

Coldstores, industrial cold and freezer vessels

## Frigoríficos, frío industrial y buques congeladores

### SLIGHT FALL OF OCCUPANCY IN 2005

The Spanish industrial cold sector is highly concentrated in south Galicia (NW Spain). A percentage slightly over 30% of the Spanish coldstore capacity is found in the Vigo-Marín-Vilagarcía axis, with 1 million cubic metres. Logically, such a concentration leaves it open to the ups and downs of the extractive sector, and it is public and notorious that the most industrialized extractive sector, its main customer, is not going through its best period. Also, the link between both sectors is all the closer as they have shareholders in common. So the poor

# Leve descenso de la ocupación en 2005

Los problemas en los caladeros más importantes y el consiguiente descenso de la ocupación, las dificultades para traspasar el aumento de costes a las tarifas y, sobre todo, el espectacular incremento en el tráfico de contenedores abren un panorama de dificultades desconocido para el sector hasta el momento.

Sin embargo, la inversión, la modernización y el dinamismo empresarial siguen imponiéndose a cualquier tipo de desánimo.

*Escribe Xavier Cereixo*

**E**l sector español del frío industrial presenta una gran concentración en la provincia de Pontevedra, al Sur de la Comunidad Autónoma de Galicia. Un porcentaje ligeramente superior al 30% de la capacidad frigorífica española puede encontrarse en el eje Vigo-Marín-Vilagarcía, con alrededor de 1 millón de metros cúbicos disponibles.

Lógicamente, esta concentración le hace especialmente sensible a los avatares del sector extractivo pesquero, que es a partir del cual se ha desarrollado. Y es público y notorio que diversas circunstancias hacen que el sector extractivo, la pesca más industrializada en concreto, que es su principal cliente, no atraviesa su mejor momento, lo que incide claramente en la situación de los frigoríficos públicos.

Por otra parte, la vinculación entre ambos sectores va más allá de la relación proveedor-cliente para estrecharse aún más por un accionariado común o compartido en alto grado. Es decir, que las finanzas de los frigoríficos se pueden ver afectadas por una doble vía. Así, la mala situación vivida por la flota pesquera española en caladeros tan importantes como



**El frío industrial es un sector claramente inversor pero...  
...el tráfico de contenedores abre grandes incógnitas para el futuro**

NAFO, como el Atlántico Sur o como algunos africanos, han tenido como consecuencia una reducción significativa en los niveles de ocupación. Esta reducción puede, en un nivel muy estimativo, calibrarse en algo menos del 10% como media en el año 2005.

Por otra parte, como sucede en muchos y diversos sectores de la economía, las empresas del frío industrial se han visto con grandes dificultades a la hora de traspasar a las tarifas que cobran a sus clientes, el incremento constante de los costes de explotación. Ello es así, tanto por la situación de las empresas armadoras como por el hecho de cumplirse

inexorablemente que ahora mismo exista una mayor oferta que demanda de frío industrial. Esta realidad compleja podría hacernos creer que nos encontramos ante un sector herido o con problemas serios, lo cual no se ajustaría totalmente a la verdad. Sin desmentir lo anteriormente explicado, lo cierto es que se trata de un sector que da grandes muestras de dinamismo industrial y capacidad de innovación. Y no sólo eso, sino que se trata de un sector inversor, tanto en modernización como en apertura de nuevos negocios.

Sin embargo para los próximos años, las empresas de este sector tendrán que responder al que sin duda es el mayor reto que se les haya planteado nunca. El desarrollo del tráfico de contenedores está provocando ya a día de hoy cambios sustanciales en el negocio. Las empresas que disponían de muelle propio pierden con ello una ventaja competitiva de primer grado. Cambia la logística interna de los frigoríficos. Pero, sobre todo, se abre la posibilidad de que una parte significativa de sus clientes prescindan de sus servicios dado que la mercancía puede perfectamente ir desde el barco que la pescó hasta su destino sin salir del contenedor. Ello hace que captación de nuevos tráficos y diversificación del negocio se conviertan ahora en imprescindibles para conservar la salud empresarial de las sociedades que se dedican a este negocio.

**Trazabilidad y tecnología**

Buena muestra de ello ha sido la reacción modélica a las nuevas exigencias higiénico-sanitarias y de trazabilidad del espacio europeo. No hubo necesidad de agotar los plazos legales y en seguida, tal vez antes que cualquier otro segmento de la cadena de la alimentación, supo responder al reto con innovación y tecnología de última hora de manera que a día de hoy cualquier cliente de un frigorífico puede conocer en tiempo real cada movimiento de su mercancía.

No menos espectacular es el desarrollo de nuevos sistemas de almacenaje, jaulas, estanterías y demás, y, sobre todo, la aplicación de las más desarrolladas armas informáticas para mejorar la operatividad. ↓

situation experienced by the Spanish fishing fleet in such important grounds as NAFO, the south Atlantic or some African countries, have meant a significant fall in occupancy which can, according to estimates, amount to something less than 10% on average for 2005.

Furthermore, as occurs in other sectors, the industrial cold companies have come up against considerable difficulties in transferring the tariffs due to the subsequent increase in exploitation costs. This is the case due to the situation of shipowning companies and the inexorable need to obey the basic law of capitalism: there is a greater supply than demand of industrial cold. This complex reality could lead us to believe that it is an endangered sector. Nevertheless, it is a highly dynamic, innovative sector, as well as an investing sector both in terms of modernization and of opening new businesses. Over the next few years, however, companies will have to respond to what is undoubtedly the greatest challenge they have ever faced. The increase in container traffic is causing substantial changes in the business. Companies with their own offloading dock lose a considerable competitive advantage. The internal logistics of coldstores and, above all, enables some of the customers to do without their services since the cargo can go from ship to destination without leaving the container. This means that attracting new traffics and diversifying the business now become essential to preserve the entrepreneurial health of coldstore companies.

