

Miguel Ángel Nombela

Miguel Ángel Nombela

Decano de la Facultad de Ciencias del Mar de Vigo

Dean of the Faculty of Marine Science, Vigo



**“LA CIUDAD DEL MAR
ES UNA INICIATIVA
FORMIDABLE”**

Entrevista y fotografía Jorge García

El geólogo **Miguel Ángel Nombela** tiene un entusiasmo contagioso. El decano de la Facultad de Ciencias del Mar de la Universidad de Vigo hace un discurso optimista acerca de las posibilidades de colaboración entre investigación marina e industria pesquera, que necesariamente surgirán con la creación de la **“Ciudad del Mar”**. **Nombela** apuesta por propiciar un acercamiento entre la casa de estudios que dirige y el sector pesquero, para superar lo que considera “un déficit”. El decano también comentó que en el claustro se ha comenzado a analizar la creación de un postgrado dedicado a Pesquerías, una iniciativa académica que valora como necesaria. Considera que el perfil multidisciplinar de un licenciado de esa casa es, ahora mismo, el idóneo para abordar los complejos escenarios pesqueros.

“THE MARINE TOWN IS AN EXCELLENT INITIATIVE”

The geologist, Miguel Ángel Nombela has a contagious enthusiasm. The dean of the Faculty of Marine Science at the University of Vigo is optimistic about the possibilities for collaboration between marine research and the fishing industry, which will necessarily arise with the creation of the “Marine Town”. Nombela is in favour of drawing the research establishment he directs nearer to the fishing sector to overcome what he describes as a “deficit”. The dean also commented that the faculty meeting has begun to look into setting up a post-graduate course in Fisheries, an academic initiative that he views as necessary. In his view, a multidisciplinary degree student profile is, right now, ideal for dealing with the complex fisheries scenarios.

Pesca Internacional. The Faculty of Marine Science at the University of Vigo is relatively young, in a town with a long tradition in fishing. What are the student preferences in terms of fields of work? More specifically, where does fishing rank in the interests of university students?

Miguel Ángel Nombela. In the syllabus here, Fisheries is regarded as a resource, in the broadest sense of the word. There is no specific fisheries information aimed at the Marine Science students. This observation is in line with the little research in fishing carried out, in general, in the four Faculties in Spain of Marine Science, which are, in order of age, in the Canaries, Cadiz, Galicia, and very recently, at private level, a second year course in Alicante. None of these has a strong research group in Fisheries. There is nothing comparable, for example, to the teams working in fisheries economy at the universities of Vigo and Santiago. One of the questions we are now looking into in this faculty, for the second years, in line with the university reform now in place, is to design a post-grad in Fisheries, that can then become a doctorate, but from a biological viewpoint: population dynamics, models, fishing methods and other aspects.

P.I. Does this idea respond to student expectations or is it purely academic?

M.A.N. We have not noted any expectations in this regard. The idea comes from the Faculty itself, because we understand that in the area in which we are, Galicia, fishing as

a whole is an obviously very interesting and important resource. No, it is not a demand coming from the students. Nevertheless, thanks to students' experienced in this faculty, working as biological observers on board, which has been quite difficult to achieve since the calls were restrictive, there has been a direct, positive contact with fishing. Another way in which the students approach the industry would be through practicals. I take this opportunity to call on ARVI to consider setting up some kind of working agreement. The objective would be to draw the pre-professional nearer to the real fishing world.

P.I. The extractive fishing sector demands research that also takes into account, among other aspects, the social and economic consequences of the resource management recommendations. Will the university professionals be sensitive enough to the multidisciplinary work to take on this type of issue if they work in fisheries research? Do the future professionals have the opportunity to become acquainted with the complex world of international fishing?

M.A.N. In fact, in our Syllabus, there is a main subject, which all students have to take – Economy of Fisheries Resources. If there is an interdisciplinary profile that the best degree student could achieve, it is precisely that of Marine Science. From the start of their career, academic orientation is both multi- and inter-disciplinary. To study fisheries research, the profile of a degree student in Marine Science

“El claustro analiza la necesidad de crear un postgrado dedicado a Pesquerías”

PESCA INTERNACIONAL.- La Facultad de Ciencias del Mar de Vigo tiene una andadura relativamente corta, en una ciudad con una larga tradición pesquera. ¿Es posible valorar las preferencias del alumnado por determinados campos de trabajo? Más concretamente, ¿qué lugar ocupa la pesca en los intereses de los universitarios?

Miguel Ángel Nombela.- Respecto a esta cuestión hay que aclarar que en el Plan de Estudios de la titulación de esta Casa, la presencia de las Pesquerías como tal se ve como recurso, en el sentido más amplio. No hay una especificidad de información pesquera dirigida a los alumnos de Ciencias del Mar. Esta observación va un poco en sintonía con la escasa investigación en pesca que se hace, en general, en las cuatro facultades de Ciencias del Mar con que cuenta España que son, por orden de antigüedad, la de Canarias, Cádiz, Galicia y una muy reciente y de carácter privado, que pertenece al Arzobispado de Valencia. A esto hay que añadir una titulación de segundo ciclo en Alicante. Pues en ninguna de ellas hay grupos potentes de investigación en Pesquerías. No hay nada comprable, por ejemplo, a los equipos que trabajan en economía pesquera en las universidades de Vigo y Santiago. Una de las cuestiones que nos estamos planteando en esta casa para los segundos ciclos, en consonancia con la reforma universitaria que está en marcha, es diseñar un postgrado en Pesquerías, que pueda valer luego para un doctorado, pero desde un punto de vista biológico: dinámica de poblaciones, modelos, artes y otros aspectos relacionados con la materia.

P.I.- Esta idea, ¿Responde a expectativas detectadas en el alumnado o es un planteamiento académico de la Casa?

M.A.N.- No hemos detectado expectativas en ese sentido. Es un planteamiento que queremos hacer desde la propia Facultad, porque entendemos que en el ámbito donde estamos situados, Galicia, la pesca en su conjunto es un recurso obviamente muy interesante e importante. Insisto en que no se trata de una demanda del alumnado. Sin

embargo hay que comentar que gracias a la experiencia de alumnos de esta Facultad que trabajan como observadores biológicos a bordo, –algo que ha costado bastante, ya que las convocatorias eran restrictivas–, se ha producido un contacto directo y positivo con la pesca. Otra forma de acercamiento de nuestro alumnado con la industria sería la fórmula de prácticas. Aprovecho para hacer un llamamiento a ARVI para considerar la celebración de algún tipo de convenio. El objetivo es facilitar una aproximación preprofesional al mundo real de la pesca.

P.I.- El sector pesquero extractivo demanda una investigación que también tenga en cuenta, entre otros aspectos, las consecuencias sociales y económicas de las recomendaciones de gestión de los recursos. ¿Los profesionales que forma esta Casa, tendrán una sensibilidad para el trabajo multidisciplinar como para asumir ese tipo de cuestiones, en el caso de que se dediquen a la investigación pesquera? ¿Tienen ocasión los futuros profesionales de conocer el complejo entramado internacional de la pesca?

M.A.N.- De hecho en nuestro Plan de Estudios hay una asignatura que es troncal, es decir que la tienen que cursar todos los alumnos, que es Economía de los Recursos Pesqueros. Si hay un perfil interdisciplinar que puede tener el mejor licenciado, ese es precisamente el de Ciencias del Mar. Desde el principio de la carrera la orientación académica es tanto multi como interdisciplinaria. Para dedicarse a la investigación pesquera, yo creo que el perfil que puede dar un licenciado en Ciencias del Mar es el idóneo, ya que será sensible a aspectos legislativos, sociales, económicos y de la posición, en cada momento, del propio sector pesquero. Por otra parte, nuestro programa de movilidad entre facultades, tanto españolas como extranjeras, proporciona a los alumnos la posibilidad de tomar contacto, relacionarse y comparar. El balance en este aspecto es que aumenta la autoestima del futuro profesional, en relación con la calidad de la formación académica que ha tenido esta

Miguel Ángel Nombela

Miguel Ángel Nombela



Casa. El perfil de un licenciado en Ciencias del Mar es muy versátil. Hay una idea errónea acerca de las posibilidades laborales de los licenciados de Ciencias del Mar. El seguimiento de los egresados y de sus empleadores han dado resultados muy positivos. La imagen que tienen las empresas de nuestros profesionales es muy buena y se valora positivamente la facilidad en la adaptación al trabajo en equipo, que es algo que proporciona el tipo de formación que impartimos en esta Casa y que constituye una dinámica similar a la de otras facultades de esta misma disciplina.

P.I.- Independientemente del campo de trabajo relacionado con la gestión de los recursos, ¿Qué otras líneas de la ciencia pesquera atraen el interés de los estudiantes?

M.A.N.- Fundamentalmente la ecología. Hay mucho interés por la comprensión de los ecosistemas marinos y la influencia, entre otros factores, del esfuerzo pesquero y de las artes utilizadas. En nuestros ciclos de conferencias, cuyos contenidos se diseñan en función de las demandas del alumnado, los temas que más atención han atraído son los relacionados con la preservación del medio marino y la influencia que sobre él tienen los desastres medioambientales. Acerca de esas cuestiones hay una receptividad y un interés grandes. Los aspectos ecológicos de la pesca, en particular los relacionados con la industria extractiva, también son muy estudiados y debatidos.

P.I.- ¿Cree necesaria una relación más estrecha entre esta Facultad y el sector pesquero?

M.A.N.- Somos conscientes de que esa es una asignatura pendiente. Nosotros estaríamos encantados de que se produjera una aproximación mayor. El hecho de que en el claustro estemos considerando la creación de un postgrado relacionado con Pesquerías debe interpretarse como un síntoma de nuestro interés por acercarnos más al sector, por atraerlo. La conferencia inaugural del ciclo que organizamos todo los años fue sobre Pesquerías y los ponentes hablaron de gestión de los recursos y economía pesquera. Tal vez Pesquerías constituya un déficit de nuestro Plan de Estudios que hay que corregir, porque ha originado, entre otras cosas, que la investigación en pesca sea escasa.

P.I.- ¿Es posible calcular el grado de interés de los estudiantes de esta Facultad, por la oferta de especialización en economía pesquera que imparten las universidades de Vigo y de Santiago de Compostela?

M.A.N.- A mi me consta que alumnos licenciados en Ciencias del Mar están en el máster en el que colabora ARVI con la Universidad de Vigo. No hemos recogido datos específicos sobre su número y otros aspectos como para medir ese interés, pero también sabemos que hay licenciados nuestros trabajando en investigación en economía pesquera.

P.I.- Desde las Administraciones autonómica y central se ha impulsado un proceso de coordinación y, en su caso, la integración de los organismos de investigación marina con sede en Vigo en una futura "Ciudad del Mar". ¿Cómo ve esa iniciativa? ¿Qué papel tendría en

is ideal as he or she would be aware of the legislative, social and economic aspects of the fishing sector itself. Also, our inter-faculty mobility programme, both between Spanish and foreign universities, provides students with the opportunity to make contact, relate and compare. The balance in this aspect is that it increases the self-esteem of the future professional in terms of the quality of academic training that they have had at home.

The profile of a degree student in Marine Science is highly versatile. There is a mistaken concept of the labour possibilities for Marine Science degree students. Follow-up of graduates and of employers have given very positive results. The image that companies have of our professionals is a very good one as they value their adaptability to working in a team, which is something that this type of training gives the at the faculty, with a similar dynamic as can be found in other faculties in the same discipline.

P.I. Regardless of the field of work related to resource management, what other lines of fisheries science draw the students' interest?

M.A.N. Ecology mainly. There is a good deal of interest in understanding marine ecosystems and the influence, among other factors, of fishing effort and the methods used. In our conference cycles, with contents designed in terms of student demand, the matters that have drawn most attention are those related to conserving the environment and the

influence that environmental disasters have on them. Students are very receptive and interested in such issues. The ecological aspects of fishing, particularly those related to the extractive industry, are also very much studied and discussed.

P.I. Do you think there is a need for a closer relationship between the university and the fishing sector?

M.A.N. We are aware that that is still pending. We would be delighted for there to be a closer relationship. The fact that in our department we are considering setting up a post-grad course on Fisheries should be interpreted as a symptom of our interest to draw nearer to the sector, to attract it. The opening conference in the cycle that we organize each year was on Fisheries and the speakers spoke of resource management and fisheries economy. Perhaps Fisheries is missing in our Syllabus and this has to be corrected because, among other things, it has led to research into fishing being thin on the ground at the university.

P.I. Can you estimate the level of interest of the university students here in specializing in fisheries economy at the universities of Vigo and Santiago de Compostela?

M.A.N. I know that degree students in Marine Science are doing the master in which ARVI collaborates with the University of Vigo. We have not compiled any specific data on just how many or other aspects to be able to evaluate that interest, but we also know that there are degree students of ours working

in research in fisheries economy. P.I. The regional and central Administrations have started up a coordination process drawing together the marine research bodies based in Vigo into a future "Marine Town". How do you see this initiative? What role would the potential researcher into Marine Science have in this project? M.A.N. We at the Faculty think that it is a fantastic initiative, tremendous! Among other things, because once and for all, it seems that there is an attempt to give some kind of coherency to the management of research resources. In fact, this echoes what is happening. There are professors here who work in research groups at the Spanish Institute of Oceanography and the Institute of Marine Research. It is striking how some are doing their doctorate, as PhD students, at the IIM-CSIC, who are degree students from here. That inter-relationship, in a way, already exists. Our students do practicals at the CSIC. The patron of one academic year is the director of the IEO in Vigo, Alberto González-Garcés. There are projects in which there is joint work. The initiative of setting up the "Marine Town" involves giving expression to what is already happening. In this project that we were discussing, for example, everything related to a coordinated management of the research vessels from the viewpoint of a rational use of the scientific fleet. Anything that means improving the inter-relationship of the research

groups, as far as common areas are concerned, use of equipment, joint investment, creating infrastructures, all this would be very positive for marine research. I think that the potential researcher coming from this university, coming from the professors and from the groups in the Faculty are fully equipped to make an important contribution to this initiative. There is already a certain degree of coordination, not at institutional level, and that could not be made formal. There are scientific interests in different groups that coincide. Naturally, we are in favour of the Administrations optimizing research activity, including from the labour angle of our students. P.I. The fishing industry is certain that a deeper, more detailed scientific knowledge of the marine environment will favour the balance needed between preserving and exploiting the resources. Is the Marine Science department in Vigo able to contribute applied research to this and other matters? M.A.N. I think that the greatest potential of our contribution lies precisely in these aspects. We are receptive and available to coordinate a joint project with ARVI or any type of specific action. As Dean, I think that fields of work can be opened in the matters referred to in your question, which are extremely interesting for the academic and for the fishing world. There are highly advantageous, simple types of educational cooperation for the industry, which make it possible to have students on practicals. We

“La Ciudad del Mar dotará a la gestión de la investigación marina de una cierta coherencia”

ese proyecto el potencial investigador de Ciencias del Mar?

M.A.N.- Desde esta Facultad creemos que se trata de una iniciativa fantástica, formidable! Entre otras cosas, porque de una vez parece que se va a intentar dotar a la gestión de los recursos de investigación de una cierta coherencia. De hecho es un reflejo de algo que ya está ocurriendo. Aquí hay profesores que trabajan en grupos de investigación del Instituto Español de Oceanografía y del Instituto de Investigaciones Marinas. Llama positivamente la atención como algunos de los que están haciendo su doctorado, los doctorandos, en el IIM-CSIC, son licenciados de esta Casa. La interrelación que se busca, de alguna manera existe. Alumnos nuestros hacen prácticas en el CSIC. El padrino de una promoción es el director del IEO de Vigo, **Alberto González-Garcés**. Hay

proyectos en los que se trabaja conjuntamente. La iniciativa de crear una “Ciudad del Mar” es un poco plasmar algo que ya sucede. Por ejemplo, en este proyecto del que hablamos, todo lo relativo a una gestión coordinada de los buques de investigación, resultará formidable desde el punto de vista de un aprovechamiento racional de la flota científica. Todo lo que sea favorecer la interrelación de los grupos de investigación, en cuanto a espacios comunes, utilización de equipos, inversiones conjuntas, creación de infraestructuras, todo eso será muy positivo para la investigación marina. Yo creo que el potencial investigador de esta Casa, de los profesores y de los grupos de la Facultad, está en condiciones de hacer un aporte importante a esa iniciativa. Ya hay un cierto nivel de coordinación, que no es institucional y que ahora po-



Miguel Ángel Nombela

Miguel Ángel Nombela

dría serlo de una manera formal. Hay intereses científicos de distintos grupos que son coincidentes. Naturalmente que estamos a favor de que desde las Administraciones se propicie una optimización de la actividad investigadora, inclusive desde la perspectiva laboral de nuestros alumnos.

P.I.- La industria pesquera tiene la certeza de que un conocimiento científico más profundo y pormenorizado del medio marino favorecería el necesario equilibrio entre su preservación y la explotación de sus recursos. ¿Ciencias del Mar de Vigo, está en condiciones de realizar algún aporte de investigación aplicada en esa y otras materias?

M.A.N.- *Creo que el mayor potencial de nuestro aporte reside precisamente en esos aspectos. En este sentido estamos receptivos, disponibles para coordinar algún proyecto conjunto con ARVI o algún tipo de acciones concretas. Como decano creo que se pueden abrir campos de trabajo, en las materias que menciona su pregunta, sumamente interesante tanto para el mundo aca-*

démico como para el de la pesca. Hay modalidades de cooperación educativa muy ventajosas y sencillas para la industria, que posibilita contar con alumnos en prácticas. Nosotros buscaríamos el perfil del alumno mas adecuado para la tarea de que se trate. No genera contraprestaciones onerosas para el empleador y contribuye con la formación laboral del alumnado. Con la Federación de Cofradías de Pescadores, por ejemplo, tenemos un convenio marco para este tipo de prácticas de más de 50 plazas.

P.I.- El organismo de investigación marina de referencia de la Comisión Europea –Consejo Internacional para la Exploración del Mar, CIEM–, ha adoptado un enfoque ecosistémico para evaluar los recursos del medio marino. ¿Ha influido, en alguna medida, esa orientación en la formación de los futuros profesionales?

M.A.N.- *No de una manera explícita, pero de entrada, como ya dije, la formación de nuestros licenciados tiene una fuerte orientación multidisciplinar y la visión del medio marino, como ecosis-*

would look for the most appropriate student profile for the task involved.

This does not generate burdensome considerations for the employer and gives the student work training. To illustrate this, we have a working agreement with the Federation of Fishermen's Associations, for this type of practicals, with over 50 positions.

P.I. The reference marine research body for the European Commission – the International Council for the Exploration of the Seas – ICES – has adopted an ecosystemic approach to evaluate the resources in the marine environment. Has this, in any way, influenced this orientation in training future professionals?

M.A.N. Not explicitly, but initially, as I said earlier,

the training of our degree students is markedly multidisciplinary and, practically from the start of their career, they view the marine environment as a series of ecosystems. I think that us five Marine Science faculties are tuned in to the approach recommended by the ICES. We see all the aspects comprising the ecosystem – the physical, the chemical, the biological and even the sociological. We are not alien to this approach.

P.I. What would be the most productive scenario for the relationship between Marine Science and the fishing sector in order to coordinate both scientific and labour orientated interests?

M.A.N. A very interesting start to that would be a

amarra la mejor información

información pesquera deportes náuticos pesca deportiva submarinismo navegación...



de cabo a cabo



jueves a las 19.30 h. y sábados a las 21h.

www.televigo.com

practicals programme for the students. That would allow the industry to evaluate the training given our degree students, their potential that they are able to contribute to the organization or to a company. This would lead to feedback because student experience in work practicals would also allow us to evaluate certain aspects in our Syllabus. From there on, we could start thinking about research projects related to Fisheries, with a more than multidisciplinary approach – but rather a “multi-institutional” one where the IEO or the CSIC would be involved, as well as the fishing organizations and our degree students, and where relevant, our students.

P.I. In any case, it is striking that, to date, Marine Science has had no involvement with the fishing industry ...

M.A.N. Perhaps that can be put down to the fact that we still do not have a Marine Town! Possibly because we are 460 metres above sea level and 12 kilometres from the coast line ... Perhaps this new figure that the Administrations are attempting to create, “Vigo, the Marine Science Town”, where to my way of understanding, all the assets need to be present: the extractive sector, research groups, the National Park of the Atlantic Isles and other bodies related to the marine environment. I think that the explanation that there are links with the sector that are not developed, which in a way is paradoxical, lies in the lack of a body able to bring them together,

to coordinate them. And this, I think, is one of the aspirations of the future “Marine Town”. At this Faculty, there are the means, the resources able to make contributions to the industry. Not in the sense of responding to demands that traditionally satisfy other consolidated research groups, but certainly here there are people working in biological oceanography, just to quote one example. It may be the case that research groups not focusing so much on the biological aspects may also be of interest.

P.I. How does the university world view the need for scientists and the sector to have an institutionalized framework for collaboration aimed, among other things, at perfecting the sustainable models of fisheries exploitation? M.A.N. Once again, I think that an important role in this regard could be played by the “Marine Town”. In this new body, all of us who, in one way or another, are involved in research would be there. CETMAR would be there, as a link with the industrial and entrepreneurial network. I understand that the Port of Vigo Shipowners’ Cooperative and the canning sector under ANFACO, the Fishermens’ Associations ... should be there. I think that it is the place where relations between science and the industry can be institutionalized. This project is a great opportunity, for the sector, for the town and for the surrounding areas. Naturally, I understand that the university should be present in this project and that it is worth counting on this initiative.



temas, la tienen prácticamente desde el inicio de la carrera. Creo que en las cinco facultades de Ciencias del Mar estamos en sintonía con el enfoque recomendado por el CIEM. Vemos todos los aspectos integradores del ecosistema, físicos, químicos, biológicos, inclusive sociológicos. No nos es ajeno ese enfoque.

P.I.- ¿Cuál sería el escenario de relación más productivo entre Ciencias del Mar y el sector pesquero, para una complementación de intereses tanto científicos como laborales?

M.A.N.- *Un inicio, que resultaría muy interesante, podría ser un programa de prácticas de alumnos. Eso permitiría a la industria valorar la formación de nuestros licenciados, su potencialidad, que puede aportar a la organización o a la empresa. Eso originaría una retroalimentación, porque la experiencia de los alumnos en prácticas laborales nos permitiría también a nosotros evaluar aspectos puntuales de nuestro Plan de Estudios. A partir de allí, se podría comenzar a pensar en proyectos de investigación relacionados con las Pesquerías, con un criterio más que multidisciplinar, “multinstitucional”, para que intervengan el IEO o el CSIC, las organizaciones pesqueras y también nuestros licenciados y, en su caso, el alumnado.*

P.I.- De todas maneras, es llamativo que no se haya producido ya una implicación de Ciencias del Mar con la industria pesquera...

M.A.N.- *Tal vez hay que atribuirlo a que*

todavía no tenemos una “Ciudad del Mar”! Quizás porque estamos a 460 metros sobre el nivel del mar y 12 kilómetros de la línea de costa... Quizás, esa nueva figura que intentan crear las Administraciones, “Vigo, Ciudad de la Ciencias Marinas”, en la que yo entiendo que tienen que estar presentes todos los activos, el sector extractivo, los grupos de investigación, el Parque Nacional de las Islas Atlánticas y otros organismos relacionados con el medio marino. Creo que la explicación de que haya vínculos con el sector que no están desarrollados, que de cierta manera es una paradoja, hay que buscarla en la ausencia de un ente aglutinador, de coordinación como creo que es una de las aspiraciones de la futura “Ciudad del Mar”. En esta Facultad hay medios, recursos que pueden hacer aportes a la industria. No en el sentido de responder a demandas que tradicionalmente satisfacen otros grupos consolidados de investigación, pero aquí hay gente trabajando en oceanografía biológica, por poner un ejemplo. Tal vez, equipos de investigación que no estén tan centrados en los aspectos biológicos, también pueden resultar de interés.

P.I.- ¿Cómo se valora desde el mundo universitario la necesidad de que científicos y sector tengan marcos institucionalizados de colaboración dirigidos, entre otras cosas, a perfeccionar los modelos sostenibles de explotación pesquera?

M.A.N.- *Una vez más, yo creo que un papel importante en ese sentido lo podría tener la “Ciudad del Mar”. En ese nuevo organismo estaríamos todos los que, de una manera u otra nos dedicamos a la investigación. Estaría CETMAR, como nexo de unión con el tejido industrial y empresarial, entiendo que debe estar la Cooperativa de Armadores de Pesca del Puerto de Vigo, como tendrá que estar el sector conservero con ANFACO, las Cofradías de Pescadores... Yo creo que ese es el sitio en el que se pueden institucionalizar las relaciones entre la ciencia y la industria. Ese proyecto es una gran oportunidad, para el sector, para la ciudad y para un amplio entorno. Naturalmente, yo entiendo que la Universidad debe estar presente en ese proyecto y que vale la pena apostar por esa iniciativa. ↓*