

# a fondo



## ESPECIAL FRÍO INDUSTRIAL: FRIGORÍFICOS Y BUQUES CONGELADORES

El sector afronta un escenario difícil con estabilidad y madurez

Responsables de  
empresas del sector nos  
ofrecen su visión

P. 20



Plan para renovar la  
flota de congeladores  
de sociedades mixtas

P. 28



## “Frigoríficos de Vigo sigue creciendo en un escenario difícil”



**Juan Lojo**  
Director gerente de Frigoríficos de Vigo

*En sus más de 70 años de historia, Frigoríficos de Vigo ha demostrado que la aplicación de las más avanzadas tecnologías no está reñida con el hecho de ser el primer frigorífico industrial que se instaló en el Puerto de Vigo. A ese carácter pionero que siempre ha caracterizado a la empresa y a su dilatada experiencia en la elaboración, almacenamiento y comercialización de productos de la pesca se suma la máxima de la calidad que se aplica en todos los procesos que se llevan a cabo en sus dos factorías enclavadas en el Puerto Pesquero de O Berbés.*

### BALANCE 2010

Pese al escenario tan difícil de 2009, Frigoríficos de Vigo ha tenido un incremento sensible en su facturación, por encima del 35 por ciento. Nuestra empresa mantiene cuatro líneas o áreas de negocio: Almacenamiento Frigorífico, fabricación de hielo, sala de elaborados y comercial de pescados y mariscos.

El área que ha contribuido decisivamente a este incremento es la sección comercial, ya que el pasado año decidimos reforzar su estructura. Mientras el resto de áreas se mantienen en cifras similares al ejercicio anterior, en la sección comercial se ha producido un incremento muy significativo, que duplica las cifras logradas en ese periodo.

En 2010, la empresa ha seguido apostando por la calidad y seguridad alimentaria, ha renovado sus certificados, fundamentalmente el IFS (International Food Standard) que es el más exigente. Además, estamos renovando, integrando e implantando todo nuestro sistema de gestión del tratamiento automático de la información, es decir, todo nuestro

sistema informático. Estamos realizando una importante inversión en este ámbito y el resto de inversiones que acometemos persiguen mejorar y lograr una mayor eficiencia de nuestra productividad.

### PREVISIONES PARA 2011

Creo que a partir de 2010 ya empezamos a apreciar una cierta “alegría” en la afluencia de mercancías. Por ejemplo, en las cifras de descarga de pesca congelada se ha producido un incremento significativo. En el resto de las secciones de Frigoríficos de Vigo lo que esperamos para 2011 es una consolidación de nuestras cifras en las secciones y que el área comercial afiance su crecimiento.

De cara al año 2011 hemos reforzado nuestras estructuras comercial y financiera. En definitiva tratamos de prepararnos lo mejor posible para la recuperación, para afrontar el futuro en cuanto se supere la crisis. Entiendo que el incremento de la facturación es prueba de ello. Y seguimos creciendo significativamente pese a un escenario difícil como el actual. ⚓





importación y exportación de pescados y mariscos



cámaras frigoríficas



túneles de congelación



# sabemos de congelados



salas de elaboración



fabricación de hielo



depósito aduanero



**FRIGORIFICOS DE VIGO S.A.**



# “Hemos intensificado el contacto más directo con nuestros clientes y escuchado sus necesidades”

**Santiago Montejo**  
Director general de Marfrío

*Marfrío recordará 2010 como uno de sus años clave, ya que en este ejercicio ha renovado su imagen y ha llegado a su vigésimoquinto aniversario tras reorganizar toda su estructura y cambiar su modelo de gestión. Uno de los objetivos principales de la firma gallega durante 2010 y para 2011 es potenciar la marca Marfrío mediante productos innovadores presentados con un packaging más actual y cómodo para los consumidores. La clave para estas acciones es intensificar un contacto más directo con los clientes y estar presente en todos aquellos mercados relevantes.*

## BALANCE 2010

Para Marfrío, 2010 ha sido un año en el que hemos finalizado con éxito una reestructuración que comenzamos hace dos años y medio después de atravesar una situación económica un poco crítica. En este período, hemos acometido cambios notables en la estructura de la empresa, sobre todo en el organigrama de los puestos directivos, y hemos llevado a cabo una reorganización del modelo de negocio y de todo el departamento comercial. Ha sido un año realmente duro y complicado, pero en estos dos últimos dos años y medio se han logrado unos resultados realmente motivadores, incluso superiores a un plan que nos habíamos marcado en todas las áreas. En la implantación de modelos de gestión le hemos dado un especial protagonismo a la potenciación de los recursos humanos. Se ha abierto, por lo tanto, en la empresa una nueva etapa muy importante, y pese a que en estos momentos se producen circunstancias difíciles para todo el mundo, creo que hemos sabido readaptar la empresa, ya que en los tres últimos ejercicios



hemos generado beneficios después de una situación de importantes pérdidas acumuladas y muchas improvisaciones.

## PREVISIONES PARA 2011

De cara a 2011 nuestra intención es continuar con esta línea marcada. En esta etapa se ha producido una reestructuración de Marfrío en todas sus áreas: apertura de nuevos mercados, presentación de nuevos productos, formatos y packaging o mejores relaciones entre fabricación y cliente. En 2011 seguiremos afianzando la cultura de un contacto más directo con todos los distribuidores y clientes finales. Queremos estar más cerca de ellos y escuchar





sus necesidades. El mercado exterior es muy importante para Marfrío, ya que las exportaciones representan un 70 por ciento. Considero que estamos en una senda más constructiva y positiva. Por otra parte, estamos supeditados al resultado de las mareas, pero incluso en estos dos últimos ejercicios, en los que se ha producido una escasez muy importante y unos precios elevadísimos, nos hemos desenvuelto bastante bien.

En estos últimos años, se ha producido una escasez muy importante de materias primas; los stocks han disminuido a nivel mundial en productos muy importantes y han provocado que las cámaras frigoríficas no pudiesen operar completamente. Creo que para el sector 2011 será un año que va a depender muchísimo de las capturas y esperamos que en estos tres próximos meses, tanto la campaña del calamar, que el pasado año fue buena, como la de pota, tengan unos volúmenes suficientes para que el sector del frío no tenga problemas para poder cubrir toda su capacidad frigorífica. En nuestro caso, las dos cámaras grandes, la de Marín y Vilanova de Cerveira, van ligadas tanto a las necesidades de nuestros armadores como a la necesidad de stockaje de materia prima y de elaborado propios. ⚓

# TEQUISA

TECNOLOGÍA ALIMENTARIA  
FOOD TECHNOLOGY



Sin MELACIDE SC 20



Con MELACIDE SC 20

## MELACIDE SC 20

### RAZONES TECNOLÓGICAS

- Evita el ennegrecimiento enzimático y catalítico.
- Bajo residual de SO<sub>2</sub> inferior a 40 ppm. a concentración óptima del 1,5-2%.
- Fija el color natural del crustáceo. Evita la pérdida de peso.
- Para uso tanto en crustáceo salvaje como de acuicultura, al que refuerza en consistencia y color.
- Alto rendimiento, con un promedio de 300 Kgs. de crustáceo por Kg. de **MELACIDE SC 20**.
- No forma vapores molestos ni corrosivos. Fácil disolución en agua dulce o de mar.
- Sus componentes están autorizados en todas las legislaciones Sanitarias - Directiva 95/2/CE.
- Aportará un alto valor económico y estabilidad de mercado a sus crustáceos.

### SEDE CENTRAL

**Técnicas Químicas Industriales, s.a.**

Avda. del Rebullón - P. Industrial - 36416 Puxeiros - MOS - ESPAÑA

Tel.: +34 986 28 83 23 - Fax: +34 986 28 83 25

e-mail: tqi@tequisa.com · www.tequisa.com

# “Hemos apostado por la modernización y renovación del frigorífico”

**Gonzalo López Braga**  
Director general de Frigalsa

*Frigalsa ha apostado de una forma muy decidida durante el pasado año por la modernización y renovación del frigorífico, tanto en los recursos humanos como en su vertiente tecnológica e industrial. Estas acciones forman parte de un Plan Estratégico que la empresa puso en marcha hace algún tiempo coincidiendo con la llegada de un nuevo equipo directivo. 2010 también ha sido el año en el que la empresa radicada en Teis ha cristalizado el acuerdo con el Grupo Iberconsa y en el que ha entrado en vigor la Ley de Puertos.*

## BALANCE 2010

2010 se ha caracterizado por una rotación muy alta de los stocks y una menor permanencia de las mercancías en cámara, por una parte, y, por otra, por un inferior nivel de entrada de mercancía. Entiendo que la apuesta de las comercializadoras está siendo la de la tratar de stockar lo mínimo posible. Además, las empresas netamente importadoras están teniendo dificultades para obtener financiación y poder a atraer así volúmenes importantes de mercadería. Durante el pasado año, hemos apostado fuertemente por la modernización y renovación del frigorífico, tanto en su vertiente humana como en su vertiente tecnológica e industrial y, en ese sentido, estamos dentro de un Plan Estratégico, por lo que no sólo tenemos que considerar un solo ejercicio sino todo un conjunto de ejercicios desde que asumimos la dirección de la empresa. Durante 2010 se ha cristalizado definitivamente el acuerdo con Grupo Iberconsa. Así, desde finales del último ejercicio realizamos a Iberconsa los servicios de distribución y de



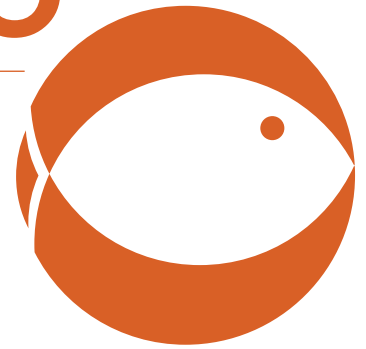
picking que ellos necesitaban para lo que es el tramo minorista. En ese sentido, definitivamente se ha consolidado esa relación con una empresa que forma parte de nuestro accionariado y estamos francamente satisfechos. Se trata de un proyecto que teníamos en mente desde hacía varios años.

## PREVISIONES PARA 2011

Desgraciadamente no soy muy optimista de cara al año 2011. En relación al producto pesquero, que es un porcentaje altísimo de nuestro negocio, existen problemas importantes, como la generalización absoluta del uso del contenedor que evidentemente es una ventaja diferencial a los frigoríficos que tenemos muelle y que por lo tanto tenemos la ventaja cuando el cliente opta sobre todo por el tema del mercante. Por otra parte, muchos de nuestros clientes tienen dificultades para poder financiarse y eso también nos está afectando a nosotros. Por último, existen también dificultades en torno a las



# a fondo



pesquerías en determinados caladeros con los que nosotros trabajamos. Si a eso le sumamos el escenario de crisis y de contención de coste general, desgraciadamente no somos muy optimistas.

## LEY DE PUERTOS

Veníamos reclamando desde hacía tiempo que se dotase a las Autoridades Portuarias,

en este caso a la de Vigo, de una mayor autonomía a la hora de fijación de su política de tasas, por lo que la Ley de Puertos nos ha parecido, en ese sentido, extraordinariamente positiva.

De hecho, en cuanto ha entrado en vigor la ley, la Autoridad Portuaria de Vigo ha apostado muy firmemente por una rebaja en general de tasas. Por otra parte, habíamos abogado por que quedase definitiva-

mente incluida dentro de articulado, y no como una disposición adicional, la excepcionalidad definitiva a la obligatoriedad de las Sociedades de Estiba y Desestiba en el ámbito pesquero. Definitivamente no queda consolidado dentro del articulado, tal y como demandamos, sino que queda como disposición adicional. Y, por último, celebramos el consenso logrado por las dos principales fuerzas políticas. ⚓

## LA MEJOR CALIDAD EN ALMACENAJE FRIGORÍFICO

Puesto de inspección fronterizo de la U.E., Depósito Ahuanero, 27.000 Tm de capacidad en estanterías, carga y descargas de buques y contenedores, clasificación, paletización, picking, gestión de mercancías a través de Internet ...

Conózcenos mejor en nuestra web:  
[www.frigalsa.com](http://www.frigalsa.com)



FRIGORÍFICOS DE GALICIA S.A.  
La Rioux-Teis S/N (Ap:973)  
36216 VIGO - ESPAÑA

Tel: +34 986 45 88 55  
Fax: +34 986 45 11 46  
[frigalsa@frigalsa.com](mailto:frigalsa@frigalsa.com)

## “El sector es maduro y vive una situación de estabilidad”



**César Iglesias**  
Gerente de Frigoríficos del Morrazo

*Frigoríficos del Morrazo incrementó considerablemente durante 2010 su volumen de facturación en la actividad extractiva, aunque se ha producido una reducción de la ocupación media en el almacenamiento frigorífico de productos congelados. Respecto a las previsiones para 2011 esperan resultados semejantes a los obtenidos en el pasado ejercicio. Pese a la crisis, la empresa radicada en Cangas afronta el futuro confiando en la madurez y estabilidad del sector.*

### BALANCE 2010

En el transcurso de 2010, Frigoríficos del Morrazo, en su actividad principal, que es la de descarga y almacenamiento frigorífico de productos congelados, básicamente de pesca, ha reducido la ocupación media, en torno a un 14 por ciento. Esta situación ha contrarrestado un poco el efecto positivo que supuso en ese mismo ejercicio el aumento de las mercancías descargadas en un 16 por ciento. Se ha producido, por tanto, una rotación muy elevada pero con una ocupación media relativamente baja. El resultado del año va a ser parecido, quizás un poco inferior a 2009, en lo que se refiere a la parte frigorífica. En este periodo también se ha diversificado nuestra actividad y, en lo que respecta a la actividad extractiva, ha ido bien, por lo que hemos incrementado considerablemente nuestro volumen de facturación.

### PREVISIONES PARA 2011

Respecto a las previsiones para 2011, en la parte de pesca extractiva considero que serán semejantes al pasado año. En cuanto a la parte frigorífica, que dependerá también de las capturas, esperamos también un año parecido. Es lógico, debido a las circunstancias, que se repita la reducción de ocupación media que se produjo el pasado año. Las dificultades

financieras han provocado que no se esté en muchas condiciones de financiar stocks, por lo que trataremos de reducir lo máximo posible los stocks y agilizar las ventas. Pensamos que, dadas las circunstancias generales financieras, esta situación se mantendrá como el pasado ejercicio. Por su parte, el volumen de mercancías descargadas va a depender de las pescas. El Atlántico Norte es un caladero bastante estable y los cupos se mantienen. Vamos a depender mucho de la pesquería de calamar y de pota. 2010 fue un año bastante bajo en pota y este año tampoco parece que se ha iniciado muy fuerte, y eso será la clave de la ocupación del volumen de descargas que tendremos en 2011.

### FUTURO DEL SECTOR

Nuestro sector no es, afortunadamente, uno de los principales grandes afectados por la crisis económica, pero sí se ha visto afectado de forma indirecta. Creo que el sector frigorífico es un sector maduro y que en estos momentos se encuentra en una situación de cierta estabilidad. Si tenemos un año de pesquerías razonables podemos ajustar bastante bien la oferta de frío con la demanda. Si nos encontramos con un año de escasez se puede producir un pequeño problema, pero en general el sector es bastante estable y maduro. ⚓



# A golpe de vista



Así podrá conocer la situación de su mercancía en nuestras instalaciones. A través de Internet y con una clave de acceso, podrá hacer consultas, conocer movimientos, etc. y beneficiarse de los últimos avances tecnológicos del sector, como un original sistema de radiofrecuencia que favorece la logística interna y aumenta, si cabe, todavía más el control de stocks.

...Y con la garantía de nuestra discreción y confidencialidad.



# Empresas con inversiones en el exterior acometen juntas una renovación de su flota

Los congeladores, dotados con los últimos avances tecnológicos, se construirán en astilleros gallegos y operarán en los caladeros de Namibia, Malvinas, Senegal e Islas Fakland

Siete importantes empresas gallegas que han invertido en el exterior para la creación de sociedades mixtas han sumado esfuerzos para acometer la construcción de forma coordinada de otros tantos buques arrastreros congeladores en astilleros gallegos.

Se trata de un proyecto que puede resultar muy importante para la industria de construcción naval de Galicia.

Para acometer este plan, las empresas, que forman parte de la Asociación de Empresas Comunitarias en Sociedades Mixtas (ACE-MIX) y del Clúster de Empresas Pesqueras en Países Terceros, han solicitado el apoyo de la Xunta de Galicia, a través de las Consellerías de Industria, do Mar y del IGAPE. Entre las fórmulas que se barajan figuran garantías, créditos o ayudas a fondo perdido. Otro paso importante dado por parte de estas empresas para la consecución de este plan es la creación de un Comité Técnico encargado de elaborar las especificaciones idóneas de los futuros buques a construir.

La comisión ya ha mantenido dos encuentros en los que se han consensuado las especificaciones para los buques que faenarán en Namibia y en Malvinas.

En próximas reuniones se abordarán las características de los congeladores que se destinarán a los caladeros de Senegal y Argentina. Posteriormente se mantendrán encuentros



---

Un Comité Técnico elabora las especificaciones idóneas de los futuros buques

---

Las empresas han solicitado el apoyo de la Xunta de Galicia para llevar a cabo el proyecto

---

con empresas de construcción naval para que realicen sus aportaciones. El objetivo de la renovación de la flota de sociedades mixtas es contar con unos buques más automatizados y eficientes energéticamente, dotados con los últimos avances tecnológicos, y que sustituyan a los buques construidos durante la década de los 80.

Así, las nuevas unidades contarán entre 70 y 80 metros de eslora y entre 14 y 18 metros de manga, en el caso de Malvinas, y con 65 metros de eslora y 14 de manga, los buques que operarán en Namibia.

En ambos casos, los congeladores deberán tener una autonomía de dos meses y albergarán a 70 tripulantes (Namibia) y a 68 (Malvinas). También la capacidad de bodega muestra la envergadura de estas nuevas construcciones (entre 1.800 y 2.000 TM en el caso de los buques de Malvinas y entre 700 y 1.200 metros cúbicos los de Namibia). Por su parte los parques de pesca deberán tener una capacidad de procesado de 80 TM/día (Malvinas) y 20 TM/día (Namibia).

Asimismo, el casco de estas unidades será optimizado desde el punto de vista hidrodinámico para lograr una mayor eficiencia energética. ⚓

