

Estrategias para un sector ESTRATÉGICO

La Administración, la industria y la ciencia colaborarán en Galicia para diseñar un plan que active la pesca como sector económico

Galicia contará con un Plan Estratégico para promover el desarrollo del sector pesquero. El anuncio que había realizado la conselleira Rosa Quintana en su intervención de septiembre ante el Círculo de Empresarios de Vigo ha empezado a convertirse en una realidad. Técnicos de la Consellería se han reunido ya con el sector pesquero para empezar a trabajar.

Tanto la Consellería como el sector coinciden en la necesidad de aunar esfuerzos para que todas las partes implicadas, representadas por la Administración, la Industria y la ciencia, participen en la fase de elaboración del Plan.

La primera tarea será, precisamente, la de decidir quiénes serán las personas que participarán en la fase de elaboración del documento. Tendrán que ser personas vinculadas a los diferentes segmentos de la flota o subsectores, tanto armadores como trabajadores. Estos grupos de interés conforman ya, junto con la Administración, el Consello Galego

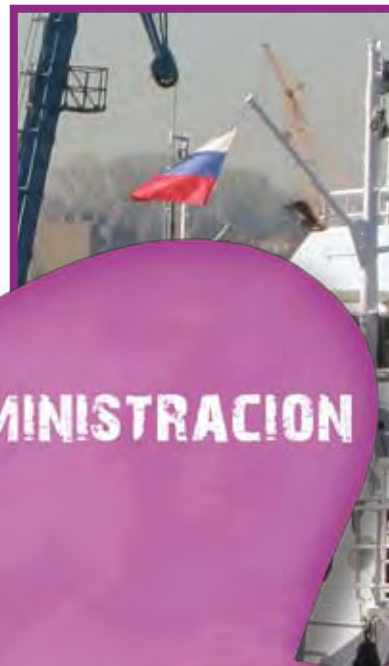
El Consello Galego da Pesca podría ser el foro para la discusión del Plan, pero con los científicos

Habrán grupos de trabajo a los que se asignarán las tareas de la fase de elaboración del Plan

da Pesca, por lo que, para evitar la creación de nuevos organismos, lo más probable es que sea este órgano autonómico de consulta el que acoga la responsabilidad de elaborar el plan. Pero será necesario implicar también a los científicos, tanto biólogos como economistas, u otros procedentes de otras áreas de conocimiento. A partir de ahí se crearán los

diferentes grupos de trabajo a los que se asignarán las diferentes tareas necesarias para la redacción del plan. La Cooperativa de Armadores del Puerto de Vigo (Arvi), que lleva años llamando la atención sobre la

El sector pesquero apuesta por el modelo de triple hélice según el cual Administración, industria y ciencia deben coordinarse para avanzar.



ADMINISTRACION

CONOCIMIENTO

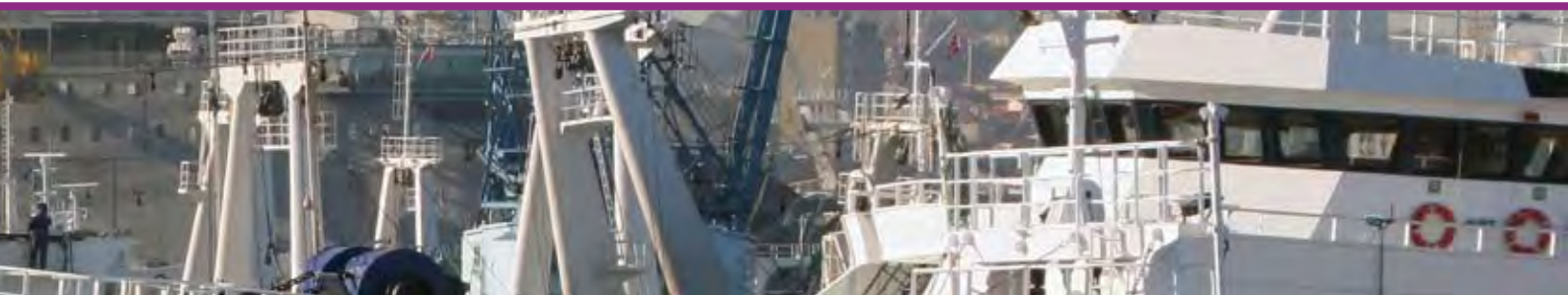




QUINTANA ANUNCIA EL PLAN

La creación de un grupo de trabajo formado por representantes de la Administración, los científicos y el sector para evaluar la propuesta para la reforma de la Política Pesquera Común de la Comisión Europea fue planteada por la conselleira de Pesca, Rosa Quintana, como la base para la redacción de un Plan Estratégico para la pesca en Galicia.

La conselleira había realizado este anuncio en un encuentro con el sector que tuvo lugar en el Círculo de Empresarios de Galicia en el mes de septiembre. Poco después, aquella declaración de intenciones empezó a convertirse en realidad cuando la Consellería reiteró la necesidad de que sector, Administración e industria fueran de la mano. En principio, el Consello Galego de Pesca sería un foro adecuado para acoger la discusión, aunque habría que buscar una fórmula para implicar a los científicos, que en la actualidad no forman parte de este organismo. Sí lo están, además de la Administración, los diferentes segmentos de la flota, los armadores y los trabajadores, representados por los sindicatos.



necesidad de una planificación estratégica para la pesca, tanto en Galicia como en España, ya ha realizado sus primeras propuestas.

Arvi considera que las áreas de estudio deben coincidir con las flotas: congeladora, palangrera de superficie, Gran Sol, arrastrera y cerquera de litoral, bajura y la flota de las sociedades mixtas.

Defensa de los sectores productivos

En uno de los muchos documentos con los que la Cooperativa de Armadores viguesa reclamaba la necesidad de un Plan Estratégico, remitido

El sector ha expresado su temor de que políticas equivocadas acaben con un sector necesario

El Plan deberá defender a la pesca en un momento en el que son necesarios los sectores productivos

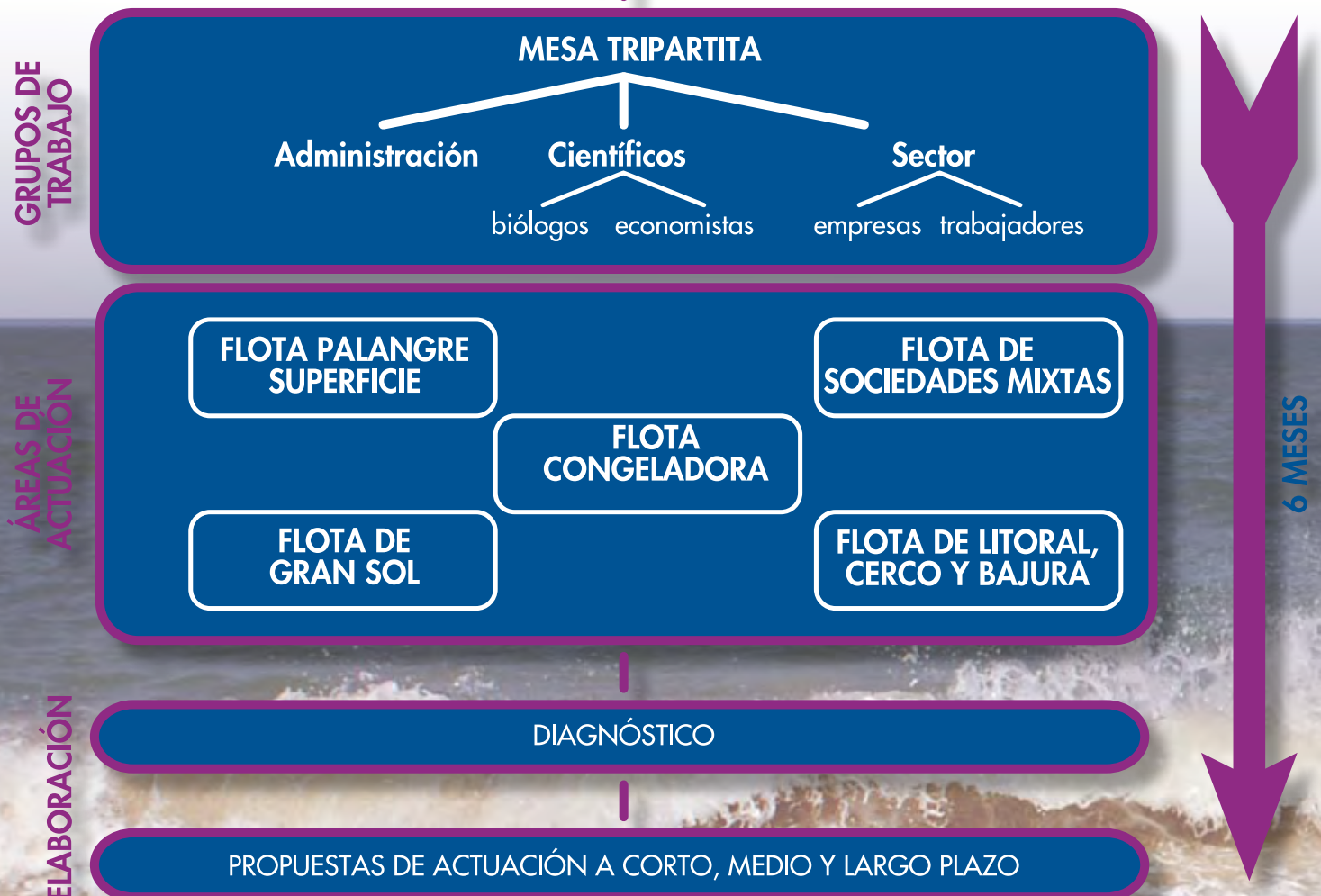
¿Por qué es la pesca un sector estratégico en Galicia?

- Está relacionada con 61 de las 74 ramas de actividad de la economía gallega.
- Representa el 10% de las exportaciones totales de Galicia.
- Genera 1.500 millones de euros al año.
- De la actividad dependen 150.000 personas.
- El pescado es un alimento básico.

EL MODELO PROPUESTO

El cuadro que se reproduce bajo estas líneas representa el modelo de planificación propuesto desde hace años por la Cooperativa de Armadores del Puerto de Vigo para acometer un Plan Estratégico para la Pesca. El esquema coincide básicamente con lo anunciado por la Consellería de Pesca para la elaboración del documento. La participación de Administración, sector y científicos, no solo en la planificación sino en la ejecución de la estrategia constituye un modelo (la triple hélice) que busca el desarrollo de la actividad de acuerdo con las necesidades sociales, económicas y medioambientales.

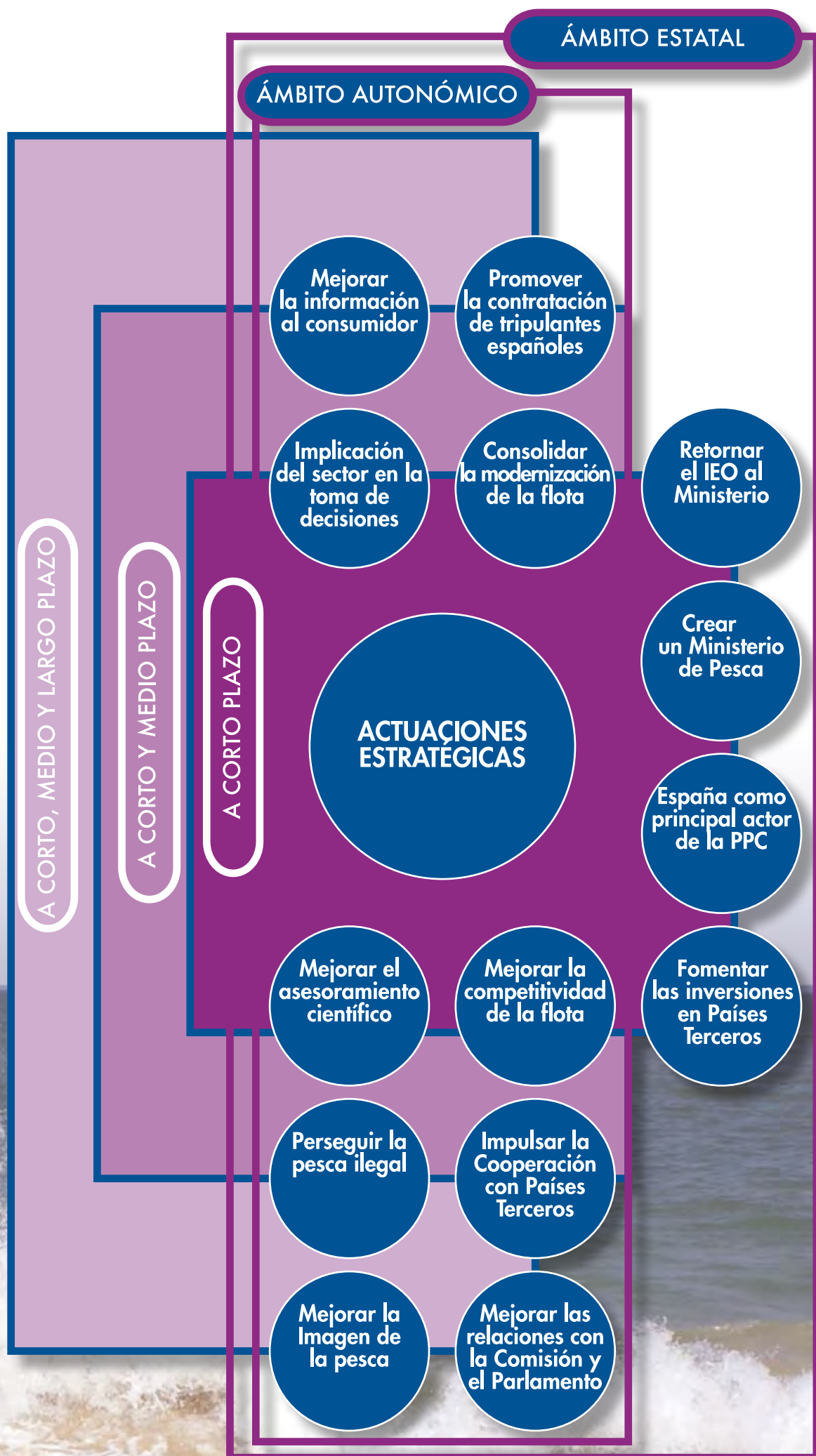
PLAN ESTRATÉGICO
(Modelo de planificación estratégica: Triple Hélice)



ACTUACIONES ESTRATÉGICAS

Antes de las pasadas Elecciones Generales en España, el sector pesquero representado por Arvi presentó a los diferentes partidos políticos una propuesta de actuaciones estratégicas. El documento, que se resume en el cuadro de la derecha, propone una actuación que se ajusta al modelo de planificación estratégica e incluye medidas a corto, a medio y a largo plazo. La base de esta propuesta han sido los diferentes documentos con los que el sector pesquero viene reclamando desde hace años la puesta en marcha de un Plan Estratégico para la Pesca en el ámbito estatal.

Una de sus demandas principales es que la pesca adquiriera el protagonismo de una política relacionada con la economía y el empleo, aunque condicionada por el medio ambiente, y no al revés, como sucede en la actualidad.



en el año 2005 al entonces presidente de la Xunta, se ponía de manifiesto la política equivocada por parte de la Unión Europea de destruir los sectores productivos implicaba una amenaza que ponía en peligro “las grandes oportunidades que se presentan a cualquier flota: cada día se come más pescado en el mundo y alguien tiene que satisfacer esa demanda”.

Con el paso del tiempo, ese párrafo adquiere un significado especial, por cuanto los especialistas en economía achacan una gran parte de la responsabilidad de la actual crisis económica a la destrucción de los sectores productivos en Europa, lo que llevó a una excesiva dependencia de los mercados. En cualquier caso, el sector pesquero sobrevivió al ansia de reconversión de los sectores primarios y secundarios a los servicios. Esto incrementa su carácter estratégico en un momento de crisis económica como el actual por la necesidad de mantener los puestos de trabajo, por la necesidad de acceder a los mercados internacionales y porque la alimentación, como la energía o la defensa, entra siempre en la categoría de lo estratégico: las personas tenemos que comer.

Proceso de reflexión

Este planteamiento del sector coincide con el espresado por la conselleira de Pesca, Rosa Quintana, cuando anunció la puesta en marcha del Plan. Según explicó, “el Plan Estratégico será fruto de un proceso inicial de reflexión y de consultas realizadas a los diferentes actores sociales”. ↴

Rosa Quintana anunció que el Plan será fruto de un proceso inicial de reflexión con los actores

Galicia propone que Autonomías y Gobierno de España dispongan de una estrategia conjunta en Europa

Algunas fortalezas de la pesca en Galicia

- Es un sector internacionalizado como propone la estrategia “Europa 2020”.
- Ha acometido con éxito procesos de integración vertical y horizontal.
- Es líder en su ámbito.
- Cuenta con una flota adaptada tras sucesivos procesos de reestructuración.

APUESTA POR LA I+D+I

La Investigación, Desarrollo e Innovación constituye uno de los ejes estratégicos principales para el sector pesquero. Fundaciones e instituciones como Innovapescas (Arvi), Innovamar, Cecopesca..., además de las diferentes plataformas tecnológicas, trabajan en este línea.



El sector pesquero ya utiliza modelos de planificación estratégica

Hay planes para la I+D+i, para la industria de transformación, para la conserva...

Factores como la internacionalización o la dependencia de un recurso natural gestionado por las Administraciones públicas y con una actividad muy sometida a diferentes normativas obligó a la industria pesquera española a implantar modelos de planificación estratégica desde la segunda mitad del siglo pasado.

La dimensión de la industria hizo que cada vez fuera más importante y necesario prever actuaciones de futuro en función de cambios como las posibilidades de pescas o las le-

gislaciones de los Estados y de las organizaciones supranacionales.

Además de los planes particulares de las empresas, la concentración horizontal en instituciones como las cooperativas de armadores, las organizaciones de productores o las cofradías y la creación de Clústers, fundaciones para la I+D+i o plataformas tecnológicas, son ejemplos de esa necesidad de planificación y de disponer de líneas de actuación coordinada.

La participación en esa planificación de la actividad de aquellos de

los que depende la gestión de los recursos y la legislación es esencial y por eso el sector insiste en la implicación de la Administración, como “legisladora” y de los científicos, como depositarios del conocimiento sobre la gestión adecuada de los recursos y sobre la aplicación de la I+D+i en el desarrollo de las actividades económicas.

En el caso de la pesca, además, existe un interés público que también debe ser representado en ese proceso por los gobiernos legitimados para ello. ↴

Conservamos sus capturas... **¡Como un tesoro!**

Porque una vez realizado el desembarque en nuestro propio puerto, le espera una magnífica estancia en un espacio de hasta 18.000 Tn de capacidad, donde será tratado por los mejores profesionales utilizando los últimos avances tecnológicos. Finalmente se depositará en nuestras cámaras frigoríficas hasta que usted decida su traslado.

...Y con la garantía de nuestra discreción y confidencialidad.



EXPERIENCIAS CON PLANES ESTRATÉGICOS

Plan Estratégico del sector de los Productos del Mar Congelados en Galicia. Visión 2013



El documento fue elaborado en 2008 por el Centro Tecnológico del Mar (CETMAR) por encargo de la Consellería de Pesca e Asuntos Marítimos de la Xunta de Galicia. Fue financiado por el Instrumento Financiero de Orientación de la Pesca (IFOP).

Las medidas propuestas tuvieron como objetivos:

- reforzar y consolidar las estructuras empresariales existentes;
- incrementar el valor añadido de la producción; consolidar la posición del sector en los mercados nacionales e internacionales;
- potenciar la competitividad mediante una mayor implicación del sector en actividades de I+D+i;

- establecer medidas de carácter medioambiental y
- establecer líneas de empleo para garantizar el mantenimiento y la calidad de los puestos de trabajo.



Plan Estratégico del Forum Marítimo Catalán

El Plan Estratégico elaborado por el Forum Marítimo Catalán para el periodo 2009-2012 se refiere a toda la actividad económica relacionada con el mar, de acuerdo con la política marítima integrada de la UE. La pesca profesional y la acuicultura

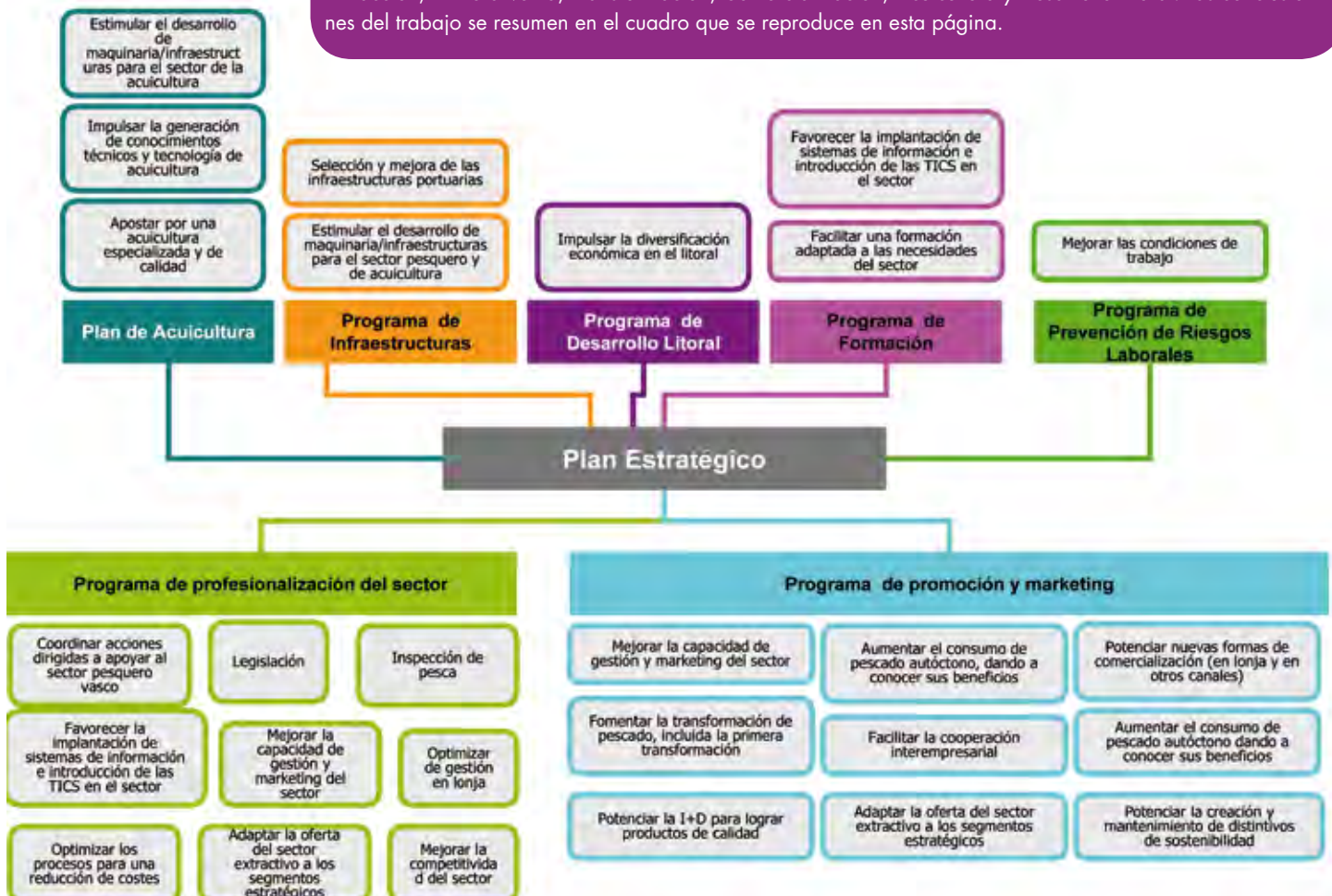


constituyen dos de las áreas de actuación. Los ejes estratégicos que propone este plan son:

- imagen, presencia e internacionalización;
- fomento de la I+D+i;

EL MODELO VASCO

El País Vasco dispone de un Plan Estratégico desde el año 2009, con vigencia hasta 2013. En su elaboración, además del Gobierno Vasco, participaron representantes de los puertos, del AZTI (instituto de investigación), de las organizaciones de armadores y productores, de las cofradías, de los comercializadores, de la industria de transformación y de la acuicultura. Los grupos de trabajo fueron; Infraestructuras Portuarias, Extracción, Primera Venta, Transformación, Comercialización, Acuicultura y Desarrollo Litoral. Las conclusiones del trabajo se resumen en el cuadro que se reproduce en esta página.



- medio ambiente, energía y desarrollo sostenible;
- apoyo a la formación, y
- seguridad y prevención de riesgos laborales.



Plan Estratégico Provincial de A Coruña

El marisqueo y la pesca artesanal constituyen un capítulo del Plan Estratégico Provincial de A Coruña, elaborado por la Diputación. El Plan sigue una orientación geográfica (zonal), tanto en el análisis como en las medidas recomendadas, para ajustarse a las exigencias del Fondo Europeo de la Pesca. Las zonas objeto de estudio se corresponden con los ámbitos administrativos de la actividad pesquera artesanal en la provincia de A Coruña. En este Plan Provincial participaron representantes de la Fundación Caixa Galicia, de las Universidades de A Coruña y Santiago y de los partidos con representación en la institución provincial.

Plan Estratégico de la Fundación Innovamar

Las actividades industriales relacionadas con el mar han contado en España con un Plan Estratégico elaborado por la Fundación Instituto Tecnológico para el Desarrollo de las Industrias Marítimas (Innovamar). La vigencia de la planificación terminó en 2010. El documento se refiere a varios subsectores y actividades: construcción y reparación naval; industria naval auxiliar; infraestructuras portuarias; transporte marítimo; vigilancia, prevención y seguridad; náutica deportiva y de recreo; pesca y acuicultura; industria transformadora y conservera y centros tecnológicos y organismos de investigación del sector. Con el plan, Innovamar pretendió impulsar iniciativas empresariales y coordinar las actuaciones de la Administración en el ámbito de la I+D+i.



EL MODELO DE INNOVAMAR

El Plan Estratégico de la Fundación Innovamar se refiere principalmente a los aspectos relacionados con la investigación, desarrollo e innovación y afecta a todas las actividades industriales relacionadas con el mar. Sin embargo, es interesante destacar que aplica el modelo de acción coordinada de Administración, científicos e industria, como reclama el sector pesquero para el Plan Estratégico de la Pesca. El cuadro bajo estas líneas reproduce el resumen que la propia Fundación Innovamar ha presentado sobre su Plan. Es interesante también destacar que una de las preocupaciones en todas las planificaciones es actuar sobre la imagen (marca).

