

Tecnología hortícola y viveros

Del campo al invernadero

## El rey de los cítricos en maceta

Desde Portugal, un hombre que fue capaz de visionar un negocio de futuro.

**Goran Wikesjö, senior advisor**  
goran.wikesjo@ludvigsvensson.com

Andrew H. Welch llegó a Portugal en 1970 con la intención de convertirse en productor y abastecedor de frutas para el mercado británico. Compró una propiedad de 20 hectáreas al norte de Albufeira, en la provincia de Algarve, y allí fundó a Viveiros Foral Ltda.

El terreno era bueno pero lleno de piedras. Andrew las quebró hasta convertirlas en arena gruesa (brita en portugués) y las vendió para la construcción de carreteras. Por eso durante mucho tiempo llegó a ser conocido como André Brita. Durante los primeros quince años Andrew cultivó naranjas pero con el tiempo empezó a comercializar naranjos y aguacates producidos en su vivero. La experiencia adquirida le permitió sembrar también plantas ornamentales en toda Europa, llegando a entregar una muestra grande de árboles a la Exposición Universal de 1.998 en Lisboa.

Cuando en 1.999 retiraron las subvenciones a los cítricos en Portugal, el mercado simplemente se derrumbó. Sin embargo, su experiencia en plantas ornamentales y los múltiples viajes a Estados Unidos, le indicaron la existencia de un buen mercado para los cítricos en maceta, tales como calamondin, cumquat y limequat. Para asegurarse el control del mercado, fundó una pequeña empresa de marketing en los Países Bajos (Green Synergy B.V.) y se hizo cargo de la comercialización y logística hacia Europa. Hoy por

hoy toda la producción se vende a través de esta empresa, incluso si ésta es comercializada en Portugal. La empresa ya tiene su certificado MPS de control de calidad.

Hasta ahora Andrew ha sembrado todo en terrenos de su propiedad, que hoy alcanza las 36 ha. "Nos ha ido bien y hemos hecho dinero. En el futuro tendremos que ser capaces de controlar eficientemente la producción".

"Como el mercado se vuelve más exigente, debemos modernizar nuestros métodos y controlar mejor los costos".

"El 20% de lo producido actualmente es de segunda calidad y el mercado sólo paga el de primera. Ni siquiera compensa el transporte para enviar la mercancía a los sistemas de subasta holandesa".

"Tenemos que asegurar el envío de productos de primera calidad. Ésa es nuestra responsabilidad como líderes del mercado con este producto".

Hace quince años Andrew contactó a Ludvig Svensson. Consideró interesante sus productos pero demasiado costosos en ese momento.

A comienzos del 2000 conversó con Klimaatscherm y Qrein Olsthoorn y empezaron a discutir y debatir hasta que ... finalmente, en el 2007, después de muchas reuniones y diseños, decidieron construir cuatro hectáreas de invernaderos (6m de altura) con QLS de material de cobertura y OLS 50 interior para



Andrew H. Welch en el invernadero donde cultiva sus mini cítricos.

### Como el mercado se vuelve más exigente, debemos modernizar nuestros métodos y controlar mejor los costos

sombreo. El proyecto estará listo en menos de tres años.

La primera sección de una hectárea y las salas de procesamiento y embalaje se entregaron en abril del 2008. Andrew sonríe porque el comportamiento de los cultivos es mucho mejor que fuera. Allí adentro se puede determinar claramente la velocidad de crecimiento, el color y la formación de los frutos. Además ahora puedo estar seguro que mis camiones llevan productos

de primera calidad a Holanda".

"Estoy seguro que los costos del agua y la nutrición disminuirán en un 30% y el de la mano de obra en un 50%. Asimismo la producción se incrementará de 8 plantas/m<sup>2</sup> que se producen en campo a 35 plantas por m<sup>2</sup>". La meta de Andrew es construir un máximo de seis ha, que producirán tanto o más que todo el vivero junto.... pero "con mucho menos dolor de cabeza".

El terreno no utilizado en invernaderos empezará a producir bio-combustible para la caldera. Andrew es un hombre que a los 60 años se atreve a mirar positivamente el futuro.

+IN: [www.ludvigsvensson.com](http://www.ludvigsvensson.com)  
[www.viv-foral.com](http://www.viv-foral.com)



Qrein Olsthoorn, constructor de estufa QLS.