

Salustiano Mato de la Iglesia

Salustiano Mato de la Iglesia

Catedrático de Derecho Internacional y Director del Instituto Universitario

Professor of International Law and Director of the University Institute



**“EL I+D GALLEGO NO SERÁ MADURO SIN MÁS GASTO PRIVADO QUE PÚBLICO”**

Entrevista Xabier Cereixo / Fotografía Jorge García

**Salustiano Mato** es la persona a la que la Xunta de Galicia ha entregado la responsabilidad de dirigir su política sobre Investigación, Desarrollo e Innovación. Aunque **Mato** no niega a sus predecesores ni ganas ni capacidad para dirigir la Dirección General de I+D+i de la que ahora se encarga, establece una gran diferencia con ellos: que su Gobierno le ha dado la consideración de “estratégico” a este terreno de la gestión política. **Salustiano Mato** explicó a **PESCA INTERNACIONAL** sus intenciones al frente del departamento y la manera en que piensa articular la investigación científica en Galicia en los próximos años. Para el 2013 quiere que la Comunidad Autónoma invierta en I+D alrededor de 1.800 millones de euros anuales y que este gasto tenga un origen mayoritariamente privado. Por supuesto, también explicó sus planes en el caso concreto de la pesca, donde cuestiones como la Plataforma Tecnológica o los centros tecnológicos están de plena actualidad.

**“R&D IN GALICIA WILL NOT BE SUCCESSFUL WITHOUT MORE PRIVATE INVESTMENT RATHER THAN PUBLIC”**

Salustiano Mato has been commissioned by the Regional Government of Galicia to head its policy on Research, Development and Innovation. Although Mato has the will and the capacity to head the General Directorate on R&D+i, he does stand apart from his predecessors in certain aspects: his Regional Government has ascribed policy management with the label of “strategic”. Salustiano Mato explained to Pesca Internacional his intentions as head of the department and the manner in which he will be articulating scientific research in Galicia over the next few years. By the year 2013, his aim is for the Autonomous Region of Galicia to invest around 1,800 million euros per annum in R&D, and for this cost to be mainly from private sources. He also explained his plans specifically to do with fishing, where issues such as the Technological Platform or the technological centres are current news items.

Salustiano Mato de la Iglesia

Salustiano Mato de la Iglesia

Pesca Internacional. Let's start talking generally. As regards fishing, what have you got right not on the table?

Salustiano Mato de la Iglesia. Fishing is a sector labelled by the Regional Government of Galicia as strategic. Therefore, it is one of the sectors covered by this Regional Directorate. In order to generate, boost and promote the culture of innovation and research, fishing is one of the strategic lines in an applied research programme – the Marine Resources Programme – and we are also generating two important, specific instruments. On the one hand, there is the Technological Platform for fishing, headed by ARVI (Port of Vigo's Shipowners' Cooperative) and the Port of Celeiro, although all the shipowners' associations are being brought in, thus involving the sector's entrepreneurial network.

On the other hand, we are backing the technological fisheries centres. One has already been set up in the Port of Celeiro and there is another in Vigo (CETMAR), linked to marine sciences but one of the essential components is and is going to be fisheries. In fact, the technical secretariat for the Technological Fisheries Platform is going to be managed by CETMAR.

The power of the fishing sector in Galicia is so great that, in my opinion, the entrepreneurial sector itself clearly sees that by organizing itself correctly, it can be not only the leader in a body structuring the way ahead for R&D+i in Galicia but also can aspire to lead it in Spain and become a European point of

reference.

P.I. When you came to this department, a good deal of work had already been done, but you, logically, brought your own ideas. S.M. Of course, from work carried out previously we set out to put all the positive lines to good use. Despite the good intentions, the problem with the previous Government was that R&D+i was not a priority issue, let alone being strategic. There were no quantitative commitments but, more than anything, there was no "strategic basis". There were initiatives that covered what I call "the basis for action", but there was no Strategic Plan. In this respect, it coincided with the Madrid Government's line. This had nothing to do with the intentions or will of the previous director generals, but rather it was a political decision that had not included an R&D strategy on the agenda.

P.I. When we talk of a political decision, are we talking about money ...? S.M. About money and methodology, laws and instruments. It is no good putting in a lot of money into the system if we fail to change the methodologies or put instruments in place at a strategic level. This has to do with how it is spent.

P.I. Could you be more specific on that point? S.M. The differences with previous policies are related to three strategic, horizontally based programmes: human resources, articulating the system and communications and social awareness. In our

**PESCA INTERNACIONAL.-** Empecemos por lo general. En relación con la pesca ¿qué tiene ahora mismo sobre la mesa?

**Salustiano Mato de la Iglesia.-** La pesca es un sector que el Gobierno gallego ha calificado como estratégico y, por lo tanto, es un de los sectores que se está atendiendo de esta Dirección General. Para generar, impulsar y potenciar la cultura de la innovación y la investigación, la pesca es una de las líneas estratégicas de un programa de investigación aplicada, que es el Programa de Recursos Marinos, y, además, estamos generando dos instrumentos específicos importantes. Por un lado está la Plataforma Tecnológica de la Pesca, liderada por ARVI y Celeiro pero que está integrando a todas las asociaciones de armadores y, por tanto, al tejido empresarial del sector. Y, por otro lado, estamos apoyando a los centros tecnológicos de la pesca. Hay ya uno creado en el Puerto de Celeiro y hay otro creado en Vigo [CETMAR], que está ligado a las ciencias marinas pero que

uno de sus componentes esenciales es y va a ser el tema pesquero. De hecho, la secretaría técnica de la Plataforma Tecnológica de la Pesca va a ser llevada por CETMAR. La potencia del sector pesquero en Galicia es tan grande que yo creo que el propio sector empresarial visualiza claramente que organizándose adecuadamente puede ser no sólo el líder de un organismo que estructure la senda del I+D+i en Galicia sino que puede aspirar a liderarlo en España y convertirse en un referente europeo.

**PI.-** Cuando llegó a este departamento había un trabajo detrás, pero ustedes, lógicamente, trajeron sus propias ideas.

**S.M.-** Por supuesto, de los trabajos hechos con anterioridad tratamos de aprovechar todas las líneas positivas. A pesar de las buenas intenciones, el problema con el Gobierno anterior es que el I+D+i no se trataba como un tema prioritario ni, mucho menos, estratégico. No había apuestas cuantitativas pero, sobre todo, no había "piso estratégico". Había una

**C**ORDOARIA  
**OLIVEIRA SA**  
Cordeleros desde 1825

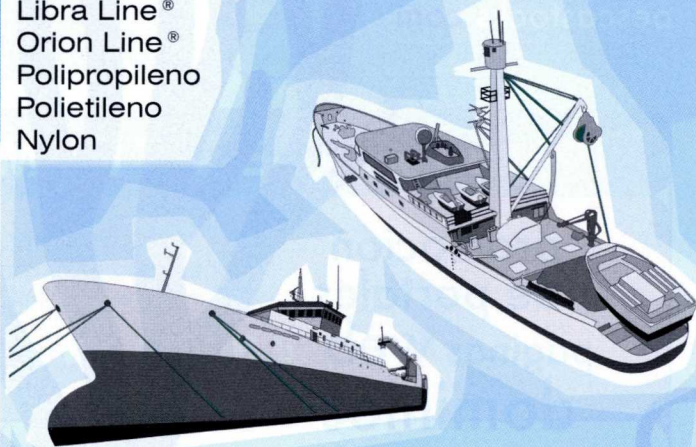
**Cables de acero**

Green Strand®  
Super Yellow fin®  
Super Atlantic®  
Super Atlantic Star  
Zincal Compact®



**Trallas mixtas**  
**Hilos y cabos sintéticos**

Delphin Line®  
Astra Line®  
Libra Line®  
Orion Line®  
Polipropileno  
Polietileno  
Nylon



Todos los cables son fabricados por Cordoaria Oliveira Sá

Salustiano Mato de la Iglesia

Salustiano Mato de la Iglesia

## “No sirve de nada aportar mucho dinero al sistema si no tenemos personas cualificadas”

serie de iniciativas que cubrían lo que yo llamo el “piso básico de actuación” (esas convocatorias que incentivan los pequeños proyectos de las empresas), pero no había un Plan Estratégico. En eso era coincidente y mimético con la línea del Gobierno estatal. No tenía que ver con las intenciones o las ganas de los directores generales anteriores, sino con una decisión política que no había puesto en la agenda como estratégico al I+D.

**PI.-** Cuando hablamos de decisión política ¿estamos hablando de dinero?...

**S.M.-** De dinero y de metodología, leyes e instrumentos. No vale de nada meter mucho dinero en el sistema si no cambiamos las metodologías y no hacemos instrumentos de nivel estratégico. Tiene que ver con cómo se gasta.

**PI.-** ¿Podría concretar?

**S.M.-** Las diferencias con políticas anteriores están relacionadas con tres programas estratégicos de carácter horizontal: recursos humanos, articulación del sistema y comunicación y sensibilización social. En nuestros documentos sobre la materia, todo esto se resume en que no podemos dar un salto cualitativo y converger con Europa, por mucho dinero que nos gastemos en infraestructuras, equipamiento o grandes máquinas, si no tenemos personas cualificadas. Lo primero son las personas. Por eso la gran diferencia de nuestro plan con las líneas de anteriores Gobiernos e, incluso, con lo que hay en España, es nuestro programa de recursos humanos, en el que estamos poniendo mucho dinero. Ahora mismo ya son 30 millones de euros anuales y vamos a poner a lo largo del Plan más de 175 millones en contratos de investigadores. Vamos a dinamizar más de

documents on this issue, it all boils down to us not being able to take a qualitative leap and converge with Europe, no matter how much money we spend on infrastructures, equipment or large machines, if we do not have qualified people on board. First and foremost are the people. This is why the big difference in our plan with the lines taken by previous Governments and even with what there is in Europe, is our human resources programme where we are pumping in a good deal of money. Right now, there are 30 million euros per annum and, while the Plan is underway, we are going to put in over 175 million in contracts for researchers. We are going to revitalize over 500 contracts per year for researchers and technologists with a methodology where a series of funding will cover all the stages of scientific and technological careers: at the training stages, when they are freshly qualified, and at the stages when they join the system, when they are specialized and the system (companies, universities, technological centres) has to take them in. Then there is funding to give incentive to stable contracting, or as we call it, consolidating. All this is vital to make leaders in R&D in the world of scientists and technologists, in order to increase the capacity and critical mass in our departments, technological centres and companies, with FP2 technicians, degree students, doctors or managers of R&D. This did not exist previously, except in isolated cases. Some of our programmes are innovative and if they

turn out positively, will be extended throughout the State. That is the issue as far as people are concerned. Then comes the turn of articulating the system. How can it be structured? We are putting forward ideas about how to do so with four basic instruments, namely, the Network of Technological Centres to make it possible to meet the demand of advanced technical services present in the entrepreneurial network in all sectors that are strategic and that can authorize strategic R&D lines to develop new products and processes so that business will be possible in ten years' time. But we want to go one step further: to the technological platforms in Galicia, where all researchers form a part of a cooperative assembly, with the capacity to solve the sector's problems and to promote mutual know-how between companies. A third capital point is the creation of land for technology. We are revitalizing a network of scientific technological parks in Galicia and promoting this type of industrial land. Finally, the intermediating bodies: specialist companies in R&D and the organizations whose objective is to revitalize R&D. We are at the launching stage, and only six months have gone by since a Plan was passed, which is going to define how the R&D map in Galicia is going to be.

**P.I.** If possible, I would like to know the time periods considered and the budgets that are to be handled for all these initiatives.

**S.M.** Both for Galicia and for Spain, the time

pesca2.com  
pescastocks.com

promoción de portales páginas web dominios

verticalia  
servicios integrales de internet

Salustiano Mato de la Iglesia

Salustiano Mato de la Iglesia

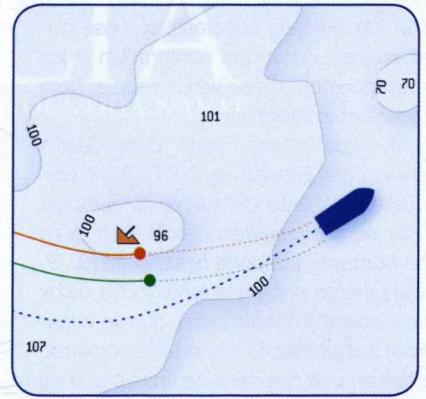
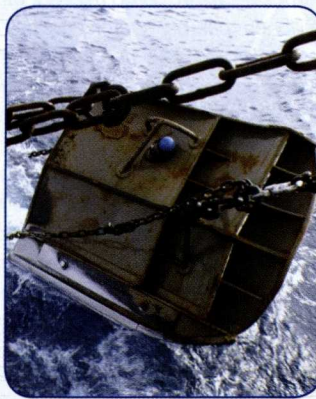
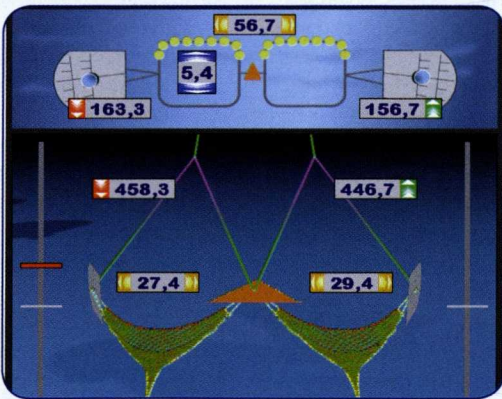
period covered is 2007-2013 since this is the European framework. More specifically, our Plan has a time horizon up to 2010. In this period, we should have all these instruments in place, their uses plain to see and everybody will be in a work dynamic with no going back. If I may, I would like to use the following metaphor to illustrate the point: we are going to be making available to all the main actors in this – namely, the researchers and the entrepreneurs – the paint brushes, the paints and the canvas. The painting that they will eventually paint is entirely up to them. We hope that there will be enough time to be able to converge with Europe by 2013.



500 contratos anuales de investigadores y tecnólogos con una metodología en la que toda una batería de ayudas cubre todas las etapas de la carrera científica y la carrera tecnológica: en las fases de formación, cuando están recién titulados, y en las fases de incorporación al sistema, cuando están especializados y el sistema (empresas, universidades, centros tecnológicos) tiene que absorberlos. También hay ayudas para incentivar la contratación estable, lo que llamamos consolidación. Todo esto es clave para fabricar líderes del I+D en el mundo de los científicos y para, en el mundo de los tecnólogos, aumentar la capacidad y la masa crítica de nuestros departamentos, centros tecnológicos y empresas, con técnicos de FP2, licenciados, doctores o gestores de I+D. Esto antes no existía, más que como elementos aislados. Algunos de nuestros programas son novedad y si resultan positivos se extenderán a todo el Estado. Esto en cuanto a las personas; ahora hay que articular el sistema ¿Cómo vertebrarlo? Nosotros estamos haciendo

## NUEVO GEONET<sup>®</sup>\*

GEOMETRIA Y POSICIONAMIENTO PARA REDES DE ARRASTRE



\*Disponible para la red simple y las redes gemelas

CONTROLA TOTALMENTE EL ARTE

iXtrawl España

Contacto : Juan-Antonio Magan - Comercial España

:: Tfno : 618 310 805 :: EM : juan-antonio.magan@ixtrawl.com ::

[www.ixtrawl.com/es](http://www.ixtrawl.com/es)

ACÚSTICA ELECTRONICA MARINA



IXTRAWL

## “Para el Gobierno gallego el I+D tiene consideración de estratégico”

propuestas de cómo hacerlo con cuatro instrumentos fundamentales que son: la Red de Centros Tecnológicos para posibilitar que cubramos la demanda de servicios técnicos avanzados que existe en el tejido empresarial en todos los sectores que son estratégicos y que puedan habilitar líneas estratégicas de I+D para desarrollar nuevos productos y procesos que permitan hacer negocio dentro de diez años. Pero queremos ir más allá: a las plataformas tecnológicas gallegas, en las que se suman en una asamblea cooperativa a todos los investigadores que pueden tener capacidad para resolver problemas sectoriales y fomentar el conocimiento mutuo entre empresas. Un tercer punto capital es la creación de suelo tecnológico. Estamos dinamizando una red de parques científicos tecnológicos en Galicia y promoviendo este tipo de calificación de suelo industrial. Y por último, los organismos de intermediación: empresas especialistas en I+D y las organizaciones que tienen como objetivo la dinamización del I+D.

Estamos en el inicio del despegue, con sólo seis meses desde la aprobación de un Plan que va a definir cómo va a quedar el mapa del I+D en Galicia.

**PI.-** Me gustaría concretar, si fuese posible, los plazos que contemplan y los presupuestos que se van a manejar para todas estas iniciativas.

**S.M.-** Los plazos, tanto para Galicia como para España, es 2007 -2013 porque es el marco de referencia europea. Más concretamente nuestro Plan tiene un horizonte temporal hasta el 2010. En ese período debemos tener todos estos instrumentos desplegados, que se visualicen sus utilidades y que todo el mundo entre en una dinámica de trabajo que no tenga vuelta atrás. A mí me gusta usar la siguiente metáfora: nosotros vamos a poner a disposición de los principales actores de todo esto, -que son los investigadores y los empresarios, los pinceles, las pinturas y el lienzo-. El cuadro que vayan a pintar ya es cosa de ellos. Esperemos que dé tiempo de converger con Europa para el 2013.

**PI.-** Y esos pinceles, pinturas y lienzos



¿con qué dinero van a estar respaldados?

**S.M.-** El Plan de I+D tendrá, por lo menos, 800 millones de euros de la Xunta y esperamos movilizar, como mínimo, otros 800 millones más del sector privado. Lo que está claro es que mientras el gasto privado no sea mayor que el público no tendremos un sector de I+D maduro. Ahora mismo el gasto privado es el 43%. Nuestro objetivo, lo que creemos que debe ser óptimo, es que en el 2013 el gasto en I+D llegue a ser de 1.800 millones -ahora mismo es de 400 y pico-. Hay que señalar que se está rompiendo la tendencia y el gasto privado está creciendo más que el público.

**PI.-** ¿En qué momento se encuentra la creación de la Plataforma Tecnológica de la Pesca?

**S.M.-** Creo que el sector ha asumido la idea. Se han superado los escepticismos iniciales y ya están trabajando en ello. Creo que ya están haciendo cosas interesantes en paralelo. Dentro de un año se producirá ya el “boom” de utilidades y el sector podrá visualizar claramente la utilidad del instrumento.

**PI.** What money will these paint brushes, paints and canvases be backed by?

**S.M.** The R&D Plan will have, at least, 800 million euros from the Regional Government of Galicia and we hope to mobilize, at least, a further 800 million from the private sector. What is clear is that while private cost is not greater than the public, then we will not achieve a mature R&D sector. Right now, private cost accounts for 43%. Our objective, what we believe should be the optimum, is for R&D cost by 2013 to rise to 1,800 million – as it stands now, it is just over 400. It should be noted here that there is a trend to break away and that private spending is increasing more than public spending.

**PI.** At what point is the setting up of the

Technological Fisheries Platform?

**S.M.** I think that the sector has taken the idea on board. Initial scepticism has been overcome and they are now working on it. I believe that some interesting things are already happening alongside all this. Within a year, there will be a boom in utilities and the sector will be able to see very clearly the use of the instrument.

**PI.** What is the issue of ARVI's technological centre like?

**S.M.** This should be linked to the strategic agenda that they have to table very soon now. What we are looking for is for there to be two strategic centres that overlap each other. We have to look into the appropriate methodology. There are several options open. We have to see

Salustiano Mato de la Iglesia

Salustiano Mato de la Iglesia

the fields of work in which the Port of Celeiro is specializing and ask ourselves which other fields of work can be developed. Is there a need for a new, specific centre or could it, in some way, be integrated?

P.I. But ARVI is already functioning as a technological centre, isn't it?

S.M. Yes, but it is one thing to meet the requirements and another to be in the network. A technological centre has to have a permanent structure, it is not sufficient to contract external scientists. Neither is it any good duplicating fields that are bordering on others. We have already had discussions with ARVI and have told them that what we have to see is if,

with the strategic agenda that they have, if it is necessary to open another technological centre with its own legal personality, look for a fusion and see if we set up two consorted centres. In other words, the possibilities are several. We will be looking for a legal-administrative umbrella more suited to the interests of ARVI. For me, the important thing is that, in view of what ARVI wants to do, that the solution makes sense, meets demand and has a future, in other words, that it be viable. Clearly, ARVI and the Port of Celeiro are capable of being leaders and we are on the right road. I get the feeling that there is a climate of willingness to channel the issue without any stubbornness involved.

## “ARVI y Puerto de Celeiro son dos organizaciones con entidad para ser líderes”

P.I.- *¿Cómo está la cuestión del centro tecnológico de ARVI?*

S.M.- *Eso debe estar ligado a la agenda estratégica que tienen que presentar dentro de poco. Lo que nosotros no queremos es que haya dos centros estratégicos que se solapen. Tenemos que estudiar la metodología adecuada. Hay varias opciones. Tenemos que ver los campos de trabajo en que se está especializando el de Porto Celeiro y preguntarnos qué otros campos de trabajo se pueden desarrollar ¿Hay necesidad de un centro nuevo y específico o podría estar de alguna manera integrado?*

P.I.- *Pero ARVI está trabajando ya de hecho como un centro tecnológico ¿no?*

S.M.- *Sí, pero una cosa es cumplir los requerimientos y otra estar en la red. Un centro tecnológico tiene que tener una estructura permanente, no vale contra-*

*tar científicos ajenos. Y tampoco nos vale duplicar campos que estén tocando otros. Hemos hablado ya con ARVI y se le ha dicho que lo que tenemos que ver es si con la agenda estratégica que tienen es necesario abrir otro centro tecnológico con personalidad jurídica propia, buscar una fusión, ver si hacemos dos centros consorciados. Es decir, las posibilidades son varias. Se va a buscar el paraguas jurídico-administrativo que más se pueda acomodar a los intereses de ARVI. Para mí lo importante es que a la luz de lo que ARVI quiere hacer la solución que se busque tenga sentido, demanda y futuro, o sea, que resulte viable. Lo que está claro es que ARVI y Puerto de Celeiro tienen entidad para ser líderes y que estamos en el buen camino. Percibo que hay un clima de disponibilidad bueno para enfocar adecuadamente el asunto sin obcecaciones. ↓*

www.navalia.com.es



# NAVALIA

FERIA INTERNACIONAL DE LA INDUSTRIA NAVAL

VIGO 2008

20, 21 y 22 de Mayo

INTERNATIONAL SHIPBUILDING AND MARITIME  
INDUSTRY EXHIBITION  
VIGO 2008 (SPAIN)

20th, 21st and 22nd May

Los 7 mares  
se unen en Vigo

The seven seas  
join at Vigo

● VIGO