



Eduardo Vieira

Consejero Delegado (CEO)

Grupo S.A. Eduardo Vieira.

Presidente de ACEMIX

Optimismo con un ojo en los países y otro en la UE

OPTIMISM WITH ONE EYE ON THE COUNTRIES AND ANOTHER ON THE EU

Eduardo Vieira. C.E.O. Grupo S.A. Eduardo Vieira, ACEMIX Chairman

These are hard times because of the effects of the problems besieging Argentina right now. It is a paradigmatic since, in a way, it reminds us of one of the great questions that joint ventures have to deal with: the grand issue of legal security. Where Argentina is concerned, it should be added that the considerable level of labour conflict has been made worse by irregular pickets and the trade unions. What it all boils down to is this grand issue of legal insecurity, common to most countries where are investments lie. It has to be taken into account that we invest in countries where it is still possible to do so, even though this component of insecurity is there. In countries where this is not present, investment would be far more difficult because we would have to face higher costs and because the cake is shared out much more. In any case, it seems that the specific case of Argentina is now on the way to reaching a solution. Needless to say, a fair part of the problems of the joint ventures are common to the rest with investments in fishing. Of course these include the problems arising from fuel price, but at the end of the day, as I quite often say, the problem is that the joint ventures have to withstand a highly problematical cost structure, with the logical consequences on their competitiveness. Apart from that, it has to be taken into account that when it comes to a future renewal of the fleets or of plants on land, there

Es un momento difícil por la incidencia de los problemas que hay ahora mismo en Argentina, un caso que resulta paradigmático porque, de alguna manera, nos remite a una de las grandes cuestiones que tienen que afrontar las empresas mixtas: el de la seguridad jurídica. En el caso de Argentina habría que añadir el de la gran conflictividad laboral, agravado por los piquetes y sindicatos irregulares que existen. Pero, en el fondo, la gran cuestión es la de la inseguridad jurídica, común a la mayoría de los países donde realizamos nuestras inversiones. Hay que tener en cuenta que se invierte en países donde aún es posible hacerlo aunque tengan este componente de inseguridad, porque en países donde no existe, la inversión sería mucho más difícil, tanto porque habría que afrontar un coste muy elevado como porque la tarta se encuentra ya mucho más repartida. En cualquier caso parece que el problema concreto de Argentina ha entrado en el camino de la solución.

Naturalmente, buena parte de los problemas de las empresas mixtas son comunes al resto de las inversiones pesqueras. Entre ellos, por supuesto, destaca la incidencia de los problemas del precio del combustible, pero, al final, lo digo a menudo, el problema es que las empresas mixtas soportan una estructura de costes muy problemática, con las lógicas consecuencias en su competitividad. Por otra parte, hay que considerar que para temas como la renovación futura de flotas o de factorías en tierra no se puede contar con instrumentos financieros de la UE o parecidos porque en los países donde estamos existe una economía mucho menos competitiva.

Esto nos lleva a la cuestión del reconocimiento del carácter europeo de las empresas mixtas, que es nuestra gran aspiración y que se sustanciaría en el acceso a fondos como el FEP u otros, sin negar, y teniendo en cuenta, las peculiaridades de estas inversiones, desde luego. Nosotros tenemos depositadas grandes esperanzas en el proyecto de ley para la protección de las inversiones en el extranjero que está elaborando el Gobierno. Tenemos confianza en cómo lo están llevando tanto el secretario de pesca, **Juan Martín**, como la ministra, **Elena Espinosa**; lo que conocemos hasta el momento es bastante satisfactorio. A través del Clúster estamos dando mucha importancia a la cuestión de las empresas mixtas como motores del desarrollo en las zonas donde estamos instalados. Cualquiera que conozca estas zonas sabe que somos prácticamente el único instrumento efectivo de ayuda al desarrollo que existe. Las Administraciones deberían tener en cuenta este aspecto.

En cuanto al futuro, es evidente que irá de la mano de lo que los dirigentes de los países donde estamos instalados quieran para la pesca. El concepto clave es "sostenibilidad", en los recursos y en las empresas. Los países y las empresas deben cuidar los recursos para ser rentables hoy y en el futuro. Soy, en general, optimista aunque siempre surgen problemas que no estaban en el guión. Pero sería aún más optimista si se nos permitiera el acceso a los instrumentos financieros con que cuentan las demás empresas del sector. ↴

are no EU financing instruments to fall back on, or anything similar, because in the countries where we are, there is a far less competitive economy in place. This leads us to the question of recognizing the European nature of joint ventures, which is our great aspiration. This would be backed up by access to funds such as the EFF or others, without overlooking but rather while taking into account the peculiarities of such investments. We set great hopes on the bill being drawn up by the Government, designed to protect investments abroad. We trust in how the Fisheries Secretary, Juan Martín, and the Fisheries Minister, Elena Espinosa, are going about it; what we know so far is quite satisfactory. Via the Cluster, we set a good deal of importance on the question of joint ventures as a means for development in the areas where we are set up. Whoever knows these areas is aware that we are practically the only effective instrument for assisting in any development there may be. The administrations should take this aspect into account. As far as the future is concerned, clearly that will hand in hand with the heads of these countries where we are set up, and what they want for the fishing industry. The key concept is "sustainability" for the resources and for the companies. The countries and the companies need to look after the resources so that they are profitable today and tomorrow. As a general rule, I am optimistic, although unexpected problems always crop up. But I would be even more optimistic if we were allowed access to the financial instruments open to other companies in the sector.