

KUHN COMPRA LA DIVISIÓN DE EMPACADORAS DEL GRUPO KVERNELAND

LA OPERACIÓN INCLUYE LA HISTÓRICA FÁBRICA DE VICON EN GELDROEP (HOLANDA)

El grupo Kuhn ha anunciado la adquisición de la división de Empacadoras del Grupo Kverneland, incluida la fábrica de Geldrop (Holanda). El primer trimestre de este año está previsto que culmine la transacción, cifrada en unos 115 millones de euros.

El pasado noviembre, Kuhn compró la empresa Blanchard, y a finales del pasado año anunció la adquisición de la división de Empacadoras del Grupo Kverneland. Esta compra será efectiva a lo largo del primer trimestre del 2009, después de la aprobación de las autoridades sobre competencia y el acuerdo de los representantes del personal en Holanda.

El objeto de la venta

En Geldrop (Holanda) se encuentra la fábrica de empacadoras que formaba parte del Grupo Kverneland y que se comercializaba bajo la marca Vicon. La totalidad de la fábrica, que produce distintos tipos de máquinas de forraje bajo marca Vicon o Taarup, ha sido transferida, al igual que el equipo humano, que deberá formar parte de la nueva empresa adquirente, pero las marcas continuarán existiendo de manera independiente y Vicon estará siempre bajo el entorno de Kverneland. Esta fábrica está especializada en la fabricación de empa-

cadoras de cámara fija y variable así como empacadoras rectangulares de grandes dimensiones, segadoras de tambor, rastrillos, henificadores y ensiladoras de maíz. Al final del pasado año su cifra de negocios rondaba los 140 millones de euros y daba empleo a 400 personas.

El porqué de la compra

La pista de la venta se empezó a seguir desde que, hace ya varias semanas se propagaron rumores que hablaban de posibles compradores, como podían ser AGCO o John Deere, pero la decisión de Kuhn realmente ha sido una sorpresa. El constructor alsaciano expone como argumento su voluntad de contar con una amplia gama de empacadoras y de equipos de maquinaria para la recolección de forraje, que completaría así su oferta actual. Está claro que Kuhn va a poder, de esta manera, entrar con paso firme en el mercado de las empacadoras con



productos amparados en la marca Vicon. Por otra parte, al faltarle a Kuhn segadoras de tambor y otros equipos estratégicos, le permite afrontar de manera más fuerte los mercados alemanes y nórdicos.

¿Por qué ha vendido Kverneland?

En los últimos meses, el grupo noruego decidió racionalizar sus planteamientos de producción de marcas múltiples. Así, 'desgajó' en 2007 a Gregoire, aunque continúa como accionista, lo que le permitió una inyección de capital. Ahora, con la venta de Geldrop, recibe una inyección de capital importante.

El montante de la venta será de 115 millones de euros, lo que le permitirá la capitalización actual al Grupo Kverneland de unos 80 millones de euros. Es decir, Kuhn compra el 20% de las cifras de negocio de

Kverneland por un montante superior al 40% del valor bursátil del grupo. Una oferta atractiva que le permite a Kverneland aceptar "una venta de pisos que hasta hoy no era realmente de su interés".

¿Cómo se venderán los productos Vicon?

Paralelamente a su introducción a la red de Kuhn, los productos de la fábrica de Geldrop continuarán siendo vendidos por la red Kverneland, al igual que con la marca Deutz-Fahr, durante al menos un periodo de transición de dos años. Posteriormente, Kuhn producirá las empacadoras que venderá a Kverneland.

Según ha declarado Kuhn, por su parte respetará los contratos actuales y no tomará ninguna decisión modificando los existentes, durante un periodo de dos años. En la práctica,

la cesión deberá de ser confirmada por las autoridades a lo largo del primer trimestre del presente año. Kverneland deberá de comprar, según el acuerdo de distribución, las máquinas producidas en Geldrop en el segundo trimestre, lo que lleva a pensar que las primeras máquinas con los colores Kuhn podrían comercializarse en el segundo semestre.

Pero todo dependerá de cada país. Por ejemplo, en Suiza Bucher Landtechnik, un grupo con más de 7000 empleados y propietario de Kuhn, es el importador de Vicon. La empresa ha dicho que la distribución se realizará por las dos redes de manera equitativa.

Interrogantes a esta venta

Queda por saber qué es lo que hará Kverneland al término de estos dos años, ya que es importante la decisión que tome a los ojos de sus concesionarios.

Por otro lado, Same Deutz-Fahr ha asegurado su voluntad de continuar y proponer a sus concesionarios una gama amplia, en colaboración con Kuhn o con otro. Es también importante conocer que el grupo Exel Industries detenta entre el 5 y el 6% del capital de Kverneland. ¿Cuál será su posición en el futuro?

Un gran desafío para Kuhn

El desafío es de índole económico, sobre todo teniendo en cuenta las recientes inversiones en Blanchard y en un mercado que parece que se orienta a la baja. Lo que está claro es que Bucher Industries



dispone de una sólida base financiera y será también de orden comercial, en un mercado en contracción donde los constructores como Massey Ferguson, Fendt y John Deere cuentan con concesionarios que venden Vicon por razones 'históricas', pero que pueden aprovechar esta operación para incitar a sus distribuidores a vender exclusivamente sus empacadoras y equipos de recolección, al igual que Claas

aprovechará la llegada de las empacadoras de Kuhn al mercado, para inclinar la balanza de sus concesionarios para que jueguen la carta alemana.

Moratoria estratégica para las dos partes

No cabe duda que Kuhn ha demostrado con esta adquisición un *savoir faire* que le abre las puertas, que favorecerá su crecimiento a largo plazo, pero asimismo

deberá de saber jugar muy bien sus cartas para contraratar las estrategias de sus competidores en *full-line*, que van a intentar recuperar ventas en un mercado incierto y a la baja.

Este periodo de moratoria asegurará a Vicon, ya en el seno de Kverneland, y a Same Deutz-Fahr, el aprovisionamiento de empacadoras, tema crucial para Kuhn para evitar desestabilizar de manera brusca este castillo de naipes, para los antiguos propietarios que se han convertido, hoy en día, en clientes de la fábrica de Geldrop.

YASMINA ARFA

© MACHINISME ACTUALITÉS

Traducción y adaptación:

agrotecnica

La fábrica de Geldrop

La fábrica de Geldrop ha pasado ya por varias manos desde que el inventor de la segadora rotativa, Piet Zweegers, la fundara en 1937. En 1988 tomó el mando el Grupo Greenland, con las marcas PZ, Vicon y Riviere-Casallis, además de tener la licencia para producir de Deutz Fahr, que estaba vigente hasta ahora. Diez años más tarde, el Grupo Kverneland se hace con Greenland y empieza la producción de máquinas Taarup junto a Vicon y Deutz-Fahr. Además, se añade otro acuerdo con Case IH (empacadoras para

Australia). En 2004 el Grupo Kverneland forma la Unidad de Negocio de Equipos para Empacado.

Geldrop, calificada como el 'Centro Competente' en maquinaria para empacado y encintado, está especializada en la fabricación de empacadoras de cámara fija y variable, empacadoras de pacas rectangulares, encintadoras, segadoras de tambores, rastrillos y picadoras de maíz destinadas a la agricultura. El año pasado alcanzó un volumen de negocio de unos 140 millones € y un efectivo de 400 colaboradores.

Repercusiones en el mercado español

A la vista del desarrollo que pueda tener esta compra en el mercado español, hay que destacar que existe, por un lado, la red actual de Kverneland con las marcas Vicon y Taarup y, asimismo, Same Deutz-Fahr con su marca Deutz-Fahr. En cuanto a la red de Kuhn, puede contar actualmente, dentro de su distribución, con concesionarios que distribuyan otras marcas, pero existe otro interrogante y es el de los acuerdos que mantiene John Deere con Kuhn respecto a ciertos tipos de

máquinas. ¿Podrá verse afectado a un medio plazo dicho acuerdo, con la incorporación de máquinas para empacado que suplementen su actual gama? El tiempo nos irá demostrando la incidencia en las distintas marcas y mercados, sobre todo pensando que la competencia entre todos ellos es más directa y que las redes tendrán que saber muy bien posicionarse para ver con qué carta se van a quedar.

JULIÁN MENDIETA