

# JAVIER TOUZA

PRESIDENTE DE LA COOPERATIVA DE ARMADORES DE BUQUES DE PESCA PUERTO DE VIGO (ARVI)

## *La pesca debe tener un plan estratégico*

El presidente de la Cooperativa de Armadores propone en esta entrevista que se cambien todos aquellos aspectos de la política pesquera que puedan provocar, en un momento de crisis como el actual, la pérdida de puestos de trabajo y de creación de

riqueza: sanciones desproporcionadas, prohibición de los descartes, limitación de la libre circulación de bienes... Hace también una apuesta clara por el mercado y por mejorar la comunicación del sector con la sociedad y con los consumidores.

**PESCA INTERNACIONAL.-** ¿Cuáles considera que son las principales asignaturas pendientes de la pesca?

**JAVIER TOUZA.-** Los puntos estratégicos que considero que hay que reformar o mejorar de cara al futuro en el sector de la pesca se podrían agrupar en tres grandes áreas. La primera es mejora de la competitividad; la segunda es potenciar la dimensión exterior, es decir, la internacionalización, y la tercera sería la mejora de la imagen.

**PI.-** Empecemos entonces por la competitividad. ¿Qué habrá que hacer para consolidar y mejorar la estrategia competitiva del sector pesquero?

**J.T.-** En primer lugar, es necesario tener un Plan Estratégico. Es imposible hoy en día actuar en un sector sin contar con un plan que contenga una serie de objetivos a corto a medio y a largo plazo. Ese plan pasa por una colaboración entre la Administración, la comunidad científica y el sector privado; lo que siempre hemos llamado la “triple hélice”. Los Consejos Consultivos serían una vía idónea para poder desarrollarlo.

**AYUDAS NECESARIAS**

En segundo lugar, es absolutamente imprescindible establecer un marco de ayudas estructurales. Esas ayudas, digamos de segunda generación, tendrían que ir orientadas a la reestructuración de determinados segmentos de flota que están sobredimensionados y a la modernización. Pero no a lograr más esfuerzo pesquero, sino orientada más a la selectividad, eficiencia energética, seguridad... Lo que buscamos es la mejor preservación de recursos y la seguridad de las tripulaciones.

En tercer lugar, también considero fundamental potenciar el papel de las Organizaciones de Productores, y especialmente en la pesca fresca, para lograr un mejor precio en primera venta. Existe una situación de “cuasi” monopolio de las grandes centrales de compras. Para que no haya indefensión del productor, creo que podrían articularse unos mecanismos idóneos a través de las Organizaciones de Productores.

Otro punto muy importante es la necesidad de una mayor coordinación entre los distintos departamentos gubernamentales. No puede actuar aisladamente el Ministerio de Pesca sin tener unas conexiones directas con el de Trabajo, de Asuntos Exteriores, Fomento, etc.

**INCENTIVAR LAS VOCACIONES**

También es necesario buscar mecanismos para incentivar a los jóvenes en el trabajo del mar, en la salida profesional que puede suponer la



*Debe establecerse un nuevo marco de ayudas estructurales “de segunda generación” para modernizar la flota*

*Las Organizaciones de Productores podrían tener mecanismos para contrarrestar el ‘cuasi monopolio’ de las centrales de compra*

*El ISM jugará un papel fundamental para conseguir que los jóvenes españoles quieran trabajar en el mar*



pesca y actividades conexas. Para eso creo que sería muy importante poner en funcionamiento los mecanismos establecidos por el segundo registro, que básicamente consiste en incentivos de carácter fiscal y de reducción de costes laborales vía bonificaciones de Seguridad Social. El ISM está llamado a desempeñar un papel muy importante para buscar estas formulas de incentivación de trabajadores españoles, porque desgraciadamente cada vez se está rompiendo más el criterio tradicional de relevo generacional y tenemos que acudir, en ciertas ocasiones, a gente muy poco cualificada y hoy cada vez nuestra actividad exige una mayor profesionalidad y especialidad.

#### **CASTIGOS QUE HACEN CRECER EL PARO**

Otra medida fundamental es conseguir la implantación de los derechos de pesca individuales y transferible. Para mí no tiene sentido que hoy, plenamente integrados en la UE, existan trabas a la libre circulación bienes y servicios o de capitales.

A su vez, una medida que debemos de tener muy presente es la modificación del proyecto

de Real Decreto del Registro de Infracciones por contravenir la PPC. Creo que la vía formal que se ha utilizado, que es un Real Decreto, no se ajusta a la legalidad. Además, las infracciones pesqueras deberían de ser sancionadas en vía administrativa. Lo que no debemos en ningún caso es llegar a la expropiación de unos derechos como pueden ser las licencias de pesca. Esto puede ocasionar el cierre temporal o definitivo de empresas. Tampoco se deberían inhabilitar puestos responsabilidad como pueden ser los patrones. En definitiva, una sanción no debe implicar tener que enviar al paro a muchos tripulantes.

Por último, creo que es fundamental también llevar a cabo una modificación de las ayudas "de mínimos". En este momento, un tema de especial preocupación para toda la flota es el nuevo repunte de los precios del gasoil. Se acaba de llegar a un acuerdo por parte de los países de la UE para bloquear las importaciones del petróleo iraní. Eso ya ha subido los precios. Desgraciadamente, creo que nos vamos a situar en niveles por encima de los del 2008. Por lo tanto, es esencial que existan mecanismos de ayuda para estas situaciones coyunturales. Hay que modificar ayudas de mínimas porque en la regulación actual, el importe máximo es de 30.000 euros. Es una situación discriminatoria en relación en relación a cualquier otro sector.

#### **PI.- La internacionalización es uno de los principales valores competitivos del sector pesquero español. ¿Cómo podemos avanzar en la dimensión exterior?**

**J.T.-** Es muy importante que seamos capaces de poner en valor la situación de liderazgo de España en materia pesquera dentro de la UE. Debemos transmitir tanto a la Comisión como al Parlamento que tiene que haber un equilibrio entre la sostenibilidad medioambiental y la sostenibilidad económico-social. Esto es especialmente importante en esta época de profunda crisis, con un desempleo brutal y una pérdida enorme de márgenes comerciales por parte de las empresas. Hay que transmitir que el abastecimiento del mercado comunitario con una materia prima saludable, con un contenido proteínico indudable, es una política que tiene que ser objeto de especial protección.

Y dentro de estas dimensión exterior también destacaría otros aspectos. En pimer lugar, los Acuerdos de Asociación Pesquera. Creo que es esencial que consigamos la renovación del acuerdo con Marruecos, del acuerdo con Mauritania, que es fundamental para Galicia, con Guinea Bissau, Gabón...

Deben tambier ser potenciadas las Sociedades

Mixtas. Esta es una asignatura pendiente, porque el papel que desarrollan desde el punto de vista de creación de riqueza, de puestos de trabajo, en los países donde se asientan es absolutamente fundamental. Y sobre todo, los políticos no deben olvidar que estamos fijando población en origen, con lo que se evitan movimientos migratorios. Para ello, una fórmula adecuada sería una ley de fomento de las inversiones pesqueras en países terceros. Existió algún borrador de normativa, pero desgraciadamente quedó en el cajón de los recuerdos.

Por otra parte, es absolutamente fundamental la seguridad de nuestra flota. Y no me estoy refiriendo solo al caso más conocido, que es el de Somalia. Me refiero a las agresiones que sufren nuestros buques en zonas como el Golfo de Guinea, que es un verdadero polvorín. Y, más recientemente, a la presión a la que está sometida la flota española en el Atlántico Sudoccidental, con las patrulleras argentinas. Es absolutamente necesario utilizar la vía diplomática para limar asperezas, y debemos luchar con todos los medios posibles para reestablecer la legalidad internacional. Hacer que se cumplan principios como el de paso inocente, que actualmente algunos países no están respetando.

Por otra parte, es esencial una mayor presencia de la UE en las ORP, que son el gran futuro que le queda a la pesca. Cada vez hay menos aguas libres, cada vez los recursos están más regulados por instituciones multinacionales, y la UE no puede perder ese protagonismo que tradicionalmente nos ha caracterizado. Si no ocupamos el papel que nos corresponde, desgraciadamente lo ocuparán otros que no están tan preocupados por la sostenibilidad.

Y por último, destacaría la coordinación de la política pesquera con la política comercial para evitar competencia desleal, por la vía de las importaciones. Existen ciertos países que practican un dumping social y un dumping medioambiental, como por ejemplo las flotas asiáticas. A través de una degradación de las normas de origen se están desvirtuando esas normas y, por lo tanto, se está produciendo la entrada masiva sin arancel de productos, de pescados, sin que se respeten los mismos estándares laborales que se le exigen a la flota comunitaria.

#### **PESCA INTERNACIONAL.- Usted también se refirió a la necesidad de mejorar la imagen...**

**JAVIER TOUZA.-** Efectivamente. Estamos siendo continuamente agredidos por ciertos movimientos "pseudo medioambientalistas" que responden a intereses muy concretos. Tenemos

que hacer frente a esto. Y las administraciones deben colaborar con el sector, por ejemplo, a través de campañas financiadas por el FROM. Además, dentro del propio sector tenemos que hacer una labor información a través de los medios de comunicación para contrarrestar estas agresiones que estamos padeciendo.

También se debería mejorar en el ámbito de la información al consumidor. Tenemos que poner en valor la pesca, y la mejor forma es ofrecer una información clara y veraz de las cualidades de nuestros productos. Hemos de avanzar en normas de etiquetado, normas de trazabilidad, lucha contra la pesca ilegal... Hay segmentos de la flota que están consiguiendo la certificación de MSC, que es un sello de calidad o de buena gestión de pesquerías.

Si no conseguimos transmitir una imagen de seriedad, de credibilidad, de buena gestión de los recursos y de calidad a la opinión pública tampoco vamos a conseguir una mejora en los precios de primera venta, ni un reconocimiento social, ni que haya más jóvenes dispuestos a ir a la mar, ni un apoyo en las Administraciones.

**PI.- ¿De que manera pueden las Organizaciones de Productores vincularse más a la comercialización de los productos de la pesca? El Libro Verde de la Comisión propuso que estas entidades se impliquen en la comercialización.**

**J.T.-** Las organizaciones no dejan de ser el cooperativismo en su estado primigenio. Soy de la idea de que no es necesario inventar. Copiemos lo que se hace bien. Las cooperativas de productores de aceite de oliva de Andalucía están funcionando muy bien. O en el ámbito industrial, Mondragón. Podemos, con el apoyo de la Administración, lograr que las OP sirvan de canal, de vehículo, para establecer acuerdos marco de comercialización, ya que se produce una situación de abuso por parte de grandes empresas.

Como ejemplo, le puedo recordar que Vigo es la principal lonja de España y que el diferencial de precio medio de venta en 2011 en relación a la media de las lonjas gallegas es más de un 30 por ciento. Lo hemos conseguido al centralizar aquí la oferta y la demanda y porque se trae un producto de más calidad. La media de las lonjas gallegas ha experimentado un crecimiento con respecto al pasado año pero el diferencial que tiene Vigo en relación a las demás lonjas es brutal. Y esto se produce porque se ha creado un punto de centralización oferta-demanda. Se ahorran costes y el comprador está dispuesto a pagar un poco más.

Creo que tenemos que ganar tamaño, que



**Reconocimiento.** El alcalde de Vigo, Abel Caballero, entrega a Javier Touza el premio "Bicentenario" de la ciudad en reconocimiento a la importancia de la Cooperativa de Armadores

“

*Debemos ofrecer una información clara y veraz a los consumidores sobre las cualidades de nuestros productos*

*Tenemos que ganar tamaño mediante alianzas estratégicas entre grupos empresariales*

*Una prohibición de los descartes como la propuesta puede significar la muerte del sector. Así de contundente.*



ocupados por el medio ambiente ya que están en juego no sólo los recursos para hoy sino también el pan de nuestros hijos. La protección medioambiental tiene que ir unida a una protección económico social. Tiene que existir un equilibrio. Creo que existen una serie de clichés que todavía se manejan en los grandes foros internacionales y que tenemos que conseguir echar abajo por todos los medios: que los recursos están sobreexplotados. No hay peor mentira que las verdades a medias. Hay ciertos caladeros, ciertas especies, que efectivamente sí lo pueden estar. Pero básicamente, lo que existe es un desconocimiento total del estado real de los caladeros.

Nos dicen que tenemos que lograr el Rendimiento Máximo Sostenible en 2015 ¿En base a qué?. Debemos tender a conseguir el objetivo de rendimiento máximo sostenible en el futuro con el menor costes social y económico.

#### PROHIBICIÓN DE LOS DESCARTES

En cuanto a los descartes, considero que una prohibición como la propuesta puede suponer la muerte del sector. Y soy así de contundente. En estos momentos existe una enorme escalada de los costes de explotación, como el gasóleo, y en cambio, los precios de primera venta siguen muy anclados. Todos estamos de acuerdo en que hay que darle solución a los descartes, pero no puede ser por vía punitiva. Tiene que darse de la mano de centros tecnológicos, y el sector ya trabaja en ese sentido. Hacemos continuamente estudios, trabajos y proyectos de valorización de residuos de subproductos de pescado. Estamos trabajando con centros que se dedican, por ejemplo, a la transformación en colágenos, en harinas... Estamos logrando optimizar al máximo el valor de las capturas. En el tema de TAC y cuotas, tenemos necesariamente que conseguir el establecimiento de los Derechos Individuales y Tranferibles. Si mantenemos la estabilidad relativa, si mantenemos la protección ultranacional, llegamos a lo que se está produciendo desde hace varios años: El 31 de diciembre de cada año, mercadillo en el Consejo de Ministros de Pesca europeo para hacer cambalache. Yo te doy soja, tu me das aceite, yo te doy lirio...

**PI.-** En este momento de crisis, la sensación es que la pesca no ha sufrido esta situación con la misma intensidad que otros sectores...

**J.T.-** El sector alimentario es un sector tremendamente defensivo. Es decir, en época de crisis económica, es uno de los sectores que mejor capea el temporal. Dentro de la pesca extrac-

tiva, el sector del congelado ha dado sus mejores precios de venta. En este momento estamos en una situación favorable, muy positiva. Y el mejor exponente de todo ello es que la propia banca, las entidades financieras ponen de ejemplo a la pesca, especialmente a la pesca congelada, como modelo a seguir.

Para que las empresas sean competitivas tienen que estar internacionalizadas y bien reestructuradas a nivel costes. Con mucho sacrificio nos hemos internacionalizado desde hace más de 30 años, estamos presentes en los cinco continentes. Hemos llevado en su momento la reestructuración de los segmentos que flota que estaban sobredimensionados. Cuando accedimos a la Unión Europea había el grupo de los 300, hoy calculamos que quedan unos 110-120 barcos. En los últimos 30 años hemos reducido un 90 por ciento. En NAFO hemos reducido más del 50 por ciento de nuestra presencia. Hemos reducido la presencia pero disponemos de buques más eficientes y un mercado gigantesco. Cuando se quiere caracterizar el puerto de Vigo se dice que es referente mundial a nivel de pesca. Yo lo matizaría: referente mundial de la pesca pero sobre todo referente en cuanto a exportaciones a países no comunitarios. Nosotros exportamos a Vietnam, China, Turquía, India... a los mercados emergentes e importamos también a los mercados emergentes. No estamos concentrados en países desarrollados. Hemos conseguido penetrar en países emergentes que están experimentado un crecimiento considerable. Según el último informe 2010 de FAO y una de las conclusiones es que en un año la población mundial aumentó en un kilo el consumo de pescado. Hoy se asocia desarrollo económico a consumo de pescado. Creo que el futuro está en Brasil, India y Rusia.

**PI.-** ¿Qué opinión le merece que se obvie la palabra pesca en el nombre del nuevo Ministerio?

**J.T.-** Mi valoración es negativa. Creo que los mensajes que se mandan son muy importantes. Se denomina Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. Creo que es la primera vez en la historia que desaparece el concepto mar o el concepto pesca de la denominación de nuestro Ministerio. En la anterior legislatura ya se introdujo el concepto Medio Ambiente, pero a mayores han caído las letras pesca del rótulo del ministerio y, además, la única Secretaría de Estado es de Medio Ambiente. Pero es que, además, en la Xunta de Galicia se ha dado un movimiento de mimetismo contra integración de Medio Rural. ↴

es necesario el establecimiento de alianzas comerciales estratégicas entre grupos empresariales. Vivimos la economía del "low cost", los márgenes son muy pequeños. Pero el volumen es lo que te da el beneficio, y las grandes cadenas de distribución buscan una gama de productos muy amplia, estable en el tiempo. Eso quien lo puede ofrecer es la unión de diversos grupos empresariales. Creo que la administración debería de favorecer, mediante políticas de carácter fiscal o laboral, estos procesos de alianzas empresariales. Hay que ir hacia un proceso de concentración.

**PI.-** ¿Cómo se valora por parte del sector que la Comisión Europea renuncie a hacer de intermediadora entre las necesidades medioambientales, sociales y económicas y se limite exclusivamente a transmitir las recomendaciones científicas a quien toma las decisiones?

**J.T.-** La comisaria europea –y lo personalizo en ella– está demasiado impregnada de connotaciones medioambientalistas. Siempre digo que nosotros, los pescadores, somos los más pre-