zonas remolacheras españolas.....	478
1.º El declive de la zona Ebro y los reajustes en la zona Centro .....	478
2.º Inestabilidad y pujanza en la zona Sur .....	480
3.º La zona Duero: principal región remolachera de España .....	482
<b>3. Cambios y estrategia espacial de las empresas azucareras.....</b>	<b>484</b>
a) Los reajustes en el mapa industrial azucarero ..	485
1.º El desmantelamiento industrial del Ebro y Andalucía Oriental .....	485
2.º Consolidación de los ejes del Guadalquivir y del Duero como los principales centros productores de azúcar.....	486
b) Incremento de la capacidad de molturación y renovación del equipo industrial .....	488



c) La tendencia a la concentración empresarial ....	489
1.º Las grandes sociedades azucareras del país	489
2.º Los contrastes espaciales en la capacidad instalada de las empresas azucareras.....	491
<b>4. La firme respuesta industrial a la expansión del cultivo en el Duero desde los setenta.</b>	
<b>La pujanza de ACOR .....</b>	<b>493</b>
a) La ampliación y reestructuración de las fábricas del Duero. Líneas maestras de la acción empresarial.....	493
1.º Un incremento continuado de la capacidad de molturación.....	494
2.º La mejora de las condiciones de fabricación	496
3.º La distribución empresarial de la capacidad de molturación: la estratégica organización fabril.....	497
b) La consolidación de ACOR como empresa azucarera: de la creación de la planta en Olmedo a los intentos de implantación en León.....	502
1.º Condiciones en las que se enmarca la segunda fábrica: los buenos resultados económicos de la Cooperativa .....	503
2.º Instalación en Olmedo de ACOR II .....	504
3.º La respuesta masiva de los remolacheros ...	506
4.º El afianzamiento de la Cooperativa. El proyecto de la tercera fábrica azucarera y su fracaso.....	507
<b>5. Mejoras en la productividad del sector remolachero en el Duero y sus límites .....</b>	<b>511</b>
a) La necesidad de incrementar la productividad en el cultivo .....	512
b) La insuficiente dimensión de las explotaciones remolacheras como principal problema para la adopción de mejoras técnicas .....	514
c) Mecanización y racionalización de costos .....	517
d) Las insuficiencias en la adopción de semillas monogérmenes y los limitados avances en la incorporación de otros insumos.....	518
e) Los elevados costos de producción de la remolacha en el Duero .....	521

<b>CAPITULO VI. EL NUEVO CONTEXTO COMUNITARIO: RETOS Y PERSPECTIVAS DE LA PRODUCCION DE AZUCAR EN EL DUERO .....</b>	<b>559</b>
<b>1. Caracteres generales de la producción azucarera en la Comunidad Económica Europea (CEE) .....</b>	<b>561</b>
a) La CEE en el momento de la integración Española: un gran productor de azúcar en el contexto internacional .....	562
b) Los aspectos relevantes de la Organización Común de Mercado para el sector azucarero ...	564
1.º Las cuotas azucareras: el azúcar "A" y "B"	564
2.º La financiación del sector .....	567
3.º La política de precios.....	568
4.º El sistema de intercambios con terceros países.....	570
5.º La regulación del régimen de ayudas nacionales.....	572
<b>2. La adaptación de las estructuras de organización nacionales a las comunitarias. El Tratado de Adhesión en el sector azucarero .....</b>	<b>573</b>
a) La aproximación a las fórmulas comunitarias en la regulación del sector .....	574
b) Los aspectos derivados del Tratado de Adhesión	576
1.º Las cuotas azucareras asignadas a España..	576
2.º Los precios y las ayudas nacionales .....	577
<b>3. El desarrollo de las últimas campañas: adecuación de los volúmenes de producción a las cuotas comunitarias .....</b>	<b>579</b>
a) Los Acuerdos Interprofesionales y el reparto de cuotas por empresas: el destacado papel de las fábricas del Duero .....	579
b) La producción remolachero-azucarera: de los reportes intercampañas a la necesidad de importar.....	581
c) El consumo de azúcar: una tendencia al alza. ...	585
<b>4. Los contrastes entre el sector remolachero- azucarero español y el de su entorno comunitario .</b>	<b>587</b>
a) La mayor productividad del sector remolachero- azucarero del resto de los países comunitarios .	588
b) Medidas de reestructuración del sector remolachero-azucarero en España.....	591

1.º Plan 92 para la tecnificación del cultivo de la remolacha azucarera.....	591
2.º La doble vertiente del proceso de reestructuración industrial: la reordenación productiva y empresarial.....	593
<b>5. Las implicaciones de la integración en la CE en el sector remolachero-azucarero del Duero.....</b>	<b>598</b>
a) Evolución de la producción remolachero-azucarera en el Duero durante la primera fase de integración: 1986-1992 .....	599
1.º El constante retroceso de las superficies sembradas y sus causas .....	599
2.º El afianzamiento de las producciones y el importante papel del Duero en la producción remolachera nacional.....	602
b) La distribución de las cuotas azucareras en las fábricas del Duero .....	604
c) La reestructuración de las empresas privadas que operan en el Duero y sus implicaciones .....	606
d) ACOR: del fracaso de la tercera fábrica al aumento de la cuota de producción y a la diversificación de los negocios.....	609
<b>6. La necesidad de mejorar las condiciones de producción como reto para los remolacheros del Duero.....</b>	<b>613</b>
a) La remolacha azucarera: un cultivo intensivo, laborioso y delicado .....	614
b) Los caracteres de la explotación remolachera en el Duero: el predominio del pequeño cultivador.....	614
c) Los avances recientes en la modernización y en la productividad remolachera .....	616
d) El coste y la rentabilidad de la remolacha azucarera: la clave del futuro .....	618
CONCLUSIONES .....	651
FUENTES Y BIBLIOGRAFIA .....	663

