

Maisadour, 60 años de cooperativismo agrario en Francia

Especialistas en semillas de maíz, cereal y girasol para toda Europa

● VIDA RURAL. Redacción

El grupo cooperativo Maisadour, situado en Mont de Marsan, en Francia, está formado por la cooperativa de base Maisadour, fundada en el año 1936 y por una treintena de filiales. La empresa está especializada en la producción de semillas de maíz y girasol en Francia y Europa.

Aunque, la mayor parte de la actividad agrícola está centrada, en la región de Aquitania, en el suroeste de Francia, la actividad de semillas se ejerce en toda Europa y puntualmente en diversos países de América, Asia y norte de África.

La base de la cooperativa Maisadour está formada por 11.000 agricultores socios que delegan sus poderes en 175 delegados, quienes eligen a su vez los miembros de las comisiones —una por cada actividad— y al Consejo de Administración compuesto por 27 miembros.

La cifra de negocio del grupo Maisadour se ha elevado a 65.000 millones de pesetas, mientras que el negocio de semillas es de 12.500 millones con una inversión en investigación de 1.250 millones, en el balance 94/95. El grupo emplea a 900 personas, y 200 eventuales en el período de semillas y legumbres.

Actividades

Entre las actividades básicas de Maisadour se hallan el suministro de productos para la agricultura, destacando principalmente el cultivo de maíz. El grupo trata alrededor de 90.000 ha de fertilizantes, fito-

sanitarios y semilla, cosechados bajo el control de 20 técnicos. Más de 1.200.000 t de maíz son recolectadas a partir de 86 puntos de recepción y filiales para ser secados, estocados y exportados. Con un silo regulador de 150.000 t de estocaje y un silo portuario.



Producción semilla de girasol.

Otra de las actividades en Maisadour es la fabricación de piensos que se realiza en dos fábricas, con una producción de 215.000 t, esencialmente para pollos, patos y ocas. Asimismo, dispone de una red de 23 tiendas de autoservicio para el abastecimiento de la jardinería, ferretería, etc., orientadas hacia los pueblos de la región.

Igualmente, el grupo participa en la producción de legumbres, que se realiza en una superficie cultivada de 6.000 ha: maíz dulce, zanahoria, judías verdes, brécol. Su procesado se



Arriba, almacenes-silos de Maisadour.

una dimensión nacional e internacional.

Las semillas

Maisadour constituye su estrategia en este apartado en torno a tres ejes, como son la concentración de la actividad sobre las especies híbridas, la extensión a toda Europa y el dominio de la investigación, producción y comercialización.

En investigación se cuenta con un equipo de 40 ingenieros y técnicos bajo todas las disciplinas científicas de la creación varietal, genética, experimentación, selección, patología y biotecnología.

Los programas de selección de maíz, girasol y otras especies están pilotados por 10 centros de investigación implantados en Europa. Para Maisadour, Europa está dividida en 80 zonas de experimentación, representativas de las zonas de producción. En estas zonas son creadas y testadas más de 10.000 variedades de semilla de maíz, que son el resultado de 300.000 cruzamientos, 200.000 parcelas de ensayo e innumerables manipulaciones de laboratorio.

El 10% de las cifras de negocio de semillas invertidas

realiza en 3 fábricas en producto fresco, congelado y conserva.

También Maisadour ha hecho incursiones en el mundo de la avicultura, concretamente en los pollos de alta calidad (12 millones de cabezas) con certificado de calidad. Para esta actividad y la de legumbres, Maisadour está asociado con los grandes grupos agroalimentarios Bonduelle, Avril y Arrive.

Sin embargo, una de las actividades que mayor significado ha dado al grupo son las semillas, y le han dado a éste

en investigación son destinadas al trabajo propio del grupo Maisadour y al desarrollo de la investigación compartida con otras empresas, colaboración en investigación con numerosos institutos privados y públicos a través de todo el mundo.

Alrededor de 40 variedades son registradas cada año. Estas son desarrolladas directamente por el grupo o vendidas a otras sociedades de semillas mediante concesiones de explotación bajo licencias.

La producción de semilla para el mercado europeo está principalmente localizada en el suroeste de Francia, entre los socios de la cooperativa, y en España.

El control de calidad se realiza en dos etapas:

- Control del proceso de reproducción de la semilla en campo y en fábrica en miles de dosis certificadas para que sea exacto el prototipo único creado en la investigación.
- Control de calidad que garantiza la integralidad del valor genético y de las normas de comercialización.

Los resultados son 3 fábricas, 150 personas, más de 1.200 agricultores productores que generan una producción en torno a 40.000 t de semilla de maíz cada año (120 a 150 variedades). Con un total de 30 países clientes, 160 variedades de maíz comercializadas en Europa y desde Japón a Chile, lo que genera una cifra global de 1.000.000 de ha de maíz sembradas en variedades del grupo Maisadour.

Esta intensa actividad reposa sobre una vasta red comercial administrada por Maisadour y sus principales filiales. Así en Francia, Orsem Híbridos; España, Agrar Semillas; Portugal, Maisadour Falçao; Italia, Maisadour Semfor; Alemania, Maisadour Deutschland; Hungría, Maisadour Hongrie KFT y Holanda, Van de Bilt Maisadour Geie.

Esta estructura asentada en varios países permite la adaptación de variedades, la proxi-



Arriba, campos con variedades de maíz. A la izquierda, producción de semilla de maíz.



un programa de producción con más de 13.000 ha para la producción de semillas en las distintas zonas/comarcas españolas.

La red de ensayos tanto estadísticos como demostrativos es lo que permite comprobar la estabilidad, rusticidad y potencial productivo de los productos. En los últimos dos años se ha renovado el catálogo de híbridos, aumentado la cuota de mercado.

midad y la disponibilidad de personas dentro de cada región de cultivo.

AGRAR Semillas

La historia de la empresa Actividades Agrícolas Aragonésas (AGRAR) se remonta a 1962, fecha de su creación, hasta que en 1985 se constituye Agrar Semillas, S.A. En el año 1992, Maisadour compra el 100% de las acciones de Agrar Semillas.

La actividad fundamental es la investigación, producción, y comercialización de semillas de grandes cultivos, como trigos, cebadas, triticales, avenas, maíces, girasol, guisantes, vezas, lino, colza, etc.

Anticipándose a las múltiples evoluciones de la agricultura el grupo Maisadour/Agrar

Semillas ha tomado la decisión de aumentar la inversión en los programas de investigación y desarrollo. La nueva investigación genética ha confirmado el comportamiento óptimo de la nueva gama de variedades de maíz, girasol y cereal.

Agrar Semillas dispone de

El cooperativismo en Francia

Antes que naciera el cooperativismo en Francia en el año 1936, el mercado de cereales era una actividad de especulación, organizada por pequeñas empresas privadas. Al no existir precios fijos era imposible sobrevivir en el mercado, lo



Laboratorio de control de semillas.

PRINCIPALES VARIEDADES

Maisadour, y en el caso de España su filial Agrar Semillas, comercializa variedades de maíz, cereal y girasol, especialmente. Recogemos las más significativas.

• De maíz

Chamaco. De ciclo 700 de gran vigor. Gran rusticidad y potencial de producción muy alto. Destaca en todos los ensayos oficiales de 1995. Densidad de planta con una media de 75/80.000 plantas/ha. Zonas aconsejables: Valle del Ebro, Litoral Catalán, Castilla-La Mancha, Extremadura y Andalucía.

Mithis. De ciclo 700. Destaca por la adaptación a diferentes situaciones de cultivo. Número uno en INSPV el año de inscripción con un 111 (-T-OF). Densidad de la planta de 80.000 a 85.000 plantas/ha. Zonas aconsejables: Valle del Ebro, Litoral catalán, Castilla-La Mancha, Andalucía y Extremadura. En la provincia de Cáceres el comportamiento es excelente.

Kendo. De ciclo 500. Destaca por su vigor de nascencia, hoja semi-erecta, peso específico alto. Zonas aconsejables: regadíos de Castilla y León, Benavente (Zamora), zona de Guadalajara en primera cosecha y en Extremadura, Andalucía y Castilla-La Mancha en segunda cosecha.

Triden. Ciclo 400. Destaca por su calidad vegetal, resistencia a enfermedades, potencial de producción muy alto. Zonas aconsejables: regadíos de Castilla y León, comisa cantábrica y Teruel en primera cosecha y en los regadíos de Castilla-La Mancha, Andalucía y Extremadura en segunda cosecha.

Madona. Ciclo 300. Destaca su vigor de nascencia, excelente comportamiento frente a enfermedades. Zonas aconsejables Galicia, Asturias, Cantabria, regadíos de Castilla y León y Teruel en primera cosecha y en los regadíos de segunda cosecha en siembras tardías.

Bastan. Ciclo 200. Destaca su gran desarrollo vegetativo y excelente vigor de nascencia. Zonas aconsejables: Galicia, Asturias y Cantabria.

• De cereal

Antón. Trigo duro de invierno de excelente calidad semolera. Ha sido la variedad que más cantidad de semilla certificó en España en 1995.

Ariesol. Trigo duro de primavera. Variedad inscrita en 1995, peso de 1.000 g elevado. Fertilidad de espiga elevada. Destaca su potencial de producción indicado para siembras tempranas (noviembre) en Andalucía y en el resto de las zonas en época normal, comportándose bien en siembras tardías.

Ardente. Trigo duro de primavera. Espiga compacta, destaca su rusticidad y calidad semolera. Potencial de producción muy alto. Indicado para Andalucía, Extremadura y en el resto de las zonas en siembras más tardías.

Artena. Trigo duro de primavera. Ciclo similar a Mexa. Tallo robusto, resistente al encamado. Indicado para Andalucía y Extremadura y el resto de las zonas en siembras tardías.

Angre. Trigo duro de ciclo corto. Resistente a encamado, frío y desgrane. Buenos resultados en Andalucía y Extremadura.

Marius. Trigo blando de invierno. Muy extendido en España. Destaca su rusticidad y la calidad pastera de su harina.

Sideral. Trigo blando de invierno. Con adaptación a diferentes suelos y climas. Es una de las variedades más sembradas en Francia.

Adalid. Trigo blando. Alternativo. Variedad muy productiva en su ciclo.

Flika. Cebada (2 carreras). Alternativa. Porte medio, peso específico muy alto.

Nevada. Cebada (2 carreras) de primavera. Excelente calidad maltera.

Volga. Cebada (2 carreras) de primavera. De alta producción y calidad maltera.

• Colza

Jaguar. Inscripción 1995. Typo 00. Ciclo medio. Resistente a encamado. Alto potencial de producción. Número uno en los ensayos de INSPV. Contenido en glucosinolatos muy bajo. Recomendaciones de siembra en otoño e invierno.

• De girasol

Claudia. H.S. de ciclo corto. Buen contenido en aceite. Tallo corto y robusto, resistente a la caída. Zonas aconsejables, secanos y regadíos.

Vidoc. H.S. de ciclo corto. Destaca su comportamiento tanto en primeras como en segundas cosechas. Aconsejable en secanos y regadíos.

Maori. H.S. de ciclo medio. Destaca su resistencia a enfermedades (mildiu, roya y verticilum). Contenido en aceite alto. Regadíos y secanos húmedos. ■

que supuso en muchos casos quiebras de explotación. Ante esta situación el estado decidió crear una organización para regular la compra y venta de cereales, estableciendo precios precisos junto con un control administrativo.

Estos pasos provocaron el nacimiento de las cooperativas mediante la agrupación de pequeños agricultores en cada comarca, en cada pueblo.

En concreto en Maisadour, donde el agricultor tiene una participación de capital de un 6%, una vez que el agricultor piensa invertir, el invierte en común y de una forma sistemática.

Dentro del Consejo de Administración están representadas todas las áreas de la coo-

Semillas, comenta el director general de Agrar Semillas, Didier Palies.

Maisadour invierte para asegurar el futuro de los agricultores de la zona. Maisadour no tiene excedentes, tienen relaciones comerciales exteriores hace años y su producto lo tienen ya situado. Cuando la cosecha de maíz ya está acabada, ya se tiene vendido el 80 ó 90% de la recolección.

Maíz para autoconsumo del agricultor

El maíz de Maisadour es para autoconsumo del agricultor y para exportar al norte de Europa que es un mercado muy estable. El precio fijado al socio viene estipulado en el



Espectacular silo portuario de Maisadour.

perativa con un total de 30 administrativos que celebran unas reuniones al año. Las asambleas están dirigidas por los representantes de las zonas. Un socio de Maisadour tiene al menos 10 veces al año posibilidades de hablar y dar su opinión con los demás socios de la cooperativa. Por ejemplo, la decisión de comprar una empresa fuera de Francia como Agrar Semillas fue obra de los socios asociados con los directivos que tras realizar un dossier que presentan al consejo toman la decisión de la compra de Agrar

puerto más transporte del silo al puerto (el silo es el más grande de Europa). De esto todos los socios están informados porque cada decisión que la cooperativa toma, es decidida por sus socios. La política a seguir es que ningún socio debe estar a más de 8 km de un centro de recolección.

Maisadour tiene 30 sociedades anónimas, de éstas 11 son de semillas. Algunas de éstas sociedades anónimas están al 50% de participación. Agrar Semillas es una sociedad anónima con el 100% de participación de Maisadour. ■