

*El futuro pasa inexorablemente por la automatización de los cultivos*

## **Mi opinión sobre el futuro de las flores**

*Rubén Fainstein  
Ecuadorian Flowers*



Esta cuestión me interesó siempre cuando estuve en Israel y luego en países como Holanda, España, Francia y también en esos tiempos me parecía muy claro que la dirección era a favor de la automatización y el desarrollo tecnológico, a pesar de que veía que al aumentar la inversión generalmente baja la ganancia.

A pesar de esto, en mis últimas visitas a España, Holanda e Israel, se veía un proceso muy definido, y este era el de automatizar los invernaderos, el riego y la poscosección, y esto, más que nada por la falta de mano de obra o su precio muy alto.

La ventaja de la automatización es también unificar el producto y resulta, que una máquina clasificadora es más veloz y consistente que un ser humano.

Cuando esto ocurre es posible manejar más invernaderos con menos gente y tenemos así un proceso que se ve claramente en Holanda e Israel, donde la unidad productiva aumenta y disminuye el número de productores cada año.

De acuerdo con este proceso, cada año disminuye el número de productores, pero no la superficie cultivada en estos países.

La pregunta es cuál es la razón para que algunos productores pequeños desaparezcan y otros no, llegando a crecer incluso más.

A mi parecer, no es solamente el uso de la automatización, por ejemplo en Ecuador, el cultivo de flores no está nada automatizado, pero al ser la mano de obra barata y el clima excelente, es posible crecer manteniendo 15 personas por hectárea y mantener un cultivo rentable. En Ecuador la rentabilidad llega al 40% y creo que eso es más que en otros países, en el negocio de las flores.

Queda entonces en pie la pregunta de cuál es la diferencia entre aquellos que desaparecen y los que crecen. Escuché frente a esto una serie de respuestas como pueden ser: encontrar huecos en el mercado, introducir variedades nuevas, automatización, una buena gerencia, etc.

Creo que todo esto es cierto pero a mi parecer hay

dos factores importantes que son los que más influyen y son la calidad y la capacidad del productor de hacer un buen análisis de costos.

En este mundo de competencias y con tantos países que entran a producir, la calidad y consistencia del producto son la base para sobrevivir. Los productores que sean capaces de analizar los costos y saber si están ganando o no, saber qué variedad es más rentable o qué cultivo, y sean capaces con estos datos de tomar decisiones administrativas, podrán subsistir y crecer.

Al final esto será conocimiento de todos y la baja de los costos será lo que más influirá en la rentabilidad de la empresa.

En los próximos tiempos habrá que tomar decisiones difíciles, países como Israel empiezan a producir en verano y entrarán a competir fuertemente con España, Kenia y Europa.

El mercado de Ecuador es diferente. Como consecuencia de esto habrá que revisar en cada plantación la rentabilidad de cada variedad o producto, basándose en gastos y ganancias solamente.

Esto no depende del tamaño de la empresa, pues un gran tamaño no garantiza grandes ganancias, y de ello se desprende la necesidad de revisar la rentabilidad cada vez más, para poder sobrevivir en las condiciones que se aproximan. Este proceso también influirá en los vendedores de servicios que le darán más importancia a las grandes empresas, donde tendrán más seguridad.

En los tiempos que se acercan será más importante la unión de los productores para contratar expertos y recibir respuestas rápidas a sus problemas técnicos. Una respuesta rápida a un problema puede manifestarse en millones de flores o mejorar la rentabilidad.

Los cambios que se acercan ocurrirán en todo el mundo y en todas las empresas sin depender de su tamaño y la única solución para enfrentarse a eso es un buen análisis de costos aprovechando los recursos existentes en forma óptima para sacar un producto de calidad excelente.

● ***En los tiempos que se acercan será más importante la unión de los productores para contratar expertos y recibir respuestas rápidas. Una respuesta rápida a un problema puede manifestarse en millones de flores o en mayor rentabilidad.*** ●

●●●