

¿El avestruz de los huevos de oro? Análisis de un negocio

ANTONI BOU I MIAS ECONOMISTA. PRESIDENTE DE L'ASSOCIACIO CATALANA DE CRIADORS D'ESTRUÇOS

En primer lugar justificar la frívola elección del nombre de este trabajo. Pero si al mundo de la economía no le ponemos un poco de sentido del humor naufragaremos en una insulsa sopa de números.

De todas maneras el título también refleja una actitud personal respecto de la industria del avestruz que se basa en dos premisas básicas: no es un negocio para impacientes y puede ser buen negocio si quien lo gestiona lo hace bien, pero si no es así no sería el primer caso de un gran negocio en quiebra por una mala gestión.

Recuperemos el optimismo, tenemos la oportunidad única de empezar de cero, algo que pocas veces se da en la vida, no tendría perdón el hacerlo mal.

Este modesto trabajo tan sólo quiere aportar una base de estudio, cada cual puede rehacerlo con sus propios números y expectativas. Tampoco pretendo ser infalible; es más, estoy seguro que muchas de mis hipótesis son discutibles, y quizás alguna errónea. Lo justificaré a partir de los pocos datos prácticos de que se dispone, pero aún así alguien debe lanzarse a la piscina. Ya lo hice hace un año con el *Quo vadis avestruz* y pienso persistir en el empeño de generar opinión y debate.

El esquema del trabajo es simple: inversión necesaria, gastos anuales, gastos en función de la cría, ingresos, necesidades de tesorería y cuentas de explotación.

Todo el trabajo se refiere a una pequeña explotación, la más aconsejable quizás para empezar de tres tríos, seis hembras y tres machos. Desvelaré de entrada que el significado de las «C» que figuran al lado de ciertos gastos indica que son compatibles con otras explotaciones agropecuarias, lo que significaría un descenso de tales gastos y por tanto una mayor competitividad de la explotación.

En definitiva, que la cría del avestruz puede ser un complemento idóneo para reforzar el agro nacional hoy en día amenazado de abandono.

Inversión necesaria

Como se ha dicho antes partimos de la



Lo más aconsejable es empezar por tres tríos, seis hembras y tres machos.

premisas de una explotación con tres tríos, pero a la hora de equiparla no hemos de escatimar. Hay que emplear buenos materiales y hacer una buena instalación. En el futuro seguro que se convertirá en beneficio, no lo dude.

El **cuadro I** refleja las inversiones por hacer en el caso de que la granja haga todo el proceso de cría. Aquí se abre un interesante campo de debate como es el de las granjas especializadas: reproductores, manejo de pequeños, engorde, incubación, ...

Creo que el **cuadro I** no merece más

comentario que su propio análisis. Tan sólo incidir en que se puede comenzar de otras formas, desde huevos a adultos reproductores. Esta decisión es la primera a tomar y puede significar varias noches de insomnio, yo tan sólo daré una pista, todo depende del capital disponible: a más capital antes obtendremos rentabilidad.

El caso que nos ocupa es un intermedio prudente que permite acompañar la producción a las habilidades del criador, y con una buena rentabilidad a largo plazo.

La paciencia y el tesón son disciplinas obligadas en el oficio de ganadero.

CUADRO I. INVERSIONES NECESARIAS

Inversión	Coste	Duración	Amortización Anual
3 tríos (1H 1,5a/ 1H 1a/1 M 2a)	2.400.000	35	68.571
Terreno seco 4 ha	2.000.000	100	20.000 C
Vallado finca	1.200.000	10	120.000 C
Vallado 6 parques	650.000	10	65.000
6 cubiertos	540.000	20	27.000
Comedoras/bebedoras	200.000	10	20.000
Instalaciones pequeños	750.000	10	75.000
Incubadoras	2.000.000	15	133.333
Almacenes/oficinas	1.500.000	20	75.000 C
Equipo informático	350.000	5	70.000 C
Vehículo	750.000	10	75.000 C
Total inversión	12.340.000	-	748.905

INFORME

Gastos anuales fijos de los tres tríos

Estamos ya en el **cuadro II**. Los gastos fijos son los grandes enemigos del negocio, los tenemos pase lo que pase, por ello hay que reducirlos en la medida de lo posible, pero ¡ajo! cuando acostumbramos a un avestruz a no comer tiene la mala costumbre de morirse. Con esta broma quiero dar a entender que un ahorro en estos gastos es bueno hasta



Un avestruz puede tener 35 años de vida útil.

cierto punto, a veces es mejor para el largo plazo y la rentabilidad del negocio ser generosos con ellos.

La partida más discutible es la del personal, me baso en un encargado a tiempo completo y perfectamente capacitado para atender todos los trabajos de la granja. Si usted puede pagar menos o hacérselo usted, enhorabuena, pero no caiga en la trampa de no valorar su trabajo a efectos del coste final del producto.

Gastos extras anuales producidos por las crías

En el **cuadro III** figuran los gastos de los pollitos al quinto año. A continuación del quinto año, en teoría, siempre las hipótesis, estos gastos son idénticos ya que hemos alcanzado el techo de la producción de nuestras hembras, luego tan sólo nos queda esperar que su salud y vigor sean duraderos; recordemos que 35 años de vida útil de un avestruz son más que factibles.

En el terreno de las hipótesis, y por lo tanto de la polémica, he aventurado unas puestas de huevos por hembra anuales (distintas para cada hembra ya que tienen diferentes edades) y una viabilidad de los mismos del 60%. Aquí depende todo de usted y este coeficiente puede diferenciar de forma significativa la rentabilidad de las explotaciones. Por otro lado, sigo necesitando de personal en esta ocasión para atender el trabajo extra de los polluelos. Por ello este capítulo va aumentando hasta estabilizarse a partir del quinto año. Si usted pasa con menos personal no tengo nada que objetar, ello

redundará en su beneficio.

Los ingresos

Este es un apartado mucho más agradable, sin él ya podríamos cerrar el negocio.

Los ingresos se empiezan a generar el segundo año, que es cuando podemos llevar al matadero los pollos nacidos el primer año (edad de sacrificio entre 10 y 14 meses) y van en aumento hasta el sexto año (**cuadro IV**), fecha a partir de la cual

los ingresos se estabilizan.

Aparte de la viabilidad de los pollos ya comentada asumo los siguientes datos:

–Aprovechamiento medio de 35 kg por animal, tan sólo carne de las patas.

No considero ni las vísceras ni el cuello.

–Precio de la carne de 1.300 ptas./kg. Esto es defendible a corto plazo, a la larga el precio tenderá a disminuir, irá en función de la proliferación de granjas, de sus ventajas competitivas y de la aceptación de la carne por parte del público.

–Precio de las pieles a 27.500 ptas. Si no hay salida para las pieles mal lo tendremos para vender la carne al precio antes indicado, son dos factores que se interrelacionan de forma definitiva. Algo de optimismo: la piel del avestruz está muy apreciada como artículo de lujo.

–Los otros son especulaciones en torno a artículos que son vendibles (pies, plumas, cáscaras de huevo y todo lo que la imaginación pueda aportar).

Otros ingresos a generar pueden ser los del turismo agrícola. Nuestras granjas son foco de atención del público, pero no todos los criadores desean utilizar esta vía de ingresos, prefieren velar por su intimidad y la de sus avestruces.

Los precios tenderán a bajar, pero antes deben descender los de venta al público ahora disparados en razón a que los intermediarios alegan una falta de

CUADRO II. GASTOS ANUALES FIJOS

Gasto	Base de Cálculo	Gasto anual
Comida reproductores	9 avestruces x 365 días x 2Kg x 36 ptas/kg	236.520
Personal	1 capataz a 150.000 ptas./mes x 14 pagas	2.100.000 C
Seguridad Social	35% del sueldo	735.000 C
Impuestos	IAE y otros menores	100.000
Reparaciones	2,50% de la inversión	308.500
Veterinarios	Estimación	30.000
Fármacos y similares	Estimación	50.000
Seguros	Estimación	90.000
Suministros	Estimación	150.000
Combustible	Estimación	50.000
Varios	Estimación	150.000
Total		4.000.020

CUADRO III. GASTOS POLLITOS NACIDOS QUINTO AÑO

Gasto	Base de Cálculo	Gasto anual
Comida	130 pollos x 365 días x 1,5 kg x 36 ptas/kg x 3 hembras x 60% viabilidad	4.612.140
Personal	Apoyo en plena época de puesta 60.000 ptas./mes x 10 meses	600.000 C
Seguridad Social	35% del sueldo	210.000 C
Veterinario	Estimación	65.000
Fármacos y similares	Estimación	55.000
Suministros	Estimación	60.000
Combustible	Estimación	40.000
Varios	Estimación	90.000
Total		5.732.140

CUADRO IV. INGRESOS SEXTO AÑO

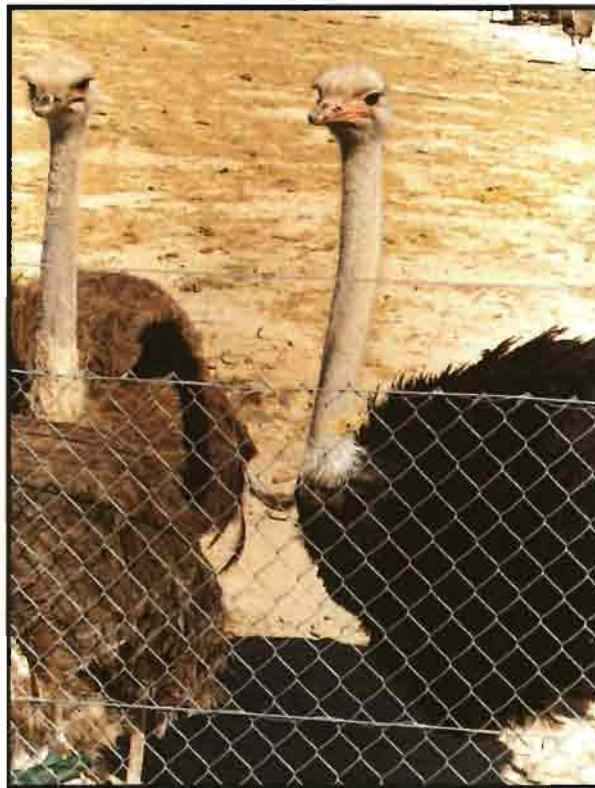
Ingreso	Base de Cálculo	Ingreso anual
Carne	234 pollos viables nacidos el 1º año x 35 kg/pollo x 1.300 ptas/kg	10.647.000
Piel	234 pieles a 27.500 ptas./piel	6.435.000
Otros	234 x 1000 estimación de varios (grasa, huevo, ...)	234.000
Total		17.316.000

oferta y un mucho de demanda, que no me gusta en absoluto por dos motivos:

-A precios de consumo caro estamos alejando a la mayoría del mercado presente y futuro.

-Se nos colgará el sanbenito de careros, y quizás estamos generando una moda que cual ola tal como viene se va. A nosotros nos interesa el consumo duradero y fomentar no la moda del avestruz, sino la calidad dietética de una carne sin añadidos artificiales.

En el sentido anterior está trabajando la ACCE promocionando importaciones de carne que se comercializa a precios «asequibles» y creando una cooperativa de criadores que entre en el sector distribución para tener un peso en él y no perder el control del producto. ¿Utópico?, quizás pero en todo caso lo suficientemente interesante como para intentarlo con toda la ilusión de este mundo.



La explotación del avestruz puede ser un buen negocio con paciencia y una buena administración.

gar al sexto año. La recuperación total de la inversión se produce al octavo año.

La rentabilidad del capital aportado llega a ser espectacular si logramos tirar adelante nuestro negocio tal como lo he planteado. El sentido común me aconseja prudencia y no llegar a crearme mis propios números; muchos son los imprevistos que surgen en la práctica.

Cuentas de explotación

Quiere ser la palpable demostración de que superadas las veleidades financieras, en el marco puramente económico, estamos frente a un buen negocio. Generamos beneficios a partir del cuarto año, y alcanzamos el nivel óptimo al octavo año con rentabilidades sobre ventas del 39,47% (cuadro VI).

Una división entre el total de costes por año de los ejercicios 6 y 10, descontando de los mismos lo que se obtiene por piel y otros, y los kilos producidos nos puede dar una idea de la franja de coste por kilo de la granja proyectada, que se sitúa entre 616 y 465 pesetas. Ello nos tiene que llevar a ser realistas y pensar que difícilmente puede darse una situación como la proyectada, pues es fácil que los precios sean inferiores a las 1.300 pesetas por kilogramo aceptadas como fijas en los diez años, pero si que nos da un límite de resistencia alrededor de las 900/800 ptas.

Como dicen los árabes ¡ojalá! ■

Necesidades financieras

Si es usted un hombre adinerado con liquidez potente olvídese de este capítulo escrito para los que no tenemos la fortuna de ser como usted y precisamos de las siempre bien intencionadas entidades financieras prontas a financiar nuestros más arriesgados proyectos y más si se trata de criar avestruces.

Ironía aparte el cuadro V refleja las necesidades de financiación que precisa nuestro proyecto, que no son tan sólo las

inversiones iniciales sino también los gastos y déficits que se producen hasta que nuestra granja es totalmente operativa (sexto año). También se expresa una hipótesis de aportación propia (terreno y algún ahorro).

Del cuadro se desprende una necesidad de fondos notable, cercana a los 20 millones, y en aumento hasta el tercer año.

Estos fondos pueden devolverse al lle-

CUADRO V. NECESIDADES FINANCIERAS

	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Inversión necesaria	12.340	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos anuales fijos	0	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Gastos cría pollitos	0	1.179	2.810	4.456	5.271	5.732	5.732	5.732	5.732	5.732	5.732
Total salidas	12.340	5.179	6.810	8.456	9.271	9.732	9.732	9.732	9.732	9.732	9.732
Total entradas	0	0	2.664	7.992	13.320	15.984	17.316	17.316	17.316	17.316	17.316
Diferencia	-12.340	-5.179	-4.146	-464	4.049	6.252	7.584	7.584	7.584	7.584	7.584
Gastos financieros	0	-700	-1.200	-1.700	-1.900	-1.685	-1.229	-593	0	0	0
Diferencia post GF	12.340	-5.879	-5.346	-2.164	2.149	4.567	6.355	6.991	7.584	7.584	7.584
Aportación propia	5.340	879	346	164	0	0	0	0	0	0	0
A financiar al 10%	7.000	12.000	17.000	19.000	16.651	12.284	5.929	0	0	0	0
Retirables negocio	0	0	0	0	0	0	0	1.062	7.584	7.584	7.584

CUADRO VI. CUENTAS DE EXPLOTACION

	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Ingresos	0	2.664.000	7.992.000	13.320.000	15.984.000	17.316.000	17.316.000	17.316.000	17.316.000	17.316.000
Gastos anuales fijos	-4.000.020	-4.000.020	-4.000.020	-4.000.020	-4.000.020	-4.000.020	-4.000.020	-4.000.020	-4.000.020	-4.000.020
Gastos cría pollitos	-1.178.560	-2.809.680	-4.455.800	-5.271.360	-5.732.140	-5.732.140	-5.732.140	-5.732.140	-5.732.140	-5.732.140
Gastos financieros	-700.000	-1.200.000	-1.700.000	-1.900.000	-1.685.000	-1.229.000	-593.000	0	0	0
Amortizaciones	-748.905	-748.905	-748.905	-748.905	-748.905	-748.905	-748.905	-748.905	-748.905	-748.905
Total gastos	-6.627.485	-8.758.605	-10.904.725	-11.920.285	-12.166.065	-11.710.065	-11.074.065	-10.481.065	-10.481.065	-10.481.065
Bebeficio/Pérdida	-6.627.485	-6.094.605	-2.912.725	1.399.715	3.817.935	5.605.935	6.241.935	6.834.935	6.834.935	6.834.935