

Cupasa: una empresa de servicios

Esta empresa realiza una «gestión global» de la explotación agrícola, que comprende todas las operaciones de su ciclo de cultivo: siembra, abonado y aplicación de tratamientos; excepto la cosecha.

● **CARLOS BERNAT JUANOS.** Profesor de la Escuela Superior de Agricultura de Barcelona

Hemos dudado, al poner el título, entre «una empresa de servicios» y «una empresa de servicio», ya que lo que está prestando, realmente, Cupasa a la sociedad agrícola, es un Servicio, con mayúscula. En efecto, nos hallamos ante una empresa que realiza una función, no muy común en España, ni tan siquiera en Europa, pero sí muy implantada en Estados Unidos, que consiste en ofrecer al agricultor la realización total de determinadas operaciones de su ciclo de cultivo. En este caso, se ofrece la realización de todas las labores de siembra, abonado y aplicación de tratamientos, incluyendo la aportación de los productos empleados, ya sean semillas, abonos o productos fitosanitarios.

El pasado día 18 de junio tuvimos ocasión de hablar, largo y tendido, mucho más allá del marco de una simple entrevista, con Ramón Cucurull Llanes, director gerente de Cupasa, un gran experto en agricultura, en lo que podríamos llamar «agricultura moderna», y además, un enamorado de esta agricultura que es su trabajo cotidiano. De esta larga conversación intentaremos extraer los puntos más relevantes, que serán de interés, sin duda, para nuestros lectores. Cupasa se halla ubicada en Almacellas, un pueblo de la provincia de Lleida, a unos 15 km de la capital, sobre la carretera de Huesca. Tiene, además, 17 distribuidores situados en Cataluña y Aragón. La actividad de la empresa se desarrolla prácticamente en toda Cataluña y en una buena parte de la provincia de Zaragoza, sobre un total aproximado, en estos momentos, de unas 25.000 ha. La capacidad actual de siembra de la sede central es de 200 ha/día y si contamos la global, de todos los distribui-



Vista de la sede central de Cupasa en Almacellas (Lleida) y, a la derecha, Ramón Cucurull Llanes, director gerente de Cupasa.

dores, esta cifra sube hasta las ¡1.500 ha/día!

Cupasa garantiza la total realización de los servicios contratados dentro de un margen de 48 h, contando evidentemente con las condiciones atmosféricas.

Una de las ventajas más evidentes del sistema de la realización de tareas agrícolas por empresas de servicios es la posibilidad de realizar estas operaciones, en todo momento, con la máxima eficacia. En efecto, las máquinas, que trabajan un número considerable de horas al año, suelen ser substituidas con la frecuencia que esto permite, con lo cual siempre se trabaja con máquinas modernas, con los últimos adelantos técnicos; el personal, además, perfectamente especializado y conocedor de las máquinas con las que trabaja, puede rendir al máximo, y sacar el mejor partido de sus equipos. Con una cierta frecuencia solemos hablar de la dificultad, para un buen número de las explotaciones agrícolas en nuestro país, de amortizar correctamente la mayor parte de sus equipos por el hecho de que trabajan pocas horas al año. De este modo, el coste horario de muchas de las operaciones es excesivamente elevado y, por otra parte, las máquinas deben mantenerse en la explotación durante un número considerable de años, problemas que se solucionan en buena medida, con la posibilidad de encargar ciertas operacio-



nes a las empresas especializadas como la que nos ocupa.

Como ya hemos mencionado, existen pocas empresas en Europa, que realicen lo que podríamos llamar la «gestión global» de la explotación, que comprende todas las operaciones excepto la cosecha. Incluso, a aquellos clientes que puedan estar interesados, Cupasa les adquiere el cereal cosechado. La mayor parte de la actividad de Cupasa se desarrolla dentro del campo de los cereales, muy especialmente cereal de invierno y maíz, cultivos en los que está realmente especializada. La práctica totali-

dad de los cultivos que realiza se hacen bajo las técnicas de siembra directa o de cultivo mínimo, el «minimun tillage» de los americanos. Los resultados, a la vista de los datos aportados por Ramón Cucurull, tanto de producción como de costes por hectárea, son verdaderamente espectaculares y aportan razones de peso para incorporar estas técnicas (que evidentemente resultan tan eficaces cuando se emplean los equipos adecuados, y la capacidad de trabajo de los mismos permite realizar las operaciones en el momento y en las condiciones más oportunas).

amortización de cada una de las máquinas se realiza según el programa de esta sociedad. En cada caso está perfectamente establecido el momento en que deben ser substituidas. Una ventaja adicional para la empresa es que el hecho de substituir las máquinas con relativa frecuencia permite obtener muy buenos precios en el mercado de segunda mano.

Para la siembra, operación inicial, y fundamental, de toda su actividad, Cupasa, ha confiado en John Deere y en sus sembradoras de siembra directa, tanto en línea para cereales de invierno, como grano a

preparadas para trabajar con el sistema GPS, a partir del John Deere Greenstar Combine Yield-Mapping System, que nos permitirá tener perfectamente definidas las condiciones de nuestras parcelas y aportar a cada zona la cantidad de semilla, de abono y de productos fitosanitarios que realmente necesite, logrando el máximo aprovechamiento de unos productos caros y que en algunos casos, si se aportan en cantidades innecesarias, pueden tener efectos secundarios no deseados.

Programa M.A.R.E. Volviendo a nuestra empresa destaquemos su programa M.A.R.E. de gestión de fertilización. Se trata de aplicar las cantidades precisas de nutrientes en el lugar y en el momento adecuados. La facilidad de manejo de las suspensiones coloidales de abono líquido permite las aplicaciones especiales (Starter, Banding...) mejorando el aprovechamiento de los nutrientes por parte de la planta. Las máquinas aplicadoras llevan en sus depósitos compartimentos separados para cada uno de los componentes principales y la dosis se realiza automáticamente, controlada por el ordenador, justo en el momento de la aplicación, pudiendo variarse sobre la marcha esta mezcla en función de las necesidades de cada parcela o de cada zona de parcela.

Insistamos un poco en la eficacia de las técnicas de siembra directa o de cultivo mínimo, particularmente cuando disponemos de una serie de equipos que las hacen más factibles: la capacidad de trabajo y la precisión de las sembradoras permiten realizar una buena labor y en el momento más oportuno; la aplicación localizada de los fertilizantes líquidos permite su mejor aprovechamiento por parte del cultivo; la técnica de aplicación de herbicidas, también en el momento justo, garantiza su eficacia.

En definitiva, quedamos gratamente impresionados de nuestra visita a Cupasa, por su forma de trabajar, por el entusiasmo de su director gerente, pero especialmente porque se trata de un tipo de empresa de servicios que nos gustaría ver desarrollarse en España. Ahora que empieza a hablarse de «agricultura de precisión», Cupasa hace años que está realizando este tipo de agricultura y su ejemplo puede ser muy positivo para otras empresas que, aunque inicialmente no generen un volumen de negocio parecido, si pueden intentar ofrecer unos servicios similares. ■



Cupasa cuenta con la más moderna maquinaria.

Maquinaria utilizada. Pasando a las máquinas utilizadas, que de hecho han sido el motivo que nos ha llevado a la realización de esta entrevista, debemos insistir en que se trabaja siempre con máquinas muy nuevas y perfectamente a punto. Todas las máquinas pasan sistemáticamente una revisión global, cada 15 días, independientemente del hecho de que estén funcionando sin problemas. Una avería siempre puede producirse, pero es fundamental disminuir al máximo este riesgo puesto que uno de los factores clave de la eficacia de esta empresa es justamente la oportunidad de realizar las labores en el momento óptimo.

Ramón Cucurull es miembro de la «Agricultural Retailers Association» de Estados Unidos, desde hace 18 años. Esta sociedad agrupa a las empresas de servicios de maquinaria agrícola americanas, que son muy numerosas. Los cálculos de

grano, para el maíz y cultivos similares. Cada nuevo modelo de sembradora que aparece en el mercado es adquirido por Cupasa, para su sede central en Almacellas, donde se la hace trabajar a fondo, y eventualmente se le hacen algunas pequeñas modificaciones (incremento de capacidad de las tolvas, reforzado de los marcadores de pasada, por ejemplo), antes de pasarlas a los distribuidores. De este modo siempre se trabaja con las máquinas de vanguardia. En estos momentos Cupasa dispone de 23 sembradoras John Deere para siembra directa, la mayor parte de los modelos 750 A, de 6 m de anchura, y Max Emerge Plus, para maíz y similares. Todas las máquinas están

La práctica totalidad de los cultivos que realiza Cupasa se hacen bajo técnicas de siembra directa o de cultivo mínimo

cialmente no generen un volumen de negocio parecido, si pueden intentar ofrecer unos servicios similares. ■