

# Uteco de Zaragoza

Agrupación a 138 cooperativas y 30.000 agricultores y ganaderos de Aragón

Con un volumen de negocio de 12.000 millones de pesetas en 1996, UTECO de Zaragoza es una de las principales cooperativas de España, no sólo por su dimensión, sino también por su gestión moderna y eficaz. Visitamos las oficinas centrales de UTECO para conocer en profundidad sus actividades y funcionamiento.

● **VIDA RURAL.** Redacción

**E**n Zaragoza está ubicada UTECO, una de las Cooperativas más importantes y significativas de España, tanto por su número de socios (138 cooperativas y 30.000 agricultores) como por su volumen de negocio (12.000 millones de pesetas en 1996). Con una filosofía absolutamente comercial, UTECO trabaja día a día para mejorar el servicio a sus clientes y asociados. Visitamos esta Cooperativa y hablamos con su presidente, Lorenzo Ligorred, y con su director gerente, Eduardo Bernat, que nos comentaron su funcionamiento y sus objetivos.

Uteco de Zaragoza nace a

principios de siglo con el objeto de aglutinar y defender los intereses de las cooperativas agrícolas que se fueron creando al amparo de la Ley de Sindicatos Agrarios de 1906 y posteriormente de la Ley de Cooperativas de 1942.

Desde su constitución ha cumplido una importante labor en favor de las cooperativas y sus agricultores, logrando organizar una estructura comercial y de servicios que ha sido el nexo de unión de las cooperativas de Zaragoza durante los últimos 90 años.

En el año 1981 se constituye la actual Sociedad Coope-

rativa Provincial Agraria «Uteco de Zaragoza», como cooperativa de segundo grado con carácter económico y comercial, cuyo objetivo es la comercialización de los productos agrarios, la distribución de suministros agrícolas y la prestación de servicios a las cooperativas asociadas.

Pero es en la década de los 90 cuando Uteco realiza un gran esfuerzo para la integración de las cooperativas, triplicando en los últimos 5 años la

facturación y el volumen de negocio, pasando de 3.426 millones de pesetas en 1990 a 9.139 millones en 1995, con unas previsiones en 1996 de más de 12.000 millones de pesetas, según nos confirmó Eduardo Bernat Vila, director de la Cooperativa.

En la actualidad Uteco de Zaragoza agrupa a 138 cooperativas agrarias aragonesas y en su actividad participan 30.000 agricultores y ganaderos, siendo sin duda la mayor coo-



El presidente de UTECO, Lorenzo Ligorred (izda.) y el director gerente, Eduardo Bernat (dcha.).



Imágenes de la Asamblea General de UTECO de Zaragoza.



Vista de las oficinas centrales.



Tres de las principales actividades de UTECO son la producción de maíz (foto superior derecha), cereales (foto superior izquierda) y girasol (foto inferior). Las tres actividades movieron más de 5.000 millones de pesetas en 1995.

perativa de Aragón en volumen de negocio. Como nos recuerda Lorenzo Ligarred, presidente de Uteco, el trabajo de la cooperativa ha sido reconocido recientemente por la Diputación Provincial de Zaragoza que les concedió la Medalla de Santa Isabel de Portugal 1995, por su aportación al desarrollo del cooperativismo agrario.

**Funcionamiento e infraestructura.** Su funcionamiento se apoya en las actividades desarrolladas en las distintas secciones constituidas en su seno que disponen de autonomía de gestión y de una estructura organizativa compuesta por 13 personas altamente cualificadas.

Las secciones que abarca Uteco son las siguientes:

- **Cereales, oleaginosas y al-**

**falfa:** En esta actividad son una de las empresas cooperativas más importantes de España, tanto por el número de cooperativas integradas (68) como por el volumen de comercialización que, en la campaña 1996 alcanzará las 500.000 t con un valor aproximado de 11.000 millones de pesetas.

Se han incrementado los acuerdos marco de colaboración con las empresas agroalimentarias más representativas de cada sector y con las cooperativas de comercialización y de consumo fundamentalmente del sector de piensos.

Las cooperativas de base disponen de 29 secaderos de maíz y 6 deshidratadoras de alfalfa.

En 1993 el Ministerio de Agricultura aprobó la Agrupación de Productores (APA) de

Maíz de Uteco. Según Eduardo Bernat, para el año que viene está prevista la calificación de Uteco como APA de Alfalfa.

• **Suministros Agrícolas:** En

esta sección actúa como Central de Compras y distribuye a las cooperativas fertilizantes, semillas, fitosanitarios, repuestos agrícolas, lubricantes, gasóleo y propano.

Como complemento a esta distribución, la cooperativa dispone de un servicio de control de la riqueza y composición de los fertilizantes y gasó-

leo, que garantiza la calidad de los mismos a los agricultores socios de las cooperativas.

Destaca el importante volumen de ventas de fertilizantes y semillas certificadas producidas por las cooperativas, mejorando su comercialización a través de la regulación de la oferta, la presentación y sobre todo la calidad.

Durante 1996 se pretende la consolidación del acuerdo de colaboración con Agrar Semillas (Grupo Maïsadour) para la distribución en exclusiva de semillas de cereales, maíz y girasol, así como la creación del grupo Uteco Semillas para la producción de semillas de cereales categoría R-1, a partir de la semilla de base (G-4).

• **Piensos:** pertenecen a esta sección 8 cooperativas con fábrica de piensos y tiene como fin la adquisición y suministro de materias primas, el asesoramiento respecto a la formulación de piensos y la asistencia técnica a los ganaderos.

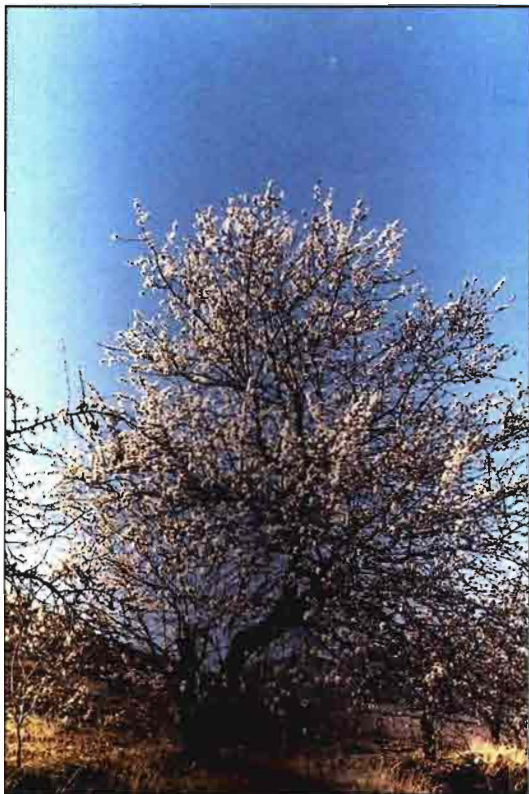
El volumen de fabricación de piensos de las cooperativas ganaderas es de 160 millones de kilos anuales, con un valor de 4.950 millones de pesetas.

• **Bodegas-Almazaras:** La cooperativa aragonesa está reconocida como Organización de Productores de Aceite de Oliva y como tal gestiona el cobro de las subvenciones a la producción de aceite, aunque de momento no comercializa el aceite y el vino que producen las cooperativas.

- **Almendras:** En 1990 la

**CUADRO I. CIFRA DE NEGOCIOS POR ACTIVIDADES EN 1995**

	Millones de pesetas
APA de maíz	2.550,9
Cereales de invierno	2.230,6
Girasol	358,8
Alfalfa	323,3
OPFH Almendras	244,6
APA de porcino	1.319,6
Fertilizantes	1.405,1
Semillas	640,6
Fitosanitarios y repuestos	65,4



Las secciones de olivo y almendros son también muy destacadas, estando UTECO reconocida como Organización de Productores en ambos casos.

sección de almendras de Uteco fue reconocida como Organización de Productores de Almendra y al año siguiente se aprobó el Plan de Mejora de la Calidad y la Comercialización, que abarca una superficie de cultivo de 4.110 ha de almendro, que según nos confirma Eduardo Bernat, se ampliará en un corto plazo con la incorporación de nuevos socios.

• **Porcino:** Fruto de la diversificación de actividades se ha creado la sección de Porcino, que fue reconocida en 1995 como APA de Porcino, al objeto de comercializar el ganado porcino de los ganaderos integrados en el APA.

La comercialización de cerdos durante el primer año ha sido muy importante, alcanzándose una facturación de 1.320 millones de pesetas, con unas previsiones para 1996 de 2.500 millones de pesetas.

Esta cooperativa también ofrece a todos sus miembros numerosos servicios de asesoramiento en materias de tipo jurídico, fiscal, contable, informático y de gestión.

En agosto de 1995 se inauguraron las nuevas oficinas de Uteco Zaragoza, en la calle

San Félix n.º 7 de la capital aragonesa, que disponen de dos plantas de 236 m<sup>2</sup> cada una. Estas instalaciones son amplias y modernas, en concordancia con la evolución y el crecimiento de las actividades empresariales de la Sociedad.

**Control de calidad.** En las cooperativas asociadas a Uteco se realizan, sistemáticamente,

controles de los productos en recepción, tanto para el conocimiento de alguna de sus propiedades, como para su clasificación por lotes en el almacenamiento.

Además, se ha establecido un sistema de análisis rápidos y fiables, instalando un analizador de alta tecnología basado en la reflexión en el infrarrojo cercano (NIRS). El analizador se calibra en la propia cooperativa,

por lo que se controla este delicado proceso, obteniendo calibraciones perfectamente adaptadas a los productos que se producen en Aragón y que comercializa Uteco, con lo que se garantiza los resultados de los análisis. Actualmente existen calibraciones para girasol, alfalfa, trigo y cebada.

**Planes de formación.** Uteco basa su plan de actua-

ción en la formación, información y asesoramiento a las cooperativas y agricultores asociados a ellas.

Anualmente se realizan jornadas técnicas sobre la calidad de los productos agrarios, para dar una visión actualizada de la influencia de las variedades, técnicas de cultivo y almacenamiento a la hora de obtener una calidad que demanda la industria transformadora.

Este año se ha organizado y coordinado un curso en colaboración con la Diputación General de Aragón, sobre producción y certificación de semillas de cereales, dirigido especialmente a cooperativas y empresas privadas productoras de semillas, ya que en Aragón existe una tradicional preocupación por la importancia que tiene el sector productor de semillas, con el fin de conseguir semillas adaptadas a las condiciones y necesidades de Aragón.

**Acciones futuras.** Tanto el presidente de Uteco Zaragoza, Lorenzo Ligorred, como su director, Eduardo Bernat, ven con optimismo el futuro y tienen como prioridad el dar respuesta adecuada a las necesidades que demandan las cooperativas. Entre las acciones previstas, destacan:

- Ampliación del ámbito de actuación comercial al objeto de conseguir mayor concentración de la oferta y demanda de productos.

- Elaborar alternativas más eficaces en política comercial, para adaptarse a las nuevas exigencias del mercado.

- Competir con el resto de empresas del sector agropecuario, sin desechar la posibilidad de participar en los procesos de transformación e industrialización.

En definitiva, mejorar la estructura y dimensión de Uteco, para hacer una empresa comercial, rentable y competitiva. ■



Vista exterior de una fábrica deshidratadora de alfalfa.