

M<sup>a</sup> do Carme García Negro

M<sup>a</sup> do Carme García Negro

Director of the Fisheries Economy Research Group at the University of Santiago de Compostela

*Directora del Grupo de Investigación de Economía Pesquera de la Universidad de Santiago de Compostela*



La economista **María do Carme García Negro** analiza con su habitual lucidez y realismo la crisis que vive el sector pesquero español. La investigadora plantea la necesidad de que las Administraciones se comprometan activamente con el futuro de la flota, con medidas de choque y también de a medio y largo plazo. Todo eso en el caso de que exista un interés sólido y claro, dirigido a considerar esa actividad como un sector estratégico de la economía.

**“FOR THE ADMINISTRATIONS, FISHING IS PUNISHABLE”**

*Entrevista y fotografía Jorge García*

The economist, María do Carme García Negro, with her usual clarity and realism, analyses the current crisis of the Spanish fishing sector. This researcher puts forward the need for the administrations to become actively committed to the future of the fleet, with emergency measures in the medium and long term. All this in the event of there being a solid, clear cut interest, aimed at considering this activity as a strategic sector in the economy.

**PESCA INTERNACIONAL.-** La pesca europea, en particular la española, viven una grave crisis atribuida a la baja cotización de sus productos en primera venta y a la alta incidencia del precio del combustible en los costes de explotación. ¿Era previsible una crisis de tan amplio alcance?

**María do Carme García Negro.-** Para responder su pregunta hay que hacer antes algunas consideraciones teóricas. Tenemos que recordar que el proceso de acumulación del sistema económico en que nos movemos está sujeto a ciclos de auge y declive, que inciden en cualquier industria o sector. En el primero crecen los ingresos, los beneficios y la demanda; en el segundo el comportamiento de esos factores es el contrario y hay reestructuraciones. Y esto es una parte de la historia del capitalismo.

**P.I.-** Y en el caso de la pesca extractiva...

**M.C.G.N.-** En ese caso hay que sumar a los ciclos económicos mencionados, los vitales de los recursos pesqueros que explota, con lo que tenemos dos elementos de perturbación del comportamiento económico y empresarial. Los economistas de la Ilustración que analizaron la pesca ya detectaron que la sardina estaba sujeta a ciclos y hubo algunos historiadores del siglo XVIII para quienes determinados recursos pesqueros habían desaparecido. Aproximadamente desde la década de los años 60 del siglo pasado, el tamaño de las empresas pesqueras extractivas experimentó un fuerte crecimiento, de la misma manera que lo hicieron la técnica y el conocimiento científico sobre la conducta de los recursos. Determinados límites que imponía la naturale-

za fueron superados y ahora se pesca a mayor profundidad y en caladeros más lejanos. La pesca extractiva sigue dependiendo en buena medida de los ciclos vitales de los recursos, aunque ahora sabemos más de su comportamiento. Cuanto más próximo el caladero y más frescas sus capturas, más artesanal es la pesca.

**P.I.-** Los empresarios del sector están muy preocupados por su futuro...

**M.C.G.N.-** Están preocupados por como superar esta situación y conviene ver como otros sectores industriales con cierta dependencia, por lo menos en los insumos de los ciclos de la naturaleza y económicos, crecen y superan todo eso. El análisis económico nos dice que hay industrias transformadoras y manufactureras, dedicadas a elaborar productos de ciclo intermedio y que llegan hasta al consumidor final que son muy competitivas y rentables. Esto se debe a que consiguieron reducir la perturbación que originan los ciclos económicos y de la naturaleza y lo hicieron, fundamentalmente, de dos maneras: producen de una manera integrada y, en ese caso, la rentabilidad de unas actividades compensan a otras menos rentables, o bien dejaron en manos del sector público las partes no competitivas de su actividad y lo asumen como un insumo, a un precio de privilegio.

**P.I.-** Por ejemplo?

**M.C.G.N.-** La industria de la confección es madura, antigua y puede ser artesanal o muy industrializada. No obstante, es muy dependiente de la mano de obra y de los proveedores de materias primas, que pueden ser fibras naturales o químicas. ¿Cómo se crearon esas multinacionales de la confección?, ¿cómo se hicieron tan competitivas? Por un lado porque la demanda existe siempre o hay muchas maneras de incentivarla, o, por otro, porque están muy integradas. De esa manera redujeron la influencia perturbadora de los ciclos. Otro ejemplo, la industria productora de energía: ¿Quién carga con los costes sociales de las hidroeléctricas, la empresa o la sociedad? La sociedad. ¿Quién se hizo cargo de la red pública de transporte y distribución de energía? El Estado. Esas empresas son un pool con una gran capacidad de interven-



ción, y como tienen demostrado que lo que producen es imprescindible para el funcionamiento del sistema –como también lo son los alimentos–, cuando tienen algún problema se las subvenciona. No hay secretos: en el capitalismo los sectores muy rentables siempre lo son a costa de otros. Si tuvieran que soportar solos los problemas o las crisis como la parte extractiva, nunca serían rentable. Hay muchas actividades que no son rentables y son imprescindibles.

**P.I.-** Y volviendo al caso de la pesca?

**M.C.G.N.-** Para ver el caso de la pesca lo que conviene es ver el tratamiento que ha recibido el sector agrícola por parte de la Unión Europea. En el diseño original de la UE, uno de los principales criterios fue que los alimentos fueran muy baratos siempre y al coste que fuera. De esa manera, se subvencionó a un sector durante años para que proporcionara alimentos baratos, al margen de los movimientos de los mercados. Los productores de ese sector han estado protegidos, separados, mimados y subvencionados. En el caso de la pesca el grado de control del propio producto es muy limitado y la rentabilidad de los recursos no se puede, como en otras industrias extractivas, calcular a largo plazo por la complejidad y cantidad de factores que intervienen. ¿Qué se estuvo haciendo desde el ámbito comunitario con la pesca, por lo menos en estos últimos 20 años? Lo contrario que se hizo con la agricultura

Pesca Internacional.- The European fishing industry, particularly the Spanish, is in the throes of a serious crisis put down to the price of its products at first sale and to the considerable effects of fuel prices in exploitation costs. Could such a hard-hitting crisis have been foreseen? María do Carme García Negro.- To answer that question, some theoretical considerations must first be noted. We must remember that the accumulation process in the economic system in which we move is subject to cycles of peak and decline, and that affects industry or the sectors. With a peak, incomes, profits and demand increase; with decline, the behaviour of these factors is the opposite and restructuring occurs. And this is a part of the history of capitalism. P.I. And in the case of the fish catching industry ... M.C.G.N. In that case, apart from the economic cycles mentioned, we must also take into account the life cycles of the fishing resources

being exploited. So that we have two elements that interfere with economic and entrepreneurial behaviour. The economists in the Age of Enlightenment analysing the fishing industry had already noticed that sardine underwent cycles. Some 18th century historians considered that certain fish resources had disappeared. More or less since the 1960's, the size of fish catching companies grew considerably, alongside techniques and scientific knowledge on how the resources behave. Certain limits imposed by nature were overcome and now, at a greater depth and in grounds much farther afield. The catching sector continues to depend, to a large extent, on the life cycles of the resources, although we now know more of how they behave. The nearer the fishing grounds and fresher their catch, the more artisanal catching is. P.I. Entrepreneurs in the sector are very concerned about their future ... M.C.G.N. They are concerned about how to overcome this situation and it would be advisable to look at how other industrial sectors with a degree of dependency, at least in terms of consumptions of natural and economic cycles, grow and get on top of all this. Economic analysis tells us that there are processing and manufacturing industries that make products in the intermediate cycle and that reach the end consumer, which are highly competitive and profitable. This is due to the fact that they managed to reduce the interference coming from economic and natural cycles, and they have achieved this basically

M<sup>a</sup> do Carme García NegroM<sup>a</sup> do Carme García Negro

in two ways: they have integrated production and, in this case, the profitability of some activities compensates for other less profitable ones, or alternatively, they have left the non-competitive parts of their activity in the hands of the public sector and take it on board as a consumption cost, at a privileged price. P.I. For instance? M.C.G.N. The clothes industry is a mature one, with a long history and can be artisanal or highly industrialized. Nonetheless, it depends heavily on manpower and on the suppliers of the raw materials, which can be natural or chemical fibres. How did these multinational clothing names come about? How did they become so competitive? On the one hand, because the demand is always there and there are many ways of giving it an incentive, or alternatively, because they are highly integrated. Another example: the energy producing energy. Who takes on the social costs of the hydroelectrics – the company or society? Society. Who took charge of the public network of transport and energy distribution? The state. These companies are a pool with a considerable capacity to intervene, and since they have demonstrated that what they produce is vital to make the system work – as with foodstuffs – when they have a problem, they are subsidized. There are no secrets about this: in capitalism, the highly profitable sectors are always at the expense of others. If they had to put up with the problems or the crises on their own, as the fish catching sector does, then they would never be

profitable. Many activities are not profitable but are vital. P.I. Reverting back to the fishing industry then? M.C.G.N. As far as the fishing industry is concerned, it is useful to see the treatment given the agricultural sector by the European Union. In the original set up of the EU, one of the main criteria was that food would be very cheap, at all times, and at whatever the cost. So a sector was subsidized for years to enable it to provide cheap food, despite market movements. The producers in this sector have been protected, separated, mollycoddled and subsidized. In the case of the fishing industry, the extent to which the product itself is controlled is very limited, and the profitability from the resources cannot, as in other catching industries, be calculated in the long term due to the complexity and number of factors involved. At community level, what has been happening over the past 20 years, with fishing? The opposite to what has been done with agriculture: create highly demanding conditions, with rationality and economic efficiency, as if it were a monopolized sector that does not operate in the marine environment, and this is possible, but it is also the best way to do away with a part of this sector. But not through good economic competitiveness, leaving the strongest to survive, but by creating embarrassing situations conditions to prevent survival. P.I. Can this analysis of yours put forward any strategies? M.C.G.N. On the one hand, policies need to be found

*ra: crear unas condiciones con un alto grado de exigencia, de racionalidad y de eficacia económica, como si fuera un sector monopolizado que no trabaja en el medio marino y esto es imposible, pero también es la mejor manera de eliminar un parte de ese sector. Pero no por medio de una buena competencia económica, dejando que los mejores sobrevivan, sino creando condiciones penosas para impedir la supervivencia.*

**P.I.-** Este análisis suyo ¿Sugiere estrategias?

**M.C.G.N.-** *Por un lado hay que buscar políticas que racionalicen no la desaparición, sino la pervivencia de las unidades de producción. El criterio es que sobrevivan y ¿por qué? Porque con el paso del tiempo y con las condiciones existentes que se marcaron ya fueron capaces de sobrevivir. Lo que quiere decir que en condiciones de tutela y de mimo, serían de las empresas más capaces del mundo. Basta recordar la reducción que importantes segmentos de flota pesquera española han experi-*

*mentado desde la adhesión, para valorar la capacidad de supervivencia de la pesca. El panorama que tenemos ahora es que el sector extractivo sigue estando, en una buena parte, solo. Si examinamos la evolución de la pesca gallega ¿qué sector está integrado? El congelado. Allí se siguió el mismo plan que el de cualquier otra industria de un sector económico. ¿Por qué pueden sobrevivir las grandes empresas de congelado? Porque donde realizan la parte más importante del valor no es en la extracción. También hay que considerar que la parte extractiva se desarrolló, hasta estar entre los primeros mundiales, porque tuvieron condiciones de muy buena competencia económica. Vamos a suponer que esta hipótesis es correcta. Si fueran sólo extractores y vendieran a granel, estarían exactamente igual que los pescadores del litoral, prácticamente. El congelado controla el producto, crea marcas y genera valor añadido.*

**P.I.-** Los pescadores tienen que intervenir en la comercialización...



CORDOARIA

OLIVEIRA SA

Cordeleros desde 1825

## Cables de acero

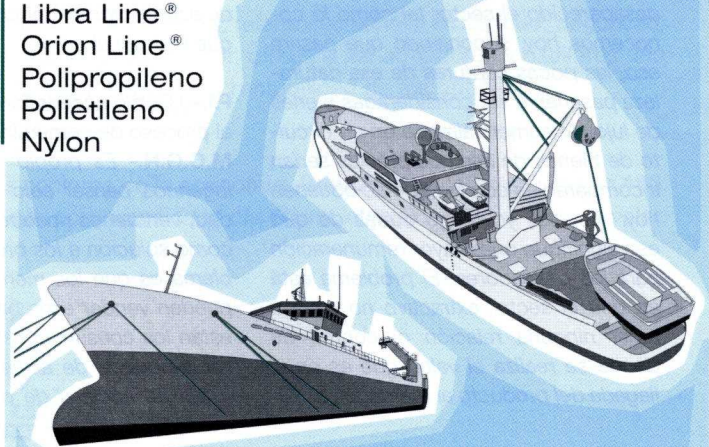
Green Strand®  
Super Yellow fin®  
Super Atlantic®  
Super Atlantic Star  
Zincal Compact®



## Trallas mixtas

## Hilos y cabos sintéticos

Delphin Line®  
Astra Line®  
Libra Line®  
Orion Line®  
Polipropileno  
Polietileno  
Nylon



Todos los cables son fabricados por  
Cordoaria Oliveira Sá

M<sup>a</sup> do Carme García Negro

M<sup>a</sup> do Carme García Negro

**M.C.G.N.-** *Ahora mismo tenemos un sector de altura que, de momento, es sólo extractivo. Y la parte de ese sector que tuvo cierto éxito y fue capaz de pervivir con un menor número de problemas, en alguna medida fueron tan eficientes que se fueron adecuando a sistemas que generaron para sus productos una cierta marca. Pensemos en Celeiro. Es una parte pequeña del sector, dedicada a dos productos, con un mercado controlado y con una alta demanda en Madrid, fundamentalmente de "Pescado de Celeiro". Este modelo podría extenderse a otras pequeñas flotas, pero hacen falta capacitación profesional, un proyecto y gestores o bien, un diseño público. Lo público tiene que hacer algo más que soltar dinero para solucionar problemas coyunturales. Tiene que garantizar que con el dinero de todo el mundo que se usa para subvencionar, se crean proyectos viables y con futuro. La premisa es saber si creemos preciso sostener flotas, actividades, pesca extractiva y producir alimentos de esta naturaleza. Porque, si lo que queremos es destruir flota, no hace falta hacer estas cosas.*



**P.I.-** Si recapitulara lo que ha planteado hasta ahora...

**M.C.G.N.-** *Volviendo a empezar: voluntad política, criterios, programa, diseño de acciones y fondos. Subvencionar ahora el combustible para no morir ahora, pero hacerlo dentro de un año y medio no me parece muy racional.*

**P.I.-** El precio medio de la pesca comunitaria descargada es muy bajo: 1,38 euros en 2007.

**M.C.G.N.-** *Es cierto que, con las limitaciones que hay, los recursos tienen más valor. Pero podríamos estar en un proceso de tránsito, hasta el momento que desaparecido el sector tal como lo conocemos hoy, suponiendo que pasara eso, las pocas capturas de esa naturaleza pasarían a ser consideradas bienes de lujo. Al comercializarse en un circuito de bienes de lujo, los precios serían incomparables con los que se obtienen hoy. Aún así, yo tengo dudas de que eso signifique una mayor remuneración para los pescadores. El problema está en que el sector extractivo no pasa a tener ninguna relación ni control de donde se realiza el valor, que es en la llegada del producto al mercado consu-*

*midor. Mientras este paso no se de por la vía pública, con acciones de una política pesquera, con instrumentos económicos conocidos, precios mínimos, por ejemplo, el sector extractivo estará siempre sometido a bajos ingresos.*

**P.I.-** ¿Es viable la pesca con la actual estructura de funcionamiento?

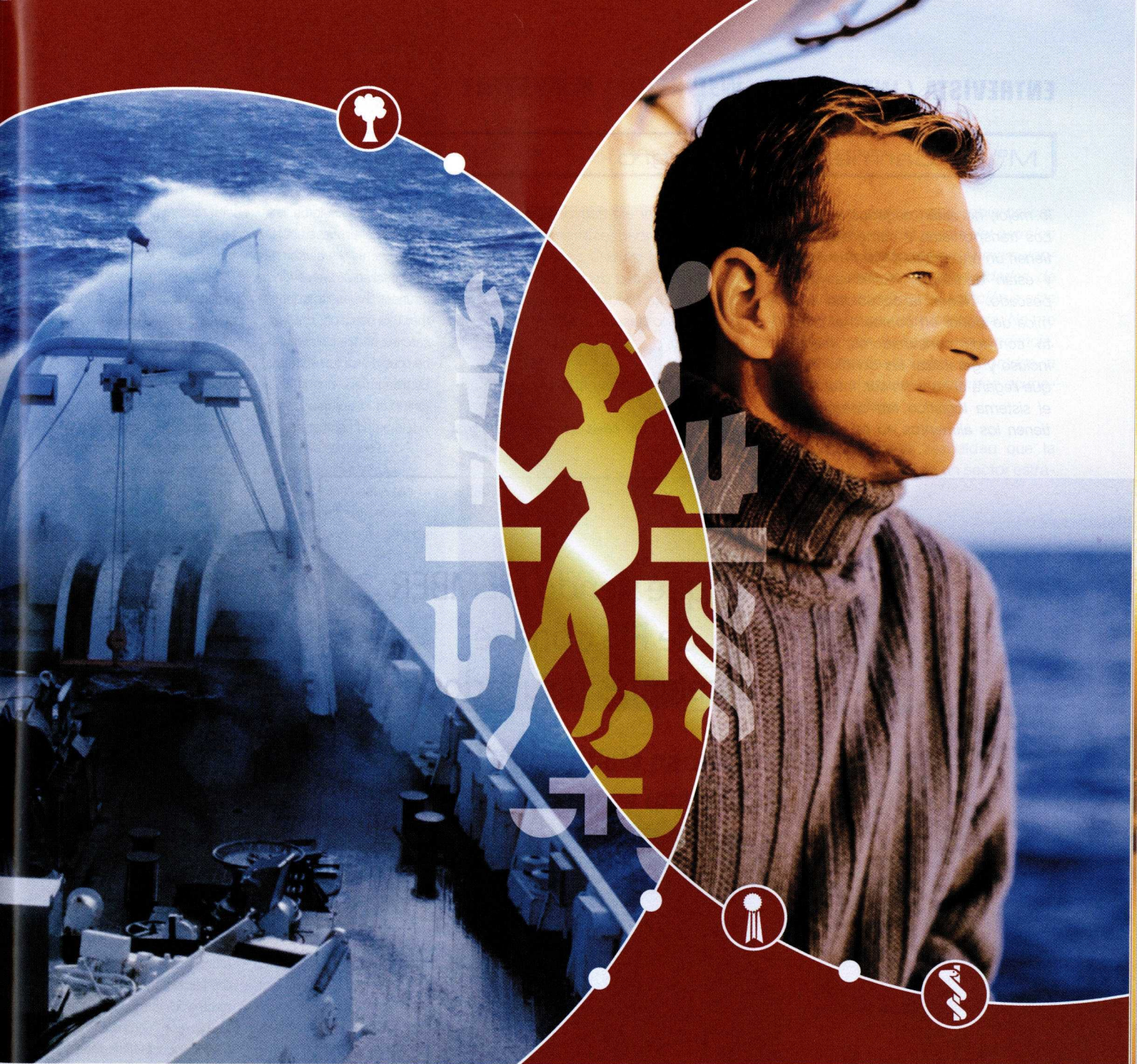
**M.C.G.N.-** *Hemos analizado segmentos de flota con las "Tablas Input-Output" y los había en quiebra técnica. Una empresa de pesca familiar, con las actuales condiciones de mercado, es inviable. En la pesca, los precios en primera venta no son mejores porque haya menos producto, porque los hay sustitutos. Son las leyes de realización del valor del producto y el funcionamiento de este sector en concreto, los factores que marcan el precio.*

**P.I.-** ¿Cómo accederían los pescadores al proceso de comercialización?

**M.C.G.N.-** *Es propio de economistas ingenuos pensar sólo en esa posibilidad, vendamos nosotros directamente, como solución a los problemas. El problema es que los mercados donde se pueden vender esos productos, donde están los consumidores de renta alta y de búsqueda de alimentos exquisitos, están en núcleos de población que, a*

that do not rationalize its disappearance, but rather the survival of the units of production. The criteria is for them to survive, but why? Because as time goes on and with the current conditions set out, they have already been able to survive. Which means that under a protective, mollycoddling system, they would be the most capable companies in the world. It is sufficient to remember the cutback in substantial segments of the Spanish fishing fleet experience since it joined the EU, to evaluate the fishing industry's capacity to survive. The panorama we are left with is that the catching sector is still, to a fair extent, out on its own. If we take a look at the development of the Galician fishing industry, what sector is integrated? The frozen sector. The same plan was applied here as it was to any other industry in any given economic sector. Why can the large freezer companies survive? Because where most of their value lies is not in catching. It should also be taken into account that the catching part was developed up until between the two world wars, because they had conditions involving a very good degree of economic competitiveness. Let us suppose that this hypothesis is correct. If they were only catchers and sold in bulk, they would be on practically the same footing as the coastal fishermen. Frozen food controls the product, it creates brand names and generates added value. P.I. Should fishermen become involved in the marketing? M.C.G.N. Right now we have a high seas sector

which, for the time being, is only involved in catching. And the part of this sector that had a certain degree of success and was able to survive with the least number of problems, to an extent, were so efficient that they were able to adapt to systems that made a certain brand name for their products. Let us turn to the case of Celeiro in north Galicia. This is a small part of the sector, focusing on two products, with a controlled market and a high demand in Madrid, particularly for "fish from Celeiro". This model could be extended to other small fleets, but there is a need for professional training, a project and managers or, a public design. The public has to do more than just deal out cash to solve momentary problems. It has to guarantee that, with the money for subsidizing, viable projects are created with a future. The premise is to know if we think it necessary to maintain fleets, activities, the catching industry and producing foodstuff of this nature. Because, if what we want is to destroy the fleet, there is no need to do such things. P.I. So recapitulating ... M.C.G.N. Going back to the beginning: political willingness, criterion, programme, designing actions and funding. Subsidizing fuel now to avoiding a death now, but doing so in a year and a half's time does not, in my opinion, seem to be very rational. P.I. The average price for landed community fishing is very low: 1.38 euros in 2007. M.C.G.N. Certainly, with the limitations that there are, the resources have more



## La seguridad en mar se prepara en tierra

A través de la clasificación de los buques y la certificación de sus equipos, Bureau Veritas, referencia mundial en Calidad, Seguridad, Medio Ambiente y Responsabilidad Social, gracias a su aplicación informática VeriStar, ofrece a los armadores y astilleros una gama de servicios a medida que contribuyen a incrementar la seguridad, fiabilidad y rentabilidad de los buques.

Desde 1828, Bureau Veritas comparte su saber hacer en todos los sectores de la economía. Presentes en la actualidad en 140 países, nuestra cartera de clientes reúne 200.000 empresas a las que apoyamos cada día en sus objetivos de creación de valor.



**BUREAU  
VERITAS**

*Move Forward with Confidence*

912 702 126 • [info@es.bureauveritas.com](mailto:info@es.bureauveritas.com) • [www.BureauVeritas.es](http://www.BureauVeritas.es)

Calidad • Seguridad y Salud • Medio Ambiente • Responsabilidad Social

M<sup>a</sup> do Carme García Negro

M<sup>a</sup> do Carme García Negro

*lo mejor, no están pegados a la costa. Los transportistas y comercializadores tienen un alto grado de profesionalidad y están dedicados exclusivamente al pescado. Tienen la capacidad económica de poner en contacto al productor con los consumidores, mejorarlo incluso y garantizar las condiciones en que llegará al consumidor. Intervenir en el sistema logístico tan complejo que tienen los alimentos no es viable para*

*todo el sector extractivo. Son segmentos de actividad económica distintos. Los problemas de la pesca se solucionan con acciones del sector público. En el Fondo Europeo de la Pesca se subvenciona no pescar, prácticamente está prohibido.*

**P.I.-** ¿Ha visto otras crisis como la actual?

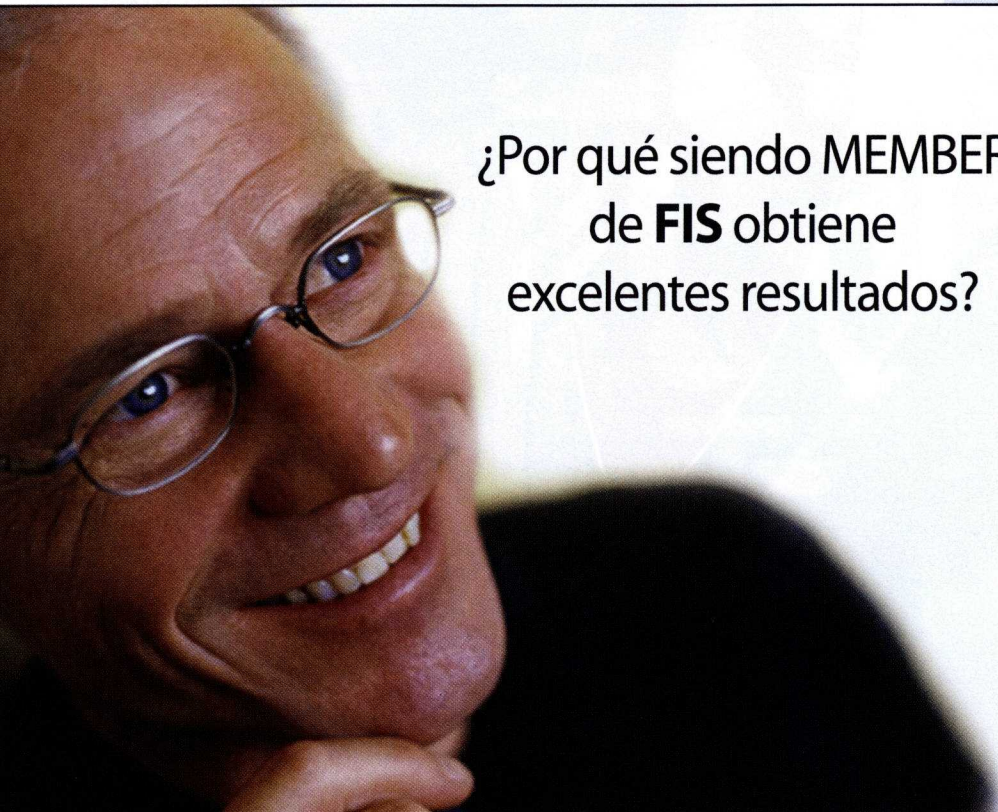
**M.C.G.N.-** Esto lleva pasando muchos

value. But we could be in a transitional process until such time as the sector has disappeared as we now know it, under the assumption that this happens, the few catches of this kind would be considered luxury items. By being marketing in a circuit of luxury goods, there would be no comparison

with today's prices. Even so, I doubt whether this means more income for the catching sector. The problem is that the catching sector has no relationship or control of where the value is injected, which is when the product reaches the consumer market. Whereas this step is not at public level, with fisheries policy actions, with known economic instruments, minimum prices for example, the catching sector would always be subject to low income rates. P.I. Is the fishing industry viable with the current working order?

M.C.G.N. We have analyzed fleet segments with the "Input-Output Tables" and some were technically bankrupt. A family-run fishing company, under the current market conditions, is not viable. In the fishing industry, first sales prices do not improve because there is less product, because they can be replaced by others. These are the laws of giving a product value and how the factors that mark the price work in this sector in particular.

P.I. How would fishermen access the marketing process?  
M.C.G.N. It is typical of naïve economists to believe only in this possibility – let's start selling direct – as a way of solving the problems. The problem is that the markets where these products can be sold, where the high income consumers are who are looking for exquisite food products, are in centres of population that may not necessarily be close to the coast. The transport companies and marketers are highly professional and are exclusively devoted



## ¿Por qué siendo MEMBER de FIS obtiene excelentes resultados?

**FIS es el website de información pesquera número uno en el mundo desde 1995.**

10 años de experiencia avalan nuestro éxito así como más de **240.000 visitas mensuales.**

Con FIS podrá mejorar su estructura comercial, internacionalizar su empresa, acceder a nuevos mercados y obtener información estratégica que le permitirá anticiparse y tomar decisiones acertadas para su compañía.

**Noticias en tiempo real.** Informese en tiempo real con toda la actualidad de la industria pesquera internacional.

**Acceda a más de 120.000 empresas de todo el mundo consultando nuestra base de datos:**

Una guía exhaustiva de compañías pesqueras, de productos marinos y acuícolas de todo el mundo, organizada por categorías para facilitar la navegación. Publicación de su compañía con su logo y link a su web.

**Ofertas y Clasificados:**

Anuncios comerciales actualizados minuto a minuto le permitirán contactar compradores y vendedores con productos, servicios y equipamiento. Su oferta y/o demanda figurará destacada con su logotipo y link. Podrá agregar fotos y videos.

**Reportes de Mercado:**

Informes puntuales y detallados con tendencias de mercado, capturas, cuotas, cosechas, stocks, y datos relativos de varias especies de todo el mundo de los principales centros de producción y de comercialización.

**Precios de Mercado:**

Precios actualizados diaria y semanalmente de TODOS los mercados más importantes del mundo con acceso por medio de mercado/país o por especie.

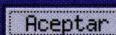
**Compañías por especies:**

Con la suscripción a FIS tendrá la información de 300 compañías categorizadas por especie, por país y continente que usted solicite.



Líder en información sobre productos marinos en internet  
[www.fis.com](http://www.fis.com) | [contactus@fis.com](mailto:contactus@fis.com)

**¡Obtenga excelentes resultados!  
y disfrute de ser MEMBER de FIS**



M<sup>a</sup> do Carme García NegroM<sup>a</sup> do Carme García Negro

to fish. They have the economic capacity to put the product in contact with the consumer, and even to improve it and guarantee the conditions in which it will reach the consumer. To intervene in such a complex logistic system as foodstuffs is not viable for the fish catching sector. They are different segments of economic activity. The European Fishing Fund subsidizes not fishing, making it practically forbidden.

P.I. Have you seen other crises such as the current one?

M.C.G.N. This has been going on for many years now. In the course of my professional career, I have analyzed three cycles of this type, perhaps not as deep lying as this one. Now it is the price of fuel and it is possible that this input has always been a disturbing influence. On other occasions, the crises were around conflicts between fishing methods, at other times, it was the relative lack of product that contributed to the greater part of a fleets income. P.I. The trend now is to eradicate fleet ...

M.C.G.N. This trend, in some cases promoted by the Galician regional government and from the EU in general is a perverse one. The reasoning behind it is that by eradicating fleet, production units can attain some degree of rationality in using the resource. This strategy is, from the point of view of our fishing industry, suicide, and from the angle of our relative position in the Community, idiotic. Because we leave free room by not competing with other fleets, which have taken over a part of the coastal and high seas

fleet. Part of the Galician fleet has been done away with that was competitive, capable and knew how to fish. It is impossible, with the price of oil and first sale prices as they are, to continue keeping up the fishing units that we have. The solution to this problem is fairly complex. It would not be surprised if this trend were to continue, integrated multinationals would move in to catch in the gap now taken up by the Galician fleet.

P.I. What reasons back fishing being considered as a strategic sector?

M.C.G.N. Firstly, because it is a foodstuff with specific characteristics for human health as a whole, which no other product has that we have been able to control scientifically and technically at the final development stage. I believe that the scientific community should consider, in its recommendations to the governments, how to create food with an extensive origin. Instead of thinking about intensification, there is a need to consider "extensification". In fishing, everything to do with catching already has such characteristics.

P.I. What lines of policy should be followed to solve this crisis?

M.C.G.H. (laughing). You're not asking me for very much at all! Firstly, we would have to see in which book – a white, green or blue one – it is written that there is a political interest in creating conditions for the survival of our fishing fleet and implement actions based on that intent, but not in the short, medium or long term. A certain sacrifice can be assumed by the catching sector itself, if it is with guarantees



competitiva, capaz y que sabía pescar. Es imposible, con el precio del petróleo y con las cotizaciones en primera venta seguir soportando las unidades de pesca que tenemos. La solución a este problema es bastante compleja. No me extrañaría que de seguir esa tendencia, vinieran multinacionales integradas a pescar en el espacio que antes ocupaba la flota gallega.

P.I.- ¿Qué razones respaldan que la pesca sea considerada un sector estratégico?

M.C.G.N.- En primer lugar porque se trata de un alimento de características específicas para el conjunto de la salud humana, que no tienen otros productos que no hemos sido capaces de controlar científica ni técnicamente en su evolución final. Creo que la comunidad científica debería reflexionar, en sus recomendaciones a los gobiernos, acerca de cómo crear alimentos con

## “Eliminar flota para racionalizar el uso del recurso es una estrategia suicida”

años. En mi vida profesional he analizado tres ciclos de este tipo, tal vez no tan profundas como en este caso. Ahora es el precio del combustible y es posible que ese input haya sido perturbador siempre. En otras ocasiones, las crisis se manifestaron con conflictos entre artes, en otros momentos fue la escasez relativa de aquel producto que aporta la mayor parte de los ingresos de una flota.

P.I.- La tendencia es ahora eliminar flota...

M.C.G.N.- Esa tendencia, impulsada desde el Gobierno gallego en algún caso y desde la UE en general es perversa. El razonamiento es que eliminando flota, unidades de producción se puede llegar a alguna racionalidad en el uso del recurso. Esta estrategia es, desde el punto de vista de nuestra pesca, suicida, y desde el punto de vista de nuestra posición relativa en la Comunidad, de idiotas. Porque dejamos espacio libre no compitiendo con otras flotas, que se apropiaron de una parte de la bajura y de la altura. Se eliminó una parte de la flota gallega que era

una procedencia extensiva. En lugar de pensar tanto en intensificación hay que contemplar la "extensificación". En la pesca, todo lo que es extractivo, ya goza de esas características.

P.I.- ¿Qué líneas de reflexión política habría que seguir para solucionar esta crisis?

M.C.G.N.- (Risas) Casi nada me pide usted. Primero habría que ver en qué libro, el blanco, el verde o el azul cielo está escrito que hay un interés político en crear condiciones de supervivencia de nuestra flota pesquera y realizar las acciones derivadas de esa voluntad y no de corto, sino de medio y largo plazo. Es asumible por el propio sector extractivo un cierto sacrificio, si es con garantías de cambio de actividad o de alguna manera de integración. De saberse que al Gobierno le interesa que sobreviva el sector, las acciones de tipo público también tendrían que ser de choque, por la dimensión del problema. Hay muchos modelos, Irlanda, los países nórdicos, Japón. En cada uno de estos Estados el sector público es activo, actuante, subvencionador y con in-

M<sup>a</sup> do Carme García NegroM<sup>a</sup> do Carme García Negro

terés en que sus empresas sobrevivan. Ambas Administraciones, la central y la de Galicia, deben dotarse de personas con capacidad de decir lo que hay que hacer en estos campos. Está todo escrito. En Irlanda la Administración pesquera dice que le interesa la pesca y busca los mejores profesionales para colocarlos en las organizaciones sectoriales. Aquí los gestores que buscan las organizaciones están, a lo mejor, en las telecomunicaciones, donde ganan más que lo que le puede pagar la pesca. En España el sector pesquero tiene que competir en un mercado para conseguir gestores, que las administraciones nunca le proporcionó. Y eso no es una subvención, es un interés público en proporcionar las mejores capacidades para las mejores gestiones. No se trata sólo de dinero. Por ejemplo, si las descargas en los puertos del Estado son caras, que busquen la manera de reducir ese coste, para una actividad estratégica.

**P.I.-** La pesca es tratada como una Cenicienta...

**M.C.G.N.-** No. Como una actividad punible. Pescar esta penado. Por allí iría yo. De todas maneras, la respuesta a esa pregunta excede lo que se puede decir en una entrevista.

**P.I.-** ¿Es previsible que esta crisis afecte de un manera significativa a otros sectores de actividad relacionadas con la pesca? Me refiero a su trabajo "Taboas Input-Output pesca-conservas galegas"?

**M.C.G.N.-** Lo que se demostró, tanto durante el proceso de elaboración como en las conclusiones finales del análisis "input-output", es que en la economía gallega, en la española y también en la capacidad de internacionalización de determinado tipo de empresas procedentes de la pesca, los efectos se propagan en forma de red de una manera mucho más extensa de que lo que vimos en un primer momento. La idea que siempre se tuvo del sector extractivo era que su actividad estaba dirigida al mercado de consumo y a la industria transformadora. Con las tablas lo que demostramos es que su comportamiento se puede considerar industrial. Con esto podríamos separarnos de esa especie de mal "fario" de sector primario. Su capacidad de arrastre industrial se produce antes que las acciones extractivas. Las características técnicas del sector pesquero extractivo determinan una conducta de sector medio manufacturero. Decíamos habitualmente que un puesto de trabajo a bordo podía significar, según la actividad, hasta 10 empleos en tierra directos. Ahora sabemos que ese número es mayor, pero si tomamos en cuenta los indirectos, pertenecientes a 64 sectores de actividad. También sabemos ahora que no es tan importante el valor cuantitativo de un sector con otro, sino su condición de indispensable. La pesca de Galicia es en el mundo una potencia industrial, entre otras cosas porque somos vendedores de "saber hacer". De las tablas no es el momento de decir más. ↴

for change of activity or some kind of integration. If it were known that the government were interested in the sector surviving, any public actions taken would also have to be of the emergency kind because of the scale of the crisis. Many models do exist: Ireland, the Nordic countries, Japan. In each of these states, the public sector is active, acting, subsidizing and interested in their companies surviving. All this has been done. In Ireland, the fisheries administration states that it is interested in fishing and looks for the best professionals to place them in the sector's organizations.

Here the managers who are looking for the organizations are, perhaps, in telecommunications, where they earn more than they could be paid in the fishing industry. In Spain, the fishing sector has to compete in a market to secure managers that are never provided by the administrations. And that is not a subsidy, it is a public interest in providing the best capacities for the best management procedures. It is not just a matter of money. For instance, landings in State ports are costly, so there is a need to look for the way to cut down this cost for a strategic activity.

**P.I.** Fishing treated like a Cinderella ...

**M.C.G.N.** No. As a punishable activity. Fishing is punishable. That is my angle. In any case, the reply to the question goes beyond what can be said in an interview.

**P.I.** Can it be expected that this crisis will significantly affect other sectors in activities related to fishing? I refer to your work,

"Input-Output Tables for the Galician fishing-canning industry".

**M.C.G.N.** What was shown here, both during the draft process and in the final conclusions of the "input-output" analysis is that in the Galician and Spanish economy as well as in the internationalization capacity of a certain type of company from fishing, the effects are propagated like a network, in a far more extensive way that we initially saw. The idea that has always been had of the catching sector was that its activity was aimed at the consumer market and at the processing industry. The tables demonstrate that their behaviour can be considered as industrial. With this, we could move away from that kind of "bad luck" thing about the primary sector. Its industrial trawling capacity occurred before its catching activity. The technical characteristics of the catching fishing sector mark a behaviour particular to the middle manufacturing sector. We used to say that a job on board could mean, depending on the activity, up to 10 direct jobs on land. We now know that the number is higher, but if we take into account the indirect jobs, belonging to 64 activity sectors. We also know now that the quantitative value of a sector in comparison with another is not so important, but rather indispensability. The fishing industry in Galicia in the world is an industrial power, among other things because we sell our "know how". Going off the tables, now is not the time, for the time being, to say any further.