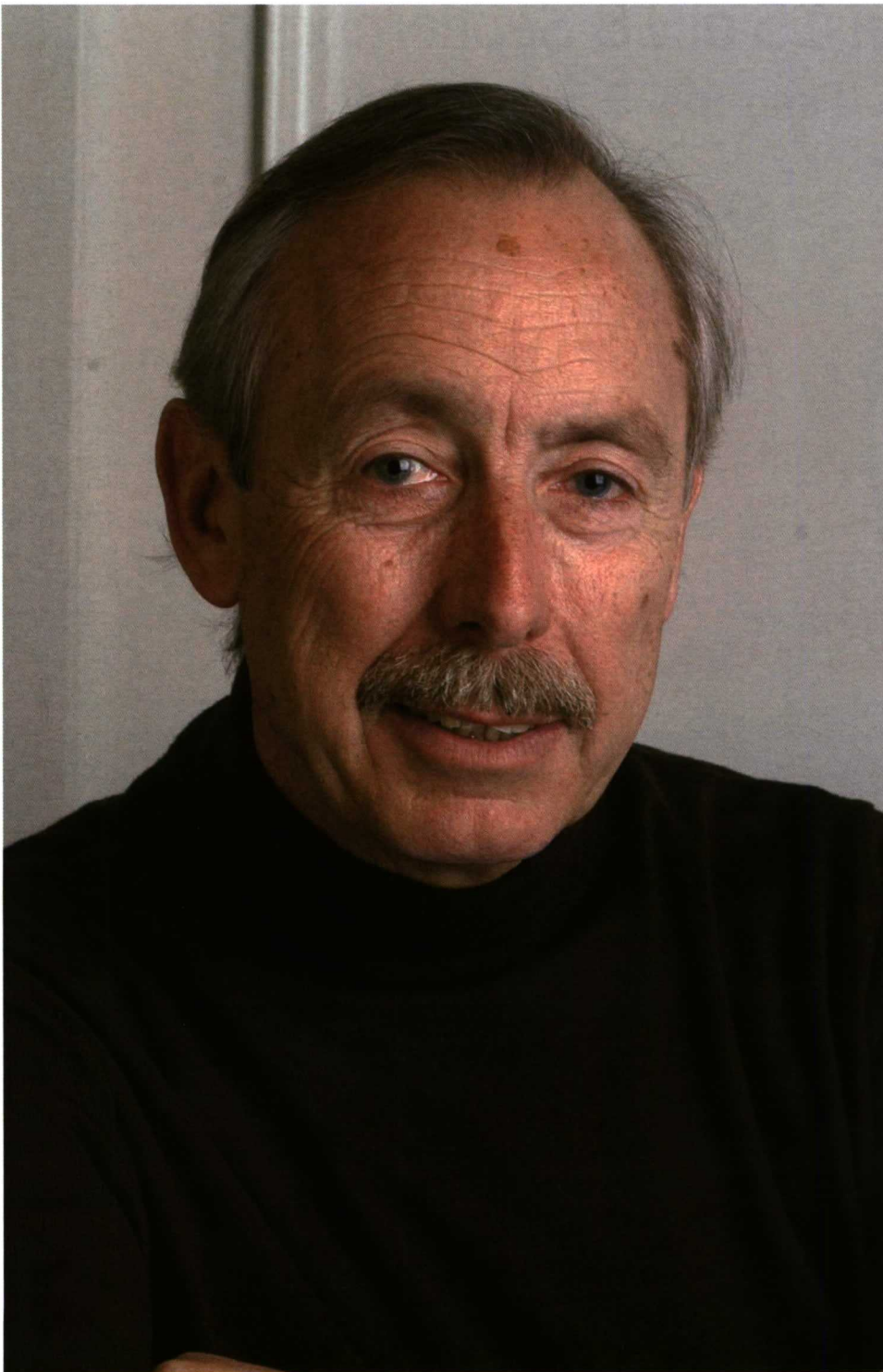


“Abordamos los distintos proyectos con un enfoque de cadena de valor”

Tras 23 años al frente del Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries (IRTA), Josep Tarragó da paso a una nueva etapa. A continuación nos desvela algunas de las claves de todo este periodo y nos comenta sus impresiones.



Mundo Ganadero. ¿Podría hacernos un resumen de esta dilatada etapa al frente del IRTA, ¿cuáles son en su opinión los principales hechos que caracterizan este periodo?

Josep Tarragó. Es difícil resumir en unas pocas líneas toda la actuación del IRTA. Sin embargo, sí que hay algunos hechos que me gustaría destacar.

En primer lugar la política que hemos realizado desde el Instituto de acercarnos a los agentes representativos de los intereses sectoriales (agrícolas, ganaderos, alimentarios, etc.) que son las empresas, cooperativas y asociaciones que integran productores, transformadores, etc. Es una de las cosas de las cuales nos sentimos más satisfechos: haber logrado que prácticamente todas las líneas de investigación del Instituto estén conectadas a través de contratos y convenios de colaboración con empresas y particulares que están trabajando y se están arriesgando para ser competitivos en un entorno cambiante y cada vez más globalizado.

Por otro lado quiero destacar también la política de acuerdos con otras instituciones (universidades fundamentalmente), la cual ha permitido que hayamos podido crear un conjunto de centros mixtos, todos ellos con personalidad jurídica propia, alcanzando una mayor potencialidad y una mayor capacidad para intentar ofrecer servicios que ayuden al sector. En este sentido quiero destacar el impulso y la creación de centros como el Centro de Investigación Ecológica y Aplicaciones Forestales (CREAF), el Centro de Investigación en Sanidad Animal (CReSA), el Centro de Investigación en Economía y Desarrollo Agrario

(CREDA), la Fundación Mas Badia en investigaciones agrícolas, el centro tecnológico GIRO (Gestión Integral de Residuos Orgánicos) y el más reciente, el CENTA (Centro de Nuevas Tecnologías Alimentarias). Creo que esta política de colaboración con otras instituciones es positiva para el país porque asegura la colaboración entre instituciones públicas con misiones y objetivos similares, permite una mejor utilización de los recursos públicos y a la consecución de sinergias en la actuación.

M. G. La elección y nombramiento de su sucesor se llevará a cabo por un nuevo procedimiento. ¿En qué consiste exactamente?

J.T. Lo primero que se ha hecho ha sido introducir una modificación en la ley de creación del Instituto que data del año 1985. Por esto en este momento hay un proyecto de ley en el Parlamento catalán que especifica un perfil que deberá cumplir la persona que ocupará el puesto de la Dirección General. Este era un paso, desde mi punto de vista, absolutamente necesario para intentar profesionalizar este cargo. Conocido el perfil que deben reunir los candidatos/as, a continuación lo que también se ha hecho, ha sido crear un Comité Asesor que los

Nos sentimos satisfechos de haber logrado que prácticamente todas las líneas de investigación del IRTA estén conectadas de una u otra manera con empresas y particulares

evalúe y que sugiera un par o tres de nombres al gobierno. Este método, desde mi punto de vista, honra a la persona que tomó la decisión de hacerlo así, el Conseller Llena, porque de hecho, significa perder unos grados de libertad en el nombramiento de mi sucesor/a. La profesionalización, por esta vía, del cargo de director/a general de nuestro instituto y la aplicación de un método de selección como el citado, que significa una cierta homologación con la práctica que suele ser usual en otros países del mundo, asegura una apuesta por la profesionalidad para nuestro instituto y marca una pauta para el futuro.

M. G. En relación con el sector ganadero, ¿cuáles son los principales proyectos realizados y sus consecuencias? ¿Qué otros desarrollos de alcance están llevando a cabo en la actualidad?

J.T. Estoy particularmente satisfecho del esfuerzo que hemos hecho para dotarnos de equipos humanos e instalaciones adecuadas en un conjunto completo de ámbitos y disciplinas de interés para el sector ganadero. Este creo que es uno de los elementos distintivos, una de nuestras ventajas competitivas si se quiere decir así, de nuestro trabajo y oferta de servicios en este y otros sectores. No en todos, lógicamente, pero sí

FECINOR®

Enterococcus faecium el probiótico de eficacia inmediata

- Rápida colonización
- Mejora el confort intestinal
- Mejora la absorción de nutrientes
- Incrementa la productividad
- Registrado en UE



FN
NOREL & NATURE
N U T R I C I O N

NOREL, S.A. Jesús Aprendiz, 19, 1º A y B
28007 Madrid (SPAIN)
Tel. +34 91 501 40 41 • Fax +34 91 501 46 44
www.norelnature.com

Director General del IRTA



La política de colaboración con otras instituciones públicas es positiva porque asegura una mejor utilización de los recursos y la consecución de sinergias en la actuación

en el sector ganadero. El trabajo en equipo de nuestros investigadores y la amplia capacidad y versatilidad de nuestras instalaciones y centros nos permite cubrir los distintos aspectos o segmentos productivos: desde la producción, manejo, nutrición, sanidad, sin olvidar los aspectos económicos y sociales, hasta los más complejos procesos de conservación, transformación, distribución e impacto sobre el consumo. Podemos abordar, por tanto, los distintos proyectos con un enfoque de cadena de valor. Nuestro objetivo es contribuir a la resolución de problemas

y a cubrir necesidades del sector ganadero a través de esta visión de conjunto de la cadena del sector. Esta aproximación, que me satisface en particular, nos da una característica, creo que bastante singular, entre los organismos de investigación y desarrollo del Estado español.

M. G. En este momento en que la ganadería está sumida en una profunda crisis, ¿de qué manera pueden organismos como el que usted dirige ayudar a paliar sus consecuencias?

J.T. Uno de los elementos que tiene que ser de ayuda a las empresas para hacer frente a esta situación de crisis, y en los que la mayor parte de los expertos están de acuerdo, es el aspecto de la innovación y el desarrollo. Innovación no sólo desde un punto de vista tecnológico, sino también desde un punto de vista de manejo y gestión de las propias empresas y de los distintos procesos funcionales. En este sentido, el IRTA y lógicamente otros organismos de investigación pública españoles, creo que podemos aportar conocimiento y capacidades para ayudar al desarrollo de nuevos productos, a hacer mejores y más competitivos los existentes y, en algunos casos también, a acercar y mejorar la capacidad de conexión entre el sector productor y el sector de la gran distribución y el consumo. Algunos de los problemas, en ocasiones, se derivan de esta dificultad de conocimiento y conexión entre el sector productor y el mercado. Trabajamos pues también para ayudar a mejorar y facilitar puntos y temas de encuentro y favorecer este necesario dialogo.

M. G. Finalmente y para concluir, ¿puede decirnos qué proyectos tiene pensados para su nueva etapa?

J.T. Como usted comprenderá después de 23 años de estar en la Dirección General del IRTA de manera ininterrumpida, quiero darme un cierto tiempo para pensar en nuevas actividades. Lo que sí es cierto es que desde el punto de vista profesional considero colmadas todas las que hubieran podido ser mis aspiraciones personales y profesionales con este privilegio que he tenido de contribuir a la creación, y luego al crecimiento y consolidación del IRTA. Por tanto, mi futuro profesional lo veo más en un ámbito de colaboración en proyectos diversos, más que en una vinculación completa con una empresa u organismo determinado. Siento no poder ser más explícito en este momento.

Lo que sí quisiera finalmente para acabar, es dar las gracias a Mundo Ganadero por la atención que siempre ha tenido hacia nuestro trabajo en el IRTA, y aprovechar esta ocasión para felicitar a su equipo rector por esta muy buena tarea de acercamiento del conocimiento y la mejora al sector ganadero español. ●