

José Manuel López Rodríguez

José Manuel López Rodríguez

Director xeral de Estructuras y Mercados de la Consellería de Pesca

Director General of Structures and Markets at the Regional Fisheries Department



**“INCOMING ILLEGAL CATCH IS A PROBLEM OF STATE”**

In this interview, López Rodríguez provides an overview of what may lie on the horizon for the high seas and distant water fishing sector as far as the Galician Fisheries Administration is concerned. The new head of Structures and Markets at the Galician Regional Fisheries Department takes a realistic look at the complex scenario involved in this segment of the fleet, outlining the main challenges facing the sector, such as a substantial improvement in marketing strategies. He describes the framework for dialogue for fishermen and political leaders in Galicia.

**López Rodríguez** proporciona a lo largo de esta entrevista un panorama acerca de lo que puede aguardar el sector pesquero de altura y gran altura de la Administración pesquera gallega. El nuevo director de Estructuras y Mercados de la Consellería de Pesca analiza el complejo escenario de ese importante segmento de flota con realismo y plantea los principales retos a que se enfrenta el sector, entre ellos una mejora sustancial de las estrategias de comercialización. Su discurso, lleno de método, sirve para definir el terreno en el que se desarrollará el diálogo entre pescadores y responsables políticos autonómicos.

**PESCA INTERNACIONAL.-** Las medidas de gestión para los recursos que explota la flota de altura gallega en aguas comunitarias limita las posibilidades de pesca y, en algunos casos, ha obligado a realizar desguaces. ¿Qué apoyos económicos y administrativos pueden esperar los armadores?

**José Manuel López Rodríguez.-** Las medidas de gestión tienen como eje fundamental el establecimiento de las posibilidades de pesca, en función del estado y evolución de los stocks de las especies objeto de regulación. Para llegar a tal grado de aproximación, se tienen en cuenta las capturas registradas y la constatación científica de la biomasa derivada de los estudios anuales de los comités científicos. En este sentido, las posibilidades de pesca se limitan a la citada aproximación, siendo posible incrementos de asignaciones de un año a otro como ya ha sucedido en alguna ocasión, o en el peor de los casos recortes en los topes de capturas autorizados.

*Saber donde se encuentra en “punto de equilibrio” entre los recursos regulados y la capacidad extractiva, es el reto fundamental que nos ocupa, y no sólo implica a la Administración, sino que convierte en protagonista a todo el colectivo de agentes pesqueros, donde no sobra la opinión de nadie.*

*El “Plan Estratégico Nacional”, previsto en el FEP y validado por el Consejo de Ministros el pasado 19 de junio, contempla la denominada “gestión y adaptación de la flota”. Pues bien, el desarrollo del programa operativo, que no es otra cosa que la cuantificación presupuestaria por anualidades del FEP y que se encuentra en fase de definición en este momento, destina más del 50% de la partida de esta medida a paralizaciones definitivas. Con ello quiere transmitir tranquilidad a las empresas pesqueras que tengan en su horizonte empresarial el desguace de alguna de sus unidades, en función del grado de certidumbre que logre alcanzar para esta perenne incógnita. No obstan-*

Pesca Internacional.- The management measures for the resources exploited by the Galician high seas fleet, in community waters, restrict fishing possibilities and, in some cases, have led to scrapping. What economic and administrative backing can the shipowners expect to find?

**José Manuel López Rodríguez.-** The management measures focus on establishing fishing possibilities, depending on the evolution of the stocks of species being regulated. To do so, recorded catches and scientific data on biomass based on annual studies by the scientific committees are taken into account. Fishing possibilities are limited to this approximation, while it is possible to have increases in allotments from one year to another, as has occurred or, in the worst of scenarios, cutbacks in authorized catch limits. Knowing where the “fulcrum point” lies between the resources being regulated and catch capacity is the main challenge we are faced with. This not only involves the Administration, but also makes the entire collective of fisheries agents a protagonist, where everyone’s opinion is noted. The “National Strategic Plan”, provided for in the

EFF and validated by the Council of Ministers on 19th June last, covers the so-called “fleet management and adaptation”. The development of the operational programme, in other words, the amount of budget per annum set aside for the EFF, currently at the definition stage, channels over 50% of the sum concerned into permanent stoppages. On saying that, I would like to convey a message of calm to the fishing companies in which scrapping of any of their vessels lies on the horizon, depending on the degree of certainty involved. Nonetheless, let us not overlook the fact that no other economic, commercial or industrial sector has such a coverage as the fish catching sector.

**P.I.-** What backing will be given by the Regional Administration to restructuring plans and building up fishing rights for the Grand Sole fleet?  
**JMLR.-** In all the regulated fishing grounds in general, and in the NEAFC grounds in particular, establishing fleet restructuring plans, in line with resource conservation, is inherent with the objectives of the Galician Regional Fisheries Department. Sustainability of the fisheries resources

should be grounded on social, environmental and, needless to say, economic factors. Any fleet adaptation plan aiming at rationalizing the fishing effort while keeping up the profitability for companies is, and will continue to be, priority in valuing the relevant funding. Optimizing economic profitability by means of a sustainable maximum of production units, with an adequate degree of capitalization in the companies concerned is the aim of the Administration.

**P.I.-** Market conditions for the swordfish caught by the Galician longliner fleet cause price fluctuations, which influence profitability. The controls called for by the associated fishermen to prevent imports of illegal catches have been efficient in recovering the price for this species. What are the measures scheduled for these controls to have the desired continuity?

**JMLR.-** I acknowledge that the measures, so far, have been purely for the short term, and steps have been given, albeit insufficient ones. The control to make it impossible for illegal catch being landed can be viewed as a problem for the Spanish State and/or for the Regional Government of Galicia, but without ignoring our co-responsibility, this has to be dealt with through international cooperation. In common with other transnational problems, illegal fishing needs to be cut off at the root; we will be starting by acting at international level against those countries – fisheries tax havens – where IUU flagging is allowed. This will entail joint international actions following the principles of other similar actions. If we seek to cut

this out at the root, the shadow cast by the tree will be shorter and our control over landing, distribution and other issues will become more effective. This is my criteria, which clearly needs to be coordinated at the highest levels.

**P.I.-** The Galician longliner fleet is one of the most affected by the increased exploitation costs which, among other factors, has been caused by the rise in fuel price. Have the regional and central administrations taken on board the demands and plans coming from the sector to provide a structural solution to the problem of gas-oil?

**JMLR.-** In terms of the fixed and variable exploitation costs in the fishing fleet, the factor to be taken into account here is the "out of control" rise in the unit price for some of these costs. Evidently, fixed costs have to be as low as possible so that the deadlock or profitability threshold for companies is as close as possible to the basic sales volume. Apart from that, what really concerns us is the price of fuel which, subject to uncertain variables, leads to destructive distortions in the result for fishing companies. The structural solution referred to in the question is, to my way of thinking, the meeting point for a series of short term solutions. But the administrations are so concerned that the Regional Fisheries Department is becoming involved in energy saving programmes that respond to clearly developed projects. Proof of this lies in the financial collaboration agreements with fisheries associations, such as the complex "green fish" project presented by the Port of

## “La pesca ilegal hay que atajarla en origen; hay que actuar internacionalmente”

*te, no olvidemos que no hay sector económico, comercial o industrial, que goce de un grado de coberturas como tiene el sector extractivo pesquero.*

**P.I.-** En este campo, ¿qué apoyos hay previstos por parte de la Administración autonómica a los planes de reestructuración y de acumulación de derechos de pesca para la flota de Gran Sol?

**JMLR.-** *En todos los caladeros regulados en general y en el caladero NEAFC en particular, es consustancial con los objetivos de la Consellería de Pesca el establecimiento de planes de reestructuración de la flota que estén en consonancia con la preservación de los recursos. La sostenibilidad de los recursos pesqueros, debe basarse en los ámbitos social, ambiental, y por supuesto económico. En este sentido, cualquier plan de adaptación de la flota tendente a racionalizar el esfuerzo pesquero manteniendo la rentabilidad de las empresas, es y será preferente en las valoraciones de las ayudas correspondientes. La optimización de la rentabilidad económica a través de la consecución de un máximo sostenible de unidades de producción, con un adecuado nivel de capitalización en las empresas, es el objetivo que hay que conseguir con el máximo nivel de apoyo de la Administración.*

**P.I.-** Las condiciones de mercado para el pez espada capturado por la flota de palangre gallega ocasionan oscilaciones en los precios que mediatizan la rentabilidad de la actividad. Los controles demandados por los pescadores asociados para impedir importaciones de capturas ilegales han sido eficaces, para la recuperación de la cotización de esa especie. ¿Qué medidas hay previstas para que esos controles tengan la continuidad deseada?

**JMLR.-** *Reconozco que las medidas han sido hasta el momento puramente coyunturales y se han dado pasos, pero insuficientes. El control que imposibilite la entrada de pescado ilegal puede verse como un problema del Estado español y/o de la Xunta de Galicia, pero sin obviar nuestra corresponsabilidad, la realidad*

*está en la cooperación internacional. Igual que otros problemas transnacionales, la pesca ilegal hay que atajarla en su origen; empecemos por actuar internacionalmente sobre los países –paraísos fiscales pesqueros– que permiten los abanderamientos de los IUU, a través de acciones conjuntas internacionales que sigan los principios de otras actuaciones similares. Si logramos controlar la raíz, la sombra del árbol será menos alargada y nuestro control en descarga, distribución y otras cuestiones será más efectivo. Este es mi criterio, que obviamente debe ser coordinado a más altas instancias.*

**P.I.-** La flota palangrera es una de las más afectadas por el incremento de los costes de explotación que, entre otros factores, ha originado el alza del precio del combustible. ¿Han asumido las Administraciones autonómica y central las demandas y planes del sector para proporcionar una solución estructural al problema del gasóleo?

**JMLR.-** *En los costes de explotación de la flota pesquera, entre fijos y variables, el factor a considerar en este problema es la evolución “fuera de control” del precio unitario de alguno de estos costes. Evidentemente hay que tratar de que los costes fijos sean los menos, para que el punto muerto o umbral de rentabilidad de las empresas se encuentre más próximo al volumen de ventas básico. Pero al margen de esto, lo que realmente nos preocupa es la evolución “fuera de control” de los precios unitarios de determinados costes. El coste por excelencia en este momento es el combustible, que sujeto a variables inciertas, ocasiona distorsiones perniciosas en el resultado de las empresas pesqueras. La solución estructural a que se refiere la pregunta es, a mi entender, el punto de encuentro de una serie de soluciones coyunturales, pero es tal el grado de preocupación de las Administraciones, que desde la propia Consellería de Pesca se están desarrollando intervenciones en programas de ahorro energético, que respondan a proyectos definidos y con solvencia de desarrollo. Buena prueba*

José Manuel López Rodríguez

José Manuel López Rodríguez

de ello son los convenios de colaboración financieros con asociaciones pesqueras, como es el caso del complejo proyecto "peixe verde" presentado por Puerto de Celeiro, que dentro de una de sus áreas (energía) se acomete la búsqueda de alternativas viables al gasóleo convencional, como única fuente de energía que mueva las embarcaciones. Sin duda alguna, el proceso investigador es largo, pero de igual modo las posibles soluciones al problema serán alternativas sólidas y duraderas. La consecución del resultado final, es la consecuencia de una serie de logros o soluciones coyunturales que no son sino etapas del objetivo perseguido. En este momento se están produciendo avances importantes con la alternativa del GLP (Gas Licuado del Petróleo), al combustible tradicional, y los resultados son esperanzadores. Otras organizaciones trabajan en alternativas de optimización de la potencia empleada, como son los casos de ORPAGU y ARVI.

Además de la cobertura de proyectos de investigación y la búsquedas de soluciones prácticas aplicadas, hay en la agenda de la Consellería de Pesca otra serie de actuaciones de ámbito financiero, que tratan de dotar de estabilidad a la evolución del precio del combustible. Me refiero a los planes con entidades bancarias que persiguen la obtención de un precio de referencia único de duración determinada y para un consumo de litros garantizado. Es una actuación financiera que ya está inventada, y lo que queda es darle forma para este problema concreto y conectarla con programas del IGAPE, que conformen el esqueleto financiero de la operación. Ahí también estaremos aportando fondos en un tipo de operación que tendremos que definir entre el sector, las entidades financieras que participen, el IGAPE, y por supuesto la Consellería de Pesca.

**P.I.-** El Fondo Europeo de la Pesca tiene, en opinión del sector pesquero gallego y de destacados expertos independientes, importantes carencias respecto a apoyos económicos destinados a las sociedades mixtas en terceros países y a la renovación y modernización de la flota. ¿Contempla el Plan Estratégico, una gestión de esos fondos que posibilite subsanar dichas carencias?

**JMLR.-** No puedo estar de acuerdo en el término "carencias", entendido como



ausencia o falta de cobertura. Puede que se entiendan como coberturas insuficientes o no todo lo suficientes que desearía el sector, pero en lo relativo a las sociedades mixtas, el 15% del coste elegible del proyecto para implantación estaría dentro del FOP. Proyectos de cooperación al desarrollo con retorno, pueden ser subvencionados dentro de unos topes. Pensemos que uno de los logros alcanzados durante la negociación del FEP, ha sido la inclusión en el eje prioritario 1, del apoyo a las sociedades mixtas a través de la financiación del estudio de viabilidad en relación con la promoción de asociaciones con terceros países, y la posibilidad de financiación distintas a las directas de sociedades mixtas. El artículo 34 del FEP no deja lugar a dudas, y dentro de las acciones colectivas financiadas, se establece la posibilidad de realizar estudios de viabilidad con la cobertura que señalaba anteriormente. Existen otras medidas complementarias de cooperación empresarial que se están elaborando, con unos topes de ayuda de 400.000 euros por proyecto. Por lo tanto no puedo estar de acuerdo en hablar de carencias.

**P.I.-** En materia de comercialización de pescado existen varias iniciativas del propio sector pesquero gallego, para mejorar su cotización. Me refiero a la limitación de las descargas de algunas especies y al estudio de creación de etiquetado. ¿Qué propuestas y medidas

Celeiro. This project involves looking for alternative, viable resources to conventional gas-oil. Certainly, the research process is long but, in the same way, any possible solutions to the problem will be solid and long-lasting. Achieving a final result comes as the consequence of a series of achievements or short term solutions that are none other than stages on the way. Important steps forward are now being taken with the Liquefied Petroleum Gas (LPG) alternative to traditional fuel, and the results are hopeful. Other organizations are working on alternatives involving optimizing the power used, as in the cases of ORPAGU and ARVI. Apart from the research projects coverage and the search for applied practical solutions, the Regional Fisheries Department has a series of actions on the agenda in the financial field to do with giving stability to fuel prices. I am referring to plans with banking bodies aimed at obtaining a single, fixed duration price reference

and for a guaranteed consumption in litres. This kind of financial action is not new, and it only remains to give it shape for this particular problem and link it up with the IGAPE (Galician Institute for Economic Promotion) programmes, which are the bare bones of the financial operation. Also, we will be providing funding in an operation that we will have to define between the sector, the financing bodies taking part, the IGAPE and, of course, the Regional Fisheries Department.

**P.I.-** The European Fisheries Fund has, in the opinion of the Galician fishing sector and leading independent experts, substantial deficiencies as regards economic backing for joint ventures in third countries and the renewal and modernization of the fleet. Does the Strategic Plan provide for managing these funds to make it possible to make up for these deficiencies?

**JMLR.-** As far as marketing only is concerned, we would have enough to write a book because of its relevance and the number of alternatives that we can consider. The marketing chain entails an initial link, which is the first sale or auction, these being concepts by no means similar to each other, but rather alternatives at the initial stage. Following this great initial step, the catching sector can continue being involved in the chain until its capacity, initiative, strength and knowledge of the market allow. The issue of "labelling" takes a different route, but it necessarily goes hand in hand with marketing. We should take labelling as the ID of fish products, where product traceability is determined, to determine

the sequence of events since it was caught. For fish products, we can establish a yardstick with three benchmarks. In the upper part, there are the fish species from brand "X", fish products with a quality protocol and certain characteristics where there is no doubt about the fact that they are directly marketed to a specific market within a given segment. It is here where, as I understand it, the first sale or, it would be better to say, a single sale is involved. Then comes the intermediary part of the yardstick, where all these products, still in optimum conditions, do not fall into a specific range for the first segment and are put onto the fish auction. Finally, we have the products at the end, the heterogeneous or varied products. Homogeneous but bringing a low price on the market, meaning that we have to use our imagination, giving the product value under catch treatment improvement projects that involve adapting current supply to a clearly defined, improved presentation. It is here where the Regional Fisheries Department in general and the Directorate General of Structures and Markets in particular is especially involved in collaborating to develop projects along these lines. It is not just a matter of fishing and forgetting, but to act on the product and its value.

**P.I.-** Are there economic research plans in place to improve profitability for companies?

**JMLR.-** It is the entrepreneur or enterprising concern that comes up with the idea, and then it is up to the Administration to support it – if applicable

– and to promote it by the ill-named subsidies. I prefer to call this injecting help capital, to provide the boost required for what is potentially a good idea. The Regional Fisheries Department will not flag – within its possibilities – in backing product valuing projects and ostensible improvements in marketing. This should be understood as a productive project, even though in practice it ends up in smoke. What we are not going to back at all is coverage of common costs – be they productive or sterile.

**P.I.-** What are the expectations of the Galician fisheries administration as regards the results of the decisions adopted by NAFO, particularly referring to Greenland halibut?

**JMLR.-** I attended the 28th Annual NAFO Meeting and I underline the conclusions – not the expectations – on Greenland halibut, which entail a reduction in the quota from over 18,500 tonnes for this financial year down to 16,000 tonnes for 2007, with a participation for Spain of 4,386 tonnes (this could rise to about 4,700 tonnes, with the exchanges with Germany) as opposed to the current 5,072 tonnes.

**P.I.-** How should we understand these initial figures?

**JMLR.-** Firstly, the reduction of the quota comes as a result of an additional readjustment of the Spanish fleet catching this species. The 31 ships have now become 27, under the new fishing plan, and now we will have to reduce to 23 (four less). All this while taking into account that under the twofold restriction on the Spanish fleet (on quota and days), this means a CPUE of

## “El etiquetado del pescado es el compañero imprescindible de la comercialización”

puede esperar el sector de su departamento en ese sentido?

**JMLR.-** *El apartado de comercialización nos daría para escribir un libro, por su relevancia y la amplitud de alternativas que podemos contemplar. En la cadena de la comercialización hay un eslabón inicial que es la primera venta o subasta. Conceptos que no son en modo alguno similares, sino alternativas a una primera etapa. A partir de este primer gran paso, el sector extractivo puede seguir avanzando por la cadena hasta donde su capacidad, iniciativa, fortaleza y conocimiento del mercado le permitan llegar.*

*El asunto “etiquetado” va por una autópista diferente, pero es compañero imprescindible de la comercialización. Debemos entenderlo como el DNI del producto pesquero, donde se determina la trazabilidad del producto, que no es otra cosa que la determinación secuencial de su procedencia. Pensemos que cuando vamos a una tienda de textiles, ¿que pedimos?, una camisa o una camisa de la marca “X”; pues eso debe ser igual para un bien perecedero o congelado dentro del ámbito de los productos pesqueros. Pero para esta tipología de productos, podemos establecer una vara de medir con tres posiciones. En la parte superior estarían aquellas especies pesqueras que son aquella marca “X” de la camisa; productos pesqueros que están acreditados con un protocolo de calidad y características determinado, y que no ofrecen duda alguna sobre su comercialización directa, a un mercado concreto y dentro de un segmento determinado y aquí puede operar lo que yo entiendo como primera venta o mejor dicho, venta única. Luego tendremos la parte intermedia de la vara, donde estarían todos esos productos que siendo igualmente óptimos, no reúnen el rango especificado para su entrada en el primer segmento y se incardinan por la subasta en lonja. Por último tendríamos los productos de la parte final, heterogéneos o variados, y homogéneos pero con una escasa cotización en lonja, donde tenemos que actuar con imaginación, valorizando el producto dentro de proyectos de mejora del tratamiento de capturas, consistentes en*

*adaptar la actual oferta difusa a una definida y mejorada en presentación. Aquí la Consellería de Pesca en general y la Dirección Xeral de Estructuras e Mercados en particular, tienen especial empeño en colaborar para el desarrollo de proyectos en esta línea. Pensamos que no sólo es pescar y olvidarse. Hay que actuar más sobre el producto y su valorización.*

**P.I.-** ¿Hay planes de investigación económica para mejorar la rentabilidad de las empresas?

**JMLR.-** *Creo que esta pregunta ha quedado parcialmente contestada en el punto anterior. Es el empresario o emprendedor el generador de la idea, y luego está la Administración para apoyarla –si es el caso–, y potenciarla a través de las mal llamadas subvenciones, que yo prefiero denominar inyecciones de capital de auxilio, que son ese empuje necesario para lo que potencialmente se entiende como una buena idea. La Consellería de Pesca no va a desfallecer –dentro de sus disponibilidades–, apoyando proyectos de valorización del producto y mejoras ostensibles en la comercialización; esto sí debe entenderse como proyecto productivo, aunque su plasmación práctica termine en humo; lo que no vamos a apoyar en modo alguno es la cobertura de gastos comunes –productivos o estériles–.*

**P.I.-** ¿Cuáles son las expectativas de la Administración pesquera gallega respecto a los resultados de las decisiones adoptadas por NAFO, en particular a las referidas al fletán negro?

**JMLR.-** *Asistí a la 28ª Reunión Anual de NAFO y destaco las conclusiones –que no expectativas–, relativas al fletán negro, que pasan por una reducción del cupo que supera las 18.500 toneladas del presente ejercicio a las 16.000 para 2007, con una participación para España de 4.386 toneladas. (podrán ser 4.700 toneladas, aproximadamente, por los intercambios con Alemania) frente a las 5.072 del año actual.*

**P.I.-** ¿Qué lecturas podemos sacar de estos datos iniciales?

José Manuel López Rodríguez

José Manuel López Rodríguez

**JMLR.-** *Primero: La reducción de cupo trae como consecuencia un reajuste adicional de la flota española que pesca esta especie. Los 31 barcos han pasado a 27 dentro del plan de pesca actualizado, y ahora tendremos que llegar a 23 (cuatro menos), todo ello teniendo en cuenta que dentro de la doble limitación que tiene la flota española (cuota y días), la correspondencia diaria (CPUE) es de 3,02 toneladas/día. Sabemos el sacrificio que están haciendo las empresas pesqueras gallegas, pero es imprescindible que no perdamos de vista la realidad y, especialmente, la contundencia y veracidad de los informes científicos. Segundo: El "aviso a navegantes" lanzado por el Consejo Científico de NAFO en julio pasado no era en vano. El stock no ha mostrado indicios de recuperación dentro de los parámetros más significativos analizados. El Plan de Recuperación para el fletán se aplicará como estaba previsto, y por ello y para cumplir con los objetivos del Plan, el Consejo Científico podría recomendar bajar más -y creo que de forma severa-, el cupo*



*de las 16.000 toneladas propuestas. Por todo ello, cabe saber si realmente queremos seguir ignorando la realidad o por el contrario, empezamos a aceptarla reestructurando nuestras empresas de forma que sean viables y competitivas. ↓*

3.02 tonnes per day. We are aware of the sacrifice that Galician fishing companies are making, but it is essential for us not to lose our grip on reality, especially as regards

the weight and reliability of the scientific reports. Secondly, the "warning to all shipping" given by the NAFO Scientific Committee in July last, was not in vain. The stock has shown no sign of recovery within the more significant parameters analyzed. The Greenland halibut Recovery Plan is to be applied as scheduled, and for this reason, and in order to comply with the objectives of the Plan, the Scientific Committee could recommend reducing the proposed 16,000 tonnes even further – in my opinion, severely. For these reasons, we have to wait to find out if we really want to carry on turning a blind eye to reality or, on the other hand, start to accept it by restructuring our companies in a viable, competitive manner.

amarra la mejor información

información pesquera deportes náuticos pesca deportiva submarinismo navegación...



de cabo a cabo



jueves a las 19.30 h. y sábados a las 21h.

www.televigo.com

