

"SOMOS EMPRESAS COMUNITARIAS INVERSORAS EN TERCEROS PAÍSES"

El presidente de ACEMIX defiende la importancia y el carácter europeo de estas inversiones

ENTREVISTA
BELÉN PORTEIRO

Representan a empresas europeas reconocidas por todo el mundo en los puertos donde se instalan sus cuarteles generales, sobre todo el de Vigo. Sin embargo, este esfuerzo inversor en terceros países por parte de sociedades europeas no ha sido reconocido hasta ahora por la UE, que se lava las manos al considerar que las nuevas empresas resultantes no son comunitarias. En una nueva etapa que comienza, la Asociación de Empresas Europeas en Sociedades Mixtas (ACEMIX) se ha propuesto, por una parte, ampliar su papel en defensa de los intereses comunes de sus asociados y, por la otra, poder reclamar desde la independencia una mayor implicación de las Administraciones ante la UE.

PESCA INTERNACIONAL.- Con la elección de la nueva Junta Directiva de ACEMIX, que usted preside, se abre una nueva etapa en la asociación ¿Cuáles son las principales líneas de actuación que se han marcado en los próximos cuatro años?

Alberto Freire.- Intentamos que esta Junta Directiva no sea presidencialista sino muy participativa, por lo que no me gusta hablar de la figura del presidente sino del Comité de Dirección, que está formado por cuatro miembros, y en cuyo seno se han decidido las líneas de actuación. El objetivo principal que nos hemos fijado es revitalizar

la asociación, queremos convertir ACEMIX en un foro permanente de debate y de posicionamiento común entre los asociados que compartan problemas afines en Terceros Países. Desde la creación del Clúster de Empresas Pesqueras en Países Terceros, donde ACEMIX se integró ya en su origen, las actuaciones encaminadas a conseguir el reconocimiento por la Unión Europea de las Empresas Pesqueras en Terceros Países han sido canalizadas a través del Clúster, de tal manera que las actuaciones que tiene que desarrollar directamente ACEMIX con las distintas administraciones quedaron



Queremos convertir a ACEMIX en un foro permanente de debate y posicionamiento común

Seguiremos vinculados al Clúster, pero recuperaremos nuestro papel de interlocutor

No vamos a renunciar al objetivo principal de que la UE nos reconozca

restringidas. Lo que desde la nueva Junta Directiva intentamos es que, sin renunciar a ese objetivo principal, ACEMIX sea una asociación viva y donde los asociados perciban directamente beneficios.

Aunque el colectivo de asociados no responde a un perfil homogéneo, lo que sí es cierto es que compartimos problemas precisamente por estar radicados en los mismos Terceros Países, y por consiguiente, lo que queremos es que esos problemas se debatan en el seno de nuestra asociación, se enriquezca la visión que los distintos asociados tengan de ellos escuchando la opinión de otros

colegas y, si somos capaces de establecer una posición común que podamos transmitir a la industria y administraciones en general, mejor.

Este objetivo no supone que ACEMIX no vaya a seguir vinculada al Clúster; todo lo contrario. Pretendemos estrechar los vínculos con el Clúster y ya nos hemos reunido con su Presidente para ver como convertir este deseo en realidad, pero lo que sí queremos es recuperar el rol o el papel de ACEMIX como interlocutor ante las distintas Administraciones, tanto la Comunitaria como con los Gobiernos español y gallego. Dentro de este objetivo, queremos ser una

asociación viva y con una permanente actividad.

P.I.- Uno de los principales objetivos de la asociación se ha centrado en conseguir el reconocimiento de la UE a las Empresas Comunitarias con Inversiones en Países Terceros ¿De que forma se van a potenciar las actuaciones para lograr la consecución de este objetivo?

A.F.- Si bien los resultados en estos últimos meses han sido desalentadores ACEMIX no va a renunciar a su objetivo fundacional de conseguir que la UE nos reconozca como parte de su Política Pesquera y seguimos creyendo que el Clúster es el instrumento válido para la consecución de este objetivo, por lo que seguirá siendo, para ACEMIX, un vehículo prioritario para lograrlo. Entendemos que no han cambiado las circunstancias que llevaron a las distintas asociaciones nacionales con intereses pesqueros en terceros países a integrarnos en el Clúster y que por consiguiente debemos seguir apostando por él.

Lo que pretendemos es que el Clúster realice una acción enérgica encaminada a que tanto la Administración nacional como las autonómicas tomen un papel más activo en la defensa de nuestros intereses. Hasta la fecha no tenemos queja alguna del papel de apoyo brindado por las Administraciones al Clúster. Nos han dado apoyo económico, han contribuido significativamente al éxito de los seminarios organizados y nos han abierto las puertas de acceso a los funcionarios de la UE. Lo que sin embargo percibimos es que una vez en el seno de la Unión Europea la acción política, clave para que nuestras reivindicaciones caigan en un "terreno abonado", no ha tenido la intensidad suficiente y por consiguiente vamos a solicitar de las distintas Administraciones un papel más activo.

P.I.- ¿Podemos decir, por lo

tanto, que ACEMIX, recuperará protagonismo, si es que lo ha perdido, en su papel como interlocutor en la defensa de los intereses de este tipo de empresas?

A.F.- Creo que no lo ha perdido. Considero que ACEMIX ha sabido estar en su lugar y ser un asociado leal y comprometido con el Clúster. Ahora bien, dentro del Clúster, donde también está representada la Administración española, nosotros vamos a solicitar que esa Administración tenga un papel, no sólo económico-protector, sino de socio activo. Y consideramos que esta actuación no se puede limitar al seno de los comités deliberativos del Clúster, sino que se debe transmitir a través de una acción eficaz en las instituciones comunitarias.

P.I.- En el marco del nuevo enfoque que el nuevo comité ejecutivo quiere dar a la asociación figura una mejor coordinación con los asociados a través de la creación de grupos de trabajo ¿Qué papel tendrán estos grupos?

A.F.- Para revitalizar la asociación –primer objetivo marcado por la nueva Junta Directiva– nos hemos preguntado qué puede ACEMIX hacer para ayudar a sus asociados que se caracterizan por tener intereses pesqueros en muchos países, donde se viven situaciones bien diferentes, pese a ser en varios casos limítrofes. No es lo mismo el marco regulatorio, económico y social de Namibia que el de Sudáfrica, o la situación de Uruguay y Brasil que la de Argentina y Chile.

Con el objetivo de analizar los problemas de nuestros asociados y ver cómo podemos ayudarles, hemos definido cuatro grandes zonas geográficas, por caladero o área de pesca, en las que existe una misma identidad de especies, de mercados objetivo y una misma tipología de flota que actúa en esa área. Con este criterio geográfico se han constituido cuatro grupos de trabajo en los que serán los



Nuestra defensa ante la UE por parte de las Administraciones no ha tenido intensidad suficiente

ACEMIX quiere ayudar a sus asociados, y para ello creará grupos de trabajo por zonas

Adoptar una postura común no implica una pérdida de identidad de las empresas

propios asociados quienes expongan sus problemas y, en la medida de lo posible, en los que se debatan alternativas y se adopten posicionamientos comunes.

Los objetivos de estos Grupos de Trabajo, partiendo de la premisa de tratar cuestiones de interés común, serán, entre otros:

El intercambio de conocimiento y de mejores prácticas

El análisis de los problemas puntuales y, llegado el caso, estrategias de actuación comunes o conjuntas.

Y la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio

Es difícil porque no podemos olvidar que somos empresas competidoras, pero creemos que hay muchos puntos que

Nuestras sociedades son cada vez más inversoras porque han ganado en madurez

Ya no solo pescamos, sino que invertimos en transformación, comercialización, frío...

Contribuimos a crear riqueza y empleo en aquellos países en los que invertimos

nos unen que no son exactamente elementos de competencia sino que nos afectan a todos y por lo tanto podemos posicionarnos de una forma común sin que por ello tengamos que renunciar a nuestra identidad de empresa.

P.I.- ¿Cuándo comenzarán a funcionar estos equipos?

A.F.- Estos equipos de trabajo comenzarán a actuar en septiembre y cada Grupo elegirá a su coordinador. Cada equipo elevará sus sugerencias o recomendaciones al Comité Directivo de ACEMIX y el coordinador de cada grupo se integrará con la Junta Directiva de la Asociación cuando haya de acudir a defender esa postura ante la Administración o audiencia que corresponda. De esta forma, contaremos con representantes de cada grupo que conozcan profundamente los problemas que afectan a cada área de actividad en Argentina, Namibia-Sudáfrica, Atlántico Sur y África y otros.

P.I.-¿Qué cambios más importantes se han producido en los últimos años en las Empresas Pesqueras Comunitarias con Inversiones en Países Terceros?

A.F.- Creo que el principal cambio que se ha producido es que cada vez somos más inversoras y por consiguiente menos pesqueras en el sentido etimológico de la palabra.

En sus orígenes, nuestras empresas fueron exportadoras de barcos. Teníamos unidades productivas con bandera nacional y exportamos esas unidades a otros caladeros a través de un vehículo que era la constitución de una empresa mixta en el país tercero. Con los años, nuestras empresas filiales en Terceros Países se han desarrollado y hoy son mayores de edad y tienen identidad propia. Son empresas tremendamente dinámicas donde cada una ha desarrollado un plan de negocio, un plan inversor, y hoy por hoy nuestras empresas no son sólo pesqueras, son transformadoras, comercializadoras, frigoríficas... Hemos desarrollado nuestras empresas en Países Terceros tal como habíamos hecho en sus orígenes con las empresas matrices o las empresas nacionales. Por eso, en la actualidad, somos algo más que empresas Pesqueras en Terceros Países. Somos Empresas Comunitarias Inversoras en Terceros países y que contribuyen de forma sustancial a su desarrollo y la generación de empleo.

P.I.- ¿Cuáles son las principales aportaciones de las empresas comunitarias con inversiones en Países Terceros?

A.F.- Cuando hablamos de contribución creo que debemos separar dos ámbitos: el ámbito de la UE la Unión Europea y el ámbito de los Ter-

Unidos en una mutua para lograr seguridad

EL RIESGO DE LA PESCA NO DEBE CONVERTIRSE EN AVENTURA



**Navegación pesquera, Aparatos radio electrónicos,
Aparejos, Seguros Pesca, Desembolsos,
Equipaje Tripulaciones, etc**

**SOCIEDAD DE SEGUROS
MUTUOS
MARITIMOS DE VIGO**

Desde 1896

Edificio "Virxe do Carme", 1º izq. Dársena Puerto Pesquero.
El Berbés. 36202 VIGO
Tel. (986) 432 933 - Fax. (986) 437 047
e-mail: ssmmv@smutuos.es

ceros Países donde nuestras filiales están radicadas.

Con respecto a la Unión Europea, nuestra principal aportación es suministrar materia prima a la industria de transformación, a las empresas comercializadoras y, por lo tanto, ofrecer al consumidor general productos de calidad en los que tenemos un estricto control desde el origen. Así por ejemplo podemos garantizar la cadena de frío así como podemos garantizar la comercialización de un producto que no procede de la pesca ilegal, no declarada o no reglamentada.

No obstante no son menores otras aportaciones que hacemos a la economía de la UE: En cuanto al empleo es significativo el nº de trabajadores que empleamos con la particularidad que, en la internacionalización de nuestras empresas, la mano de obra española que demandamos es cada vez más cualificada.

Tenemos igualmente una importante repercusión económica en el campo de la reparación y construcción naval.

Además, somos compradores y exportadores de tecnología pesquera y al ser grupos consolidados, existe una importante corriente de flujos económicos entre las empresas filiales y la matriz, etc..

Creemos evidente que todos estos aspectos confirman algo tan evidente como es la significativa aportación de las Empresas Pesqueras en Terceros Países para la UE

Ese es el beneficio que apuntamos hacia la Unión Europea y el ejercicio de su Política Pesquera y en el que destacamos la garantía de que el pescado que se comercializa a través de nuestras empresas en la Unión Europea no procede de pesca ilegal por el que reclamamos su reconocimiento.

En los países en los que estamos radicados nuestra contribución principal es la de ser unos importantes inversores y por ello contribuimos a una importante creación de em-



pleo, al desarrollo y capacitación del personal. Creo que el rol que tenemos es muy importante. No hay más que ir a Namibia y ver las plantas de reprocesado que hay en Walvis Bay o en Lüderitz y nos daremos cuenta del peso que nuestras empresas tienen en la industria de transformación y en la economía del país.

P.I.- ¿En que medida depende el mercado de la UE de la producción de las sociedades mixtas?

A.F.- En varias especies, la producción de este tipo de empresas en el mercado de la Unión Europea es tremendamente importante. Le puedo comentar que en el caso de la merluza, solo ACEMIX representa un 60 por ciento de todo el suministro de merluza procedente de Namibia que se consume en la Unión Europea. Con el langostino austral argentino sucede lo mismo. En general, en aquellas especies donde somos activos, creo que estamos muy por encima del 50 por ciento del suministro a la Unión Europea.

P.I.-Entre las acciones más próximas figura la de poten-

ciar la línea de interlocución con las distintas Administraciones como la Xunta de Galicia o el Gobierno central...

A.F.- Sí, en el transcurso de este mes nos vamos a dirigir a las Administraciones española y gallega para presentar nuestros objetivos y para trasladar esa solicitud de mayor apoyo que demandamos. Creemos que pueden dar un paso más y que no sólo son importantes las cuestiones económicas, sino también la voluntad política.

Y no sólo hablamos en su forma de actuar con la UE. Para nosotros es muy importante el papel de las Administraciones en sus visitas a Países Terceros. En el pasado, altos cargos políticos nos han acompañado en los países donde estamos radicados y ha sido sumamente gratificante y útil el sentirnos apoyados y respaldados por nuestro Gobierno. Siempre que nuestras Administraciones interaccionan con las Administraciones locales donde estamos radicados surgen y se producen puntos de cooperación muy beneficiosos. Por eso, nos gustaría que también en ese ámbito fuesen activas. ↴

La UE necesita la materia prima que suministramos, que se ajusta a sus exigencias de calidad

ACEMIX produce el 60 por ciento de la merluza de Namibia que se consume en la UE

Siempre ha sido útil viajar a terceros países con representantes de la Administración
