

Con cinco mil vacas a término en Agro-Soyuz cerca de Dnepropetrovsk (Ucrania), tres mil vacas en Novosibirsk en Siberia (Rusia) el próximo mes de junio y proyectos similares en Polonia o Kazajistán, las inversiones lecheras van a buen ritmo en el Este. Las Conferencias organizadas por Agro-Soyuz del 12 al 15 de octubre reunieron a cerca de quinientos responsables del sector lechero, venidos de 13 países y ha sido una ocasión única para tomar el pulso a una región en pleno boom lechero.



Las nuevas instalaciones apuestan por el confort de las vacas.

Ucrania, Rusia, Polonia... El boom en inversiones lecheras

Philippe Caldier.
Periodista agrario independiente
especialista en Europa del Este.

La corporación Agro-Soyuz, creada en 1991, puede calificarse de granja modelo en Ucrania. Situada en la localidad de Mayskoe cerca de Dnepropetrovsk, a una hora de avión al sur de Kiev, capital del país, Agro-Soyuz ha iniciado un complejo lechero previsto para 5.000 vacas. Hoy en día el rebaño se compone de 1.500 vacas con 9.000 litros de leche de media. Una Escuela Internacional Lechera y un Centro

Internacional de Conferencias fueron inaugurados por su parte en mayo de 2005. "La producción de leche es una profesión en la que el éxito depende de numerosos factores y uno de nuestros objetivos es ayudar a mejorar la rentabilidad", declaraba Vladimir Khoshko, director de Agro-Soyuz en la inauguración de las conferencias. Para Elman Orudzhev, director de la Escuela Lechera de Agro-Soyuz, "el precio de la leche no interviene más que en el 38% del resultado del rebaño, estando el resto ligado al manejo".

cional agrupa hoy en día a 34 países y estudia a cerca de 90 explotaciones lecheras de todos los continentes. Su objetivo es reunir investigadores de todos los campos para comprender mejor las estructuras y los costes de producción de las explotaciones lecheras. "Si bien la diversidad de situaciones es muy variable a lo largo del mundo, la alimentación es el factor determinante de la competitividad de las explotaciones" afirma Torsten Hemme con el apoyo de los datos. Según el informe anual "IFCN Dairy Report 2004", el precio de la leche variaba en 2003 entre 16 dólares/100 kg de leche (en Argentina, Brasil y Pakistán) y más de 36 dólares/100 kg de leche (Suiza, Noruega, Canadá y Finlandia) y el coste de producción oscilaba para el mismo año, entre 10 dólares/100 kg de leche para una media de 350 vacas en Argentina, a 28 dólares/100 kg para las explotacio-

88 granjas bajo lupa

En su intervención, el alemán Torsten Hemme, director general de Global Farm Company presentó los resultados de la red IFCN (International Farm Comparison Network). Creada en el año 2000 con ocho países, esta red interna-

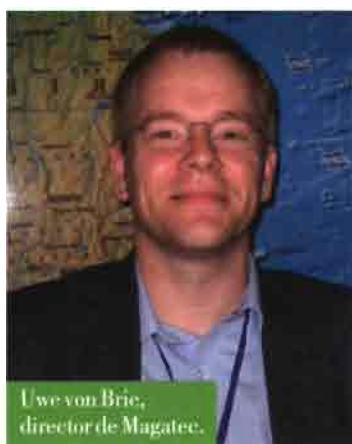
Vista del conjunto del nuevo proyecto de Kombinat Rolny Kietrz.



El Dairy Conference Hall de Agro-Soyuz acogió a participantes de 13 países, principalmente de la Comunidad de Estados Independientes.



nes de 1.710 vacas en los Estados Unidos. Señalar los buenos índices productivos de las granjas polacas. Los mejores resultados son obtenidos por las granjas de 50 vacas con un coste de producción de 14 dólares/100 kg de leche, es decir, un resultado dos veces mejor que el registrado en ciertos países de Europa occidental como el Reino Unido e Irlanda. "Vamos a extender este trabajo de referencia por la CEI (países de la ex-URSS) empezando por Bielorrusia" concluyó el ponente alemán, que espera que el precio mundial de la leche venga dictado en el futuro por las regiones que tengan los costes de producción más bajos.

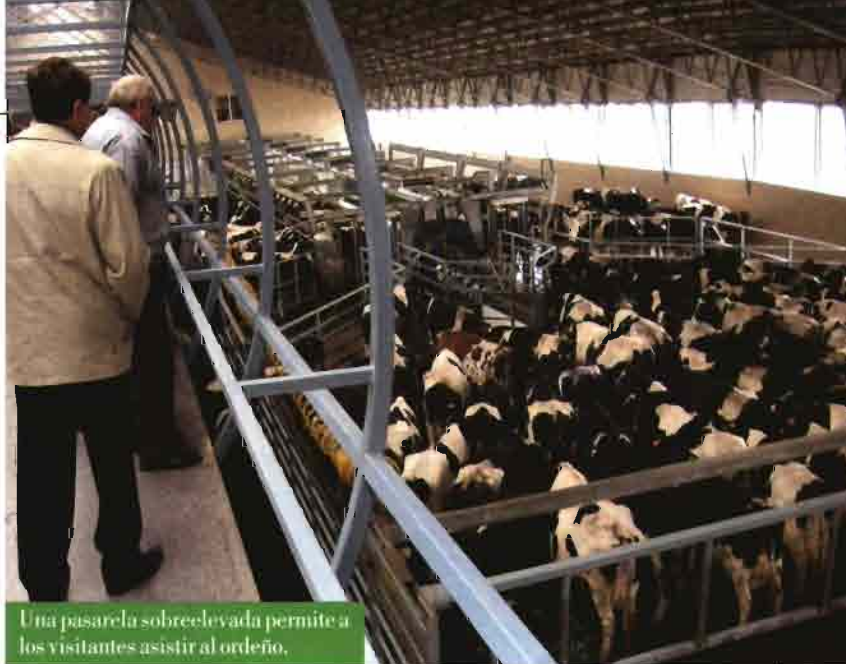


Uwe von Briel, director de Magatec.

Inversiones ucranianas y rusas

"Nuestros clientes ucranianos tienen entre 200 y 5.000 vacas, con una media de 600-800". Uwe von Briel es uno de los dos fundadores de la sociedad alemana Magatec que distribuye desde el año 2000 material de ordeño y equipamiento para las explotaciones en los países de la CEI. En concreto es distribuidor de la compañía americana Boumatic (salas de ordeño), de la canadiense Animat (suelos de goma) y de las francesas La Buvette y Jourdain. Para Jean-Marie Bour, responsable para Europa del Este de Boumatic, "esta plataforma de oferta francesa, que existe desde hace dos años, permite una sinergia entre empresas con know-how complementarios". A modo de ejemplo, la nueva nave para novillas inaugurada el 15 de octubre en Agro-Soyuz (200 m de largo por 35 m de ancho) supuso 400 m de cornadizas

para Jourdain y 4.000 m² de suelos para Animat. Desde 2003, Magatec dispone de estructura en Ucrania en Dnipopetrovsk, después de haber entregado sus primeros contratos de suministro de salas de ordeño (2x10 y 2x50) a Agro-Soyuz, en 2002. "Ucrania dispone de un gran potencial pero los verdaderos cambios no se verán hasta 2006", añade Uwe que estima que la confianza va recuperándose progresivamente en el país. Su estrategia: proponer proyectos llave en mano a inversores que renuevan antiguas vaquerías o que las hacen de nueva construcción. "Con frecuencia es más económico construir todo nuevo que renovar lo antiguo" afirma Sergey Goncharov, responsable de automatización de Magatec Ucrania que precisa que también se están llevando a cabo otros importantes proyectos en Rusia. Estos proyectos lecheros están situados en diferentes regiones: San Petersburgo, Kasnodar, Novosibirsk... Es en esta última región siberiana donde encontramos el proyecto más ambicioso, con la construcción en la actualidad de una instalación para 3.000 vacas que tiene que arrancar en junio de 2006. "El boom de la leche es



Una pasarela sobreelevada permite a los visitantes asistir al ordeño.

más importante en Rusia que en Ucrania", indica Uwe von Briel que dispone igualmente de un equipo en Moscú. "Vamos a pasar de 300.000 toneladas de leche transformada por día a 330.000 en pocos años" añade por su parte Andrey Zhdanov de OOO «Ehrmann», filial de la empresa alemana Ehrmann que en 1999 decidió construir un lechería a 20 km de Moscú. Participante en la conferencia de Agro-Soyuz, Andrey Zhdanov trabaja codo con codo con una treintena de ganaderos cuya producción va aumentando entre un 5% y un 10% por año. "Nuestro objetivo no es trabajar con más ganaderos sino mejorar la calidad de la leche producida mediante inversiones centradas en la alimentación, el manejo o la sala

CUADRO I. Polonia: Una recogida de leche creciente.

	2000	2001	2002	2003	2004	2005*
Número de vacas lecheras (1.000)	3.047	2.991	2.967	2.862	2.777	2.670
Rendimiento lechero medio (l)	3.668	3.828	3.902	3.969	4.082	4.200
Producción (1.000 t)	11.878	11.873	11.861	11.881	11.811	11.751
Leche recogida (1.000 t)	6.583	7.025	7.219	7.316	7.769	8.370

Fuente: «Milk market analysis» Junio 2005. *estimaciones

CUADRO II. Producción lechera ucraniana.

Año	Censo de vacas lecheras (1.000 cabezas)	Producción lechera (millones de toneladas)
1990	8.527,6	24,5
2000	5.431	12,7
2001	4.958,3	13,4
2002	4.918,1	14,1
2003	4.715,6	13,7
2004	4.283,5	13,8
2005	3.953,3	6,63*

State Statistics Committee of Ukraine * Enero-junio 2005

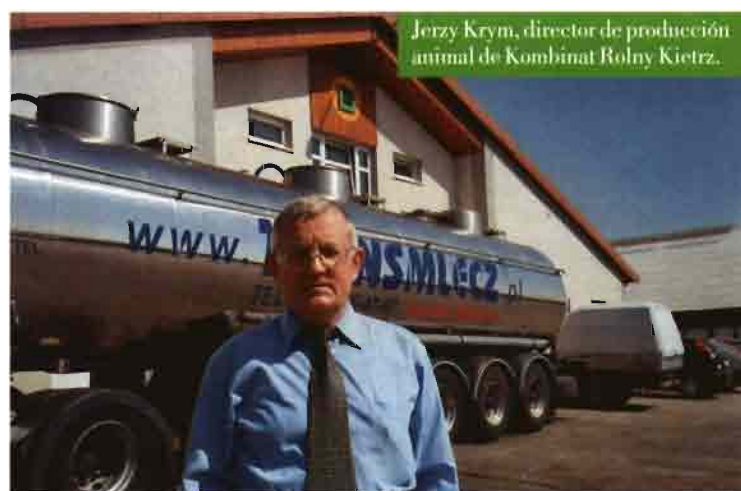


Ceremonia de inauguración de las nuevas instalaciones de Agro-Soyuz.

El coste de producción oscila para el mismo año, entre 10 dólares/100 kg de leche para una media de 350 vacas en Argentina, a 28 dólares/100 kg para las explotaciones de 1.710 vacas en los Estados Unidos

de ordeño" destaca Andrey Zhdanov, que añade que los patrones de producción mejoran cada año. Los resultados son alentadores: la media de las ganaderías que trabajan con Ehrmann se sitúa en 6.000 litros de leche por vaca, es decir, el doble de la media rusa, y las mejores explotaciones están en 9.000 kg de leche. Estas inversiones lecheras se acompañan en paralelo de proyectos en el campo de la alimentación animal. A modo de ejemplo, Agro-Soyuz se plantea construir una nueva fábrica de piensos de aquí al 2007 para sustituir a la actual. "La nueva fábrica producirá 200 toneladas de pienso al día, el doble que la actual, cuyas instalaciones se han quedado obsoletas" afirma su responsable Alexandr Yakutsky, que estima que podrá aumentar su clientela con esta inversión, en especial entre los productores de porcino.

Otra imagen ilustrativa de las necesidades crecientes del mercado ucraniano es la compañía francesa Idena, presente en Ucrania desde 1999-2000, que inaugurará en este año una



Jerzy Krym, director de producción animal de Kombinat Rolny Kietrz.

nueva fábrica de premezclas. Situada en la región de Odessa, esta nueva instalación producirá al principio 200 t de premezclas al mes. "Esta herramienta podrá aumentar por módulos en función de las necesidades del mercado" explica Bahri Ouzariah, director de exportaciones de Idena. Unamix, la estructura creada por Idena en Ucrania, es propiedad en un 51% de Idena y el 49% restante de dos ganaderos de porcino franceses que cuentan con 2.000 cerdas cerca de Odessa. "Nuestro deseo es acompañar a las integraciones que se están poniendo en marcha" precisa Bahri Ouzariah, que últimamente trabaja en importantes proyectos de ponedoras en el norte de Ucrania y en la puesta en marcha de un proyecto franco-ucraniano que consiste en una integración completa de pavos, desde la ganadería al matadero.

3.300 vacas en la frontera checa

Hace tres años fueron inauguradas dos nuevas naves, de 528 vacas cada una, en la explotación de Krotoszyn en Kietrz en el sur de Polonia, como primera etapa de la estrategia de Kombinat Rolny Kietrz. El importe del proyecto: 15 millones de zlotys (1 euro = 4,07 zlotys), de los que solamente 300.000 correspondieron a ayudas europeas. Nos encontramos en Silesia, una región marcada por explotaciones de policultivo y ganadería de pequeño tamaño (entre 2 y 4 ha de media). Con sus 8.300 ha, Kombinat Rolny Kietrz se puede considerar como una

excepción. Aunque durante un tiempo perteneció al grupo alemán SüdZucker, la explotación en lo sucesivo fue propiedad al 100% del estado polaco. Hoy en día la explotación cuenta con 8.300 ha y 7.000 animales de los que 3.300 son vacas lecheras. La producción de leche está repartida en ocho granjas de las que una alberga 1.000 vacas y fue construida completamente nueva hace tres años. Las otras explotaciones son o bien antiguas, con más de 20 años, o renovadas. Un segundo proyecto vio la luz el 1 de agosto de 2005 y consiste en la construcción de dos naves de 512 vacas cada una. El importe de las inversiones y las dimensiones de los edificios son los mismos que los de la granja de Krotoszyn, pero las vacas se alojarán en cama de paja en este nuevo proyecto que deberá estar terminado a principios de verano de 2006. Las vacas y las novillas serán en su mayoría de Polonia, a excepción de 150 animales importados de la República Checa, Países Bajos y Alemania. "Con este segundo proyecto, deberíamos pasar de los 24,1 millones de kg de leche producidos en 2004 a cerca de 28 millones de aquí a 2006" concluye Włodzimierz Laskowski director del kombinat. "Este proyecto es actualmente el más importante de Polonia" afirma orgulloso Jerzy Krym, director de producción animal, durante la visita a la explotación. "De llevarse a cabo otras inversiones en la región, no pasan de 300 vacas" añade Jerzy, que piensa que las granjas lecheras polacas serán cada vez más grandes en el futuro. ●



Cartel anunciando la construcción de un complejo lechero de 5.000 vacas de Agro-Soyuz.