

# Crece el cooperativismo citrícola murciano

## El ejemplo de Frutos Librilla y Frutos del Mediterráneo

El cooperativismo agrario sigue creciendo en la Región de Murcia, como lo demuestra que en el año 1988 había 33 cooperativas en funcionamiento, y cinco años después se contabilizaban 79.

● **PACO SEVA.** Periodista.

**E**l cooperativismo agrario en la Región de Murcia ha tenido un gran desarrollo en los últimos años, habiendo pasado de 33 cooperativas existentes en el año 1988 a 71 en funcionamiento a finales de 1993, número suficiente a criterio de todos los entes agrícolas de la Región, del Ministerio de Agricultura y de la Federación de Cooperativas Agrarias de Murcia (FE-COAM), debiendo recaer el esfuerzo del fomento del asociacionismo en ampliar el número de asociados entre las ya presentes, incluso reduciendo el número por integraciones de cooperativas, para incrementar la rentabilidad de sus asociados por la vía de reducción de costes.

La FE-COAM tiene asociadas 62 cooperativas agrarias de las 71 existentes, con 30.000 agricultores asociados a las mismas. Dentro de este conjunto, ha sido sobresaliente el constante crecimiento que ha experimentado el cooperativismo citrícola en el campo murciano. Si en el año 1987 el porcentaje de producción limonera asociada en cooperativas agrarias era del 3%, en la actualidad ha aumentado hasta el 42% de la producción total murciana, previéndose que se incremente hasta el 80% antes del año 2000, coincidiendo con la liberación del mercado.

Sin temor a equivocarse, se podría afirmar que el cooperativismo citrícola murciano está avanzando a pasos agigantados en la década de los 90 quedando como testimonio los excelentes resultados obtenidos durante la última campaña, lo que es un ejemplo a seguir.

En el campo murciano, es extraordinaria la función que han desarrollado dos cooperativas comercializadoras de cí-

tricos. Por un lado, la SAT Frutos Librilla y la Sociedad Cooperativa Frutos del Mediterráneo, ambos ejemplos testimonian el buen trabajo desarrollado por estas empresas. En el presente informe, *Vida Rural* repasa el funcionamiento y el papel que ambas entidades representan para el agricultor y el agro murciano.

### Frutos Librilla. SAT 1.241

La SAT Frutos Librilla tiene una superficie de más de 6.000 m<sup>2</sup> y da trabajo, de manera estable, a más de 300 trabajadores, tanto en el campo (recolección como en sus almacenes -manipulado, clasificación y envasado-).

Esta moderna empresa ha podido alcanzar en sus más de 16 años de vida, disponer de unas modernas instalaciones que manipulan en perfectas condiciones más de 26.000 t de cítricos al año, que son remitidos a distintos mercados bajo

las marcas «Comarza», «Sol Librilla» y «Sarriona».

La creación de este proyecto empresarial, tutelado en principio por un pequeño grupo de agricultores, ha madurado transformándose en una empresa profesional, cualificada y con un afán intenso de perfeccionamiento y superación constante, así como con un constante empeño por mantener unos niveles de calidad muy altos y un cuidado exquisito por satisfacer las demandas de sus clientes.

El presidente de Frutos Librilla, Antonio Puerta Velera, se siente enormemente orgulloso de los resultados de su cooperativa. Este veterano agricultor, profundamente enamorado de la agricultura de su tierra, se llena de satisfacción cuando comprueba cómo existe un bajo índice de impagos y reclamaciones y una fidelidad de sus mismos clientes, mutuamente correspondida, como factores externos.

Hay que tener presente que, la extraordinaria sensibilización de los agricultores de Librilla en cultivar dentro de los mejores parámetros de calidad en una zona dotada de un microclima muy favorable para el cultivo de cítricos, ha contribuido al prestigioso reconocimiento de la Cámara de Comercio en 1990 cuando se le otorgó el premio Mercurio a la exportación.

Antonio Puerta Velera es un firme partidario del asociacionismo agrario, un proyecto de presente con futuro. En este sentido, en la actualidad está siendo objeto de estudio entre algunas cooperativas citricolas de la Comunidad Murciana un proyecto consistente en la creación de una industria cítrica. Puesto que, aunque las sociedades cooperativas han alcanzado importantes logros en la esfera comercializadora, existe una preocupación seria centrada en el ámbito de la producción.

Todos sabemos que la supervivencia de la agricultura va a depender de que se adopten



Se necesita aún fomentar el cooperativismo en pequeñas explotaciones y una integración de la comercialización.

planes de transformación estructural para actualizar y modernizar los medios de producción, que permitan abaratar costes y lograr niveles de calidad cada vez más altos, así como para un mejor aprovechamiento de los recursos: especialmente el agua que en esta Región es tan escasa.

Uno de los problemas que los profesionales de la citricultura murciana más echan de menos es un plan de modernización de las estructuras agrarias que permita disponer de mayores coeficientes de rentabilidad y calidad para poder competir mejor.

### Asociacionismo en las pequeñas explotaciones

El actual responsable de la empresa Frutos Librilla es plenamente consciente de la falta de asociacionismo a nivel de cultivos y explotaciones pequeñas. Según Puerta Velera, «de la misma manera que se ha efectuado un gran esfuerzo en el fomento de las cooperativas de comercialización, se precisa el mismo esfuerzo o mayor para fomentar el asociacionismo a nivel de cultivos y pequeñas explotaciones, única manera de poder establecer sistemas de trabajo mancomunados, sobre todo en aquellas zonas donde es muy difícil la fórmula de la concentración de parcelas.

El sistema de cultivo asociado ha de estar compensado con la puesta en marcha de planes de modernización de cultivos (sistema de riegos localizados, construcción de embalses, servicios técnicos de asesoramiento y orientación de cultivos idóneos, estudios de mercado sobre demanda de determinados productos, etc.).

Durante la campaña 1992/ 1993, el total facturado ascendió a los 1.111 millones de pesetas. También, ascendiendo el volumen producido a más de 27.000 t. En lo concerniente a la campaña 93/94, todavía los datos no están disponibles. Aunque, las previsiones no apuntan una gran disminución, tanto en la facturación económica como en el montante de producción.

En un segundo apartado, nuestro repaso se ha acercado a la empresa Frutas del Mediterráneo S. Coop. Ltda., uno de los ejemplos más excepcionales de empresas citrícolas con un brillante futuro por delante.

### Profesionalidad y competitividad

La mejor definición que se podría aplicar a esta cooperativa murciana es el alto nivel de profesionalidad y competitividad que abanderan sus productos en los mercados exteriores. El director comercial de esta entidad, Ramón Rayos Martínez, es



La Cooperativa Frutos del Mediterráneo tiene 170 socios y una capacidad productiva de 25.000 t de fruta.

un veterano experto en el comercio citrícola. Su talante profesional y humano le ha conducido a ser uno de los emblemas más carismáticos del sector cooperativo de cítricos de la Comunidad de Murcia.

La génesis de este proyecto asociativo se remonta a hace 7 años. Un grupo minoritario de agricultores acordó, con paso firme y decidido, constituir una empresa en la que, uniendo producciones, homogeneizando calidades y profesionalizando la gestión, ha implantado una comercialización competitiva y dinámica.

En la actualidad la cooperativa está compuesta de 170 socios, todos ellos productores de cítricos con una capacidad productiva en torno a las 25.000 t de fruta y una facturación media de 1.000 millones de pesetas. La composición por variedades ha ido cambiando ligeramente a lo largo del tiempo, siendo en la actualidad la siguiente:

- El limón se está trabajando anualmente entre las 12.000 y 15.000 t. Es su principal producto, en cuanto a volumen. Al existir un equilibrio entre las variedades Fino y Verna, tiene la ventaja de estar en los mercados de limón prácticamente todo el año.

- En la naranja, representa un 30% de la producción comercializada. Las variedades son Navelina, Navel, Valencia

Late y Navel Late. Anualmente se trabajan entre las 6.000 y las 8.000 t.

- El pomelo, cuya comercialización sitúa a Frutos del Mediterráneo como una de las firmas con más volumen y mejor calidad de pomelo no sólo en la Comunidad de Murcia, sino del resto del país. En el presente ejercicio se ha previsto la comercialización de unas 5.000 t entre pomelo rojo, rosa y blanco. Las expectativas apuntan la incorporación de nuevos socios-productores de este agrio, y llegar a alcanzar entre las 10.000 y 12.000 t.

Rayos Martínez gravita la labor de su trabajo sobre varios parámetros: un conocimiento exacto y profundo de la situación y tendencias del mercado. Contando con esta información, los socios disponen de mejores elementos de juicio para realizar nuevas plantaciones o reconvertir las existentes. Se estudia la evolución de la demanda, niveles de precios y tendencias de consumo.

Una innovadora tecnología cuyo objetivo fundamental es disminuir el coste unitario de producción, unido a un criterio selecto asentado en la calidad como herramienta de trabajo. Además de presentar el mejor producto, se necesita ofrecer rapidez, flexibilidad y garantía en el servicio.

En este punto, hay que subrayar la labor de concienciación dirigida al agricultor sobre la importancia de adaptarse a las exigencias del mercado en cuanto a calidad, tratamientos, períodos y condiciones de recolección. Reseñar que las liquidaciones a los socios se hacen siempre en función de tres parámetros: calidad, calibre y período de corte. De esta forma, se logra que los agricultores cobren siempre en relación directa al tipo de fruta que tienen.

El cooperativismo citrícola continúa consolidando sus esfuerzos para mejorar la renta de los citricultores murcianos. ■

► **Más de 30.000 cooperativistas murcianos producen cítricos para el mercado exterior**