

## HISTORIA DE LOS TRACTORES ESPAÑOLES

# MASSEY FERGUSON (I)

## El tractor más popular del mundo

**MARCOS VÁZQUEZ MAREY**

Asociación Gallega de Amigos  
de la Maquinaria Agrícola  
(AGAMAC)

**ELOY GALVÁN**

Asociación Española de Amigos  
de la Maquinaria Agrícola

A mediados de los años '60, Ford Motor Company y Motor Ibérica deciden, de mutuo acuerdo, dar por finalizado el convenio de colaboración técnica firmado 10 años antes. En esa época, Motor Ibérica es una pujante empresa que produce camiones y tractores para el mercado español, donde alcanza una cuota cercana al 50% en el sector de tractores. Sin embargo, la demanda del mercado de maquinaria agrícola y equipos de transporte no será suficiente para proporcionar a Motor Ibérica la capacidad económica y fabril que la

compañía precisa para desarrollar nuevas gamas de productos para competir con éxito en los siguientes años. Por ese motivo, Motor Ibérica buscará en el mercado internacional un nuevo socio industrial que, además de tecnología, aporte a la empresa músculo financiero para encarar el futuro con mayor confianza.

La oportunidad llegará de la mano de Massey Ferguson, una gran compañía de maquinaria agrícola en plena expansión que, a principios de 1965, ha contactado con el gobierno español para informarle de su deseo de instalar una factoría de tractores en nuestro país. Será el propio Ministro de Industria del momento, Gregorio López Bravo, quien ponga a la firma canadiense en contacto con Motor Ibérica para ayudar a esta empresa a solucionar su problema de supervivencia. Inmediatamente, ambas compa-

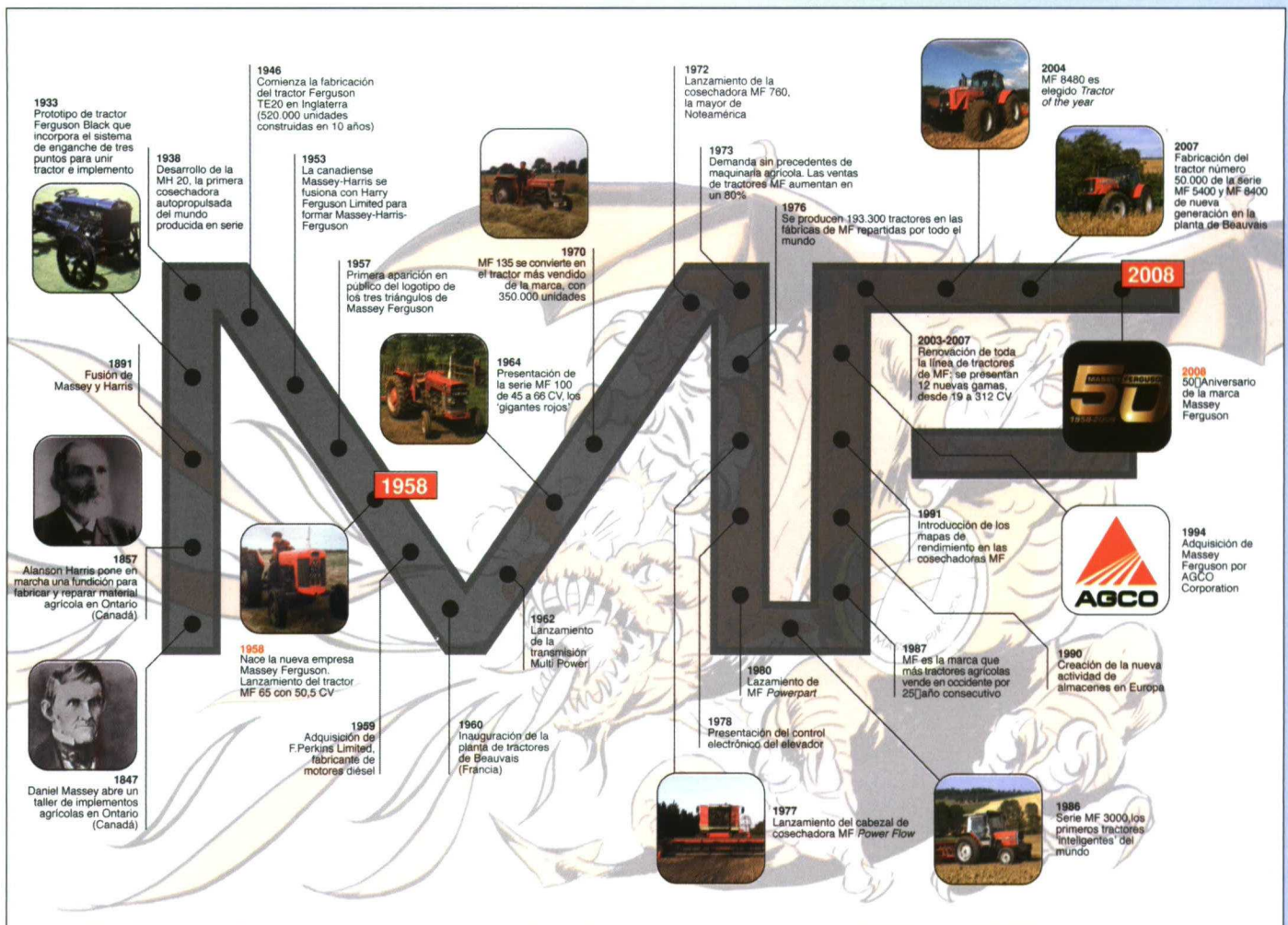
ñas iniciarán unas conversaciones que, poco después, finalizarán en un acuerdo de éxito ante el interés de las partes. Para rubricar el contrato de manera más positiva, Massey Ferguson adquirirá a Ford Motor Company el paquete accionario que la firma americana posee en Motor Ibérica (32%), una cantidad que poco más tarde Massey Ferguson ampliará hasta alcanzar el 36.85% del total de las acciones de la empresa española.

### Historia de Massey-Harris

En 1965, Massey Ferguson es el mayor fabricante de tractores del mundo y una de las grandes compañías multinacionales de maquinaria agrícola. Sus orígenes se remontan a 1847 cuando Daniel Massey, un herrero canadiense, abre en Newcastle-Ontario un pequeño taller de fabricación y reparación de aperos para servir a los agricultores de la zona. En poco tiempo, Daniel Massey alcanza un gran éxito de ventas gracias a la calidad de sus productos. Diez años más tarde, en la misma región de Canadá, el hacendado Alanson Harris adquiere una pequeña fundición para poner en marcha sus ideas acerca de la maquinaria necesaria para los agricultores de su entorno. Sus innovaciones en



Henry Ford y Harry Ferguson mantuvieron un legendario encuentro y llegaron al acuerdo de fabricar los tractores Fordson con el 'Sistema Ferguson'.



Este cuadro refleja la trayectoria de Massey Ferguson a lo largo de su dilatada historia.

aperos y máquinas de siega le permitirán obtener el reconocimiento internacional y alcanzar una sólida reputación. Durante unos años, ambas compañías crecerán de modo independiente basando su desarrollo en la fabricación de equipos de recolección, tanto de forraje como de cereales obteniendo, ya en ese periodo, un alto prestigio por la calidad de sus productos.

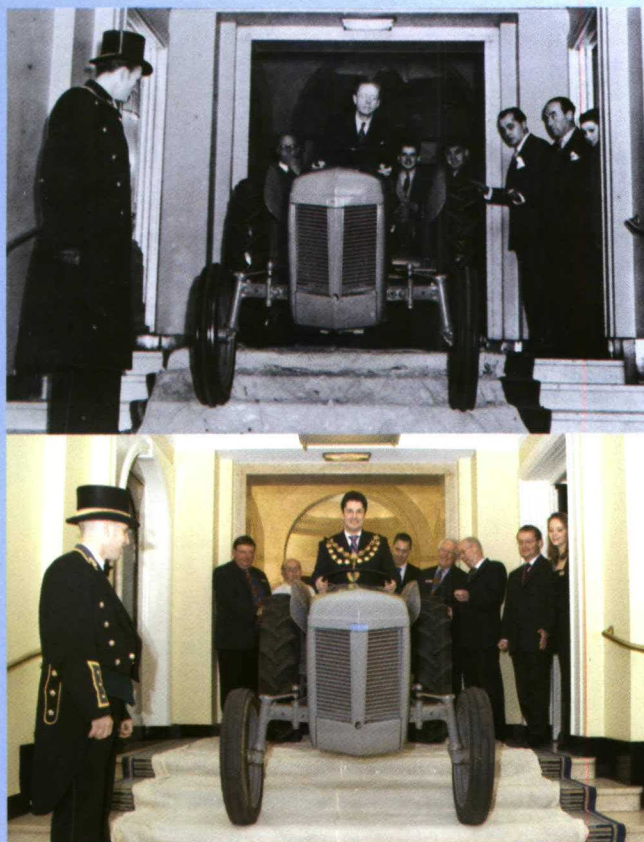
En 1891, las dos empresas consideran que el mercado de la región resulta limitado para sus expectativas, por lo que deciden unir sus negocios para crear la compañía Massey-Harris, integrando –de paso– otras firmas punteras del sector al proyecto, para así ampliar su oferta más allá de las fronteras de Canadá. A principios del siglo XX, Massey-Harris es una compañía en continua expansión que fabrica una gran variedad de aperos y maquinaria de recolección.

## Un acontecimiento clave

El comienzo de la Primera Guerra Mundial influyó decisivamente en el mercado de maquinaria agrícola, ya que muchas zonas rurales vieron como sus jóvenes abandonaban el campo para engrosar las filas del ejército y las fábricas de armamento, mientras crecía la demanda de alimentos. Esta situación creó graves problemas de abastecimiento en muchos países avanzados, aumentado de manera drástica la demanda de tractores como solución más factible para asegurar la realización de las labores agrícolas. Massey-Harris que, especialmente en Canadá, mantenía una posición muy destacada en la comercialización de maquinaria agrícola, se ve apremiada a considerar su entrada en este nuevo mercado.

Después de analizar las empresas de tractores de Norteamérica, Massey-Harris acordó en 1917 comercializar el tractor Bull, un modelo de 25 CV producido por la empresa Big Bull. La decisión fue desacertada y apenas se realizaron ventas, por lo que el acuerdo hubo de cancelarse poco tiempo después. Este primer fracaso no arredró a Massey-Harris que, en 1918, estableció un compromiso con la compañía Parret Tractor, de Chicago-EE.UU, para fabricar en Canadá, bajo licencia, tres modelos de tractores. De nuevo las ventas no cubrieron las expectativas de la compañía por lo que, en 1923, se determinó el fin de la producción de estos tractores.

A pesar de que la entrada en el mercado de tractores no había producido el éxito esperado, el resto de la maquinaria agrícola de Massey-Harris mantenía un sólido crecimiento, por lo que la



En Londres se organizó un bonito y emotivo evento, basado en el famoso descenso de las escaleras del hotel Claridge, realizado hace 60 años por el inventor e ingeniero Harry Ferguson, durante el lanzamiento mundial del Ferguson TE20, conocido como el 'Pequeño Fergie gris', calificado por la propia marca como "el abanderado" de su línea actual.

compañía persistió en la búsqueda de un socio cualificado que permitiera a la sociedad competir dignamente en ese sector. En esta ocasión, se optó por la adquisición de un fabricante que dispusiera de un tractor de avanzada tecnología y alta calidad. La empresa elegida fue J.I. Case Plow Works, de Racine-EE.UU. Las negociaciones finalizaron en 1927 y Massey-Harris acertó de pleno al disponer de una de las máquinas más avanzadas del momento: el tractor Wallis. Se trataba de una unidad de gran prestigio, dotada de un motor de gran eficiencia energética y de un chasis diseñado en forma de 'U' que servía para proteger los distintos componentes del tractor. Los modelos de 35 y 24 CV alcanzaron un rotundo éxito de ventas, situando a Massey-Harris entre los cinco fabricantes más destacados en este mercado.

Queriendo ampliar su gama con un tractor de diseño propio,

Massey Harris introducirá en 1930 un tractor de doble tracción al que denominará General Purpose. Se trataba de una avanzada máquina diseñada para uso general. Aunque se le incluyeron nuevas características, el tractor no tuvo el éxito deseado. Hoy es una pieza muy codiciada por sus innovaciones y originalidad.

En 1931, como fruto del desarrollo del tractor Wallis, Massey-Harris lanzó al mercado el modelo M-H 25, de 40CV, y, posteriormente, los modelos Pacemaker y Challenger para competir en el segmento de potencia media. En 1938, la compañía decide apostar por el segmento de media y alta potencia para lo que decide introducir las series M-H 100 y M-H 200.

Para asegurar su presencia en el mercado de potencia media, el de mayor demanda, Massey-Harris lanzará a partir de 1946 una nueva gama de tractores denominada Pony con potencias entre 10 y 52 CV. Estos tractores competirán con dificultad con modelos de prestigio de otras marcas como Ferguson que, en este segmento, disponen de una oferta de calidad muy competitiva. Es un momento delicado para los tractores de baja potencia que produce la compañía, al cual los directivos de Massey-Harris deberán hacer frente.

En cuanto a las ventas de maquinaria agrícola diversa, las primeras décadas del siglo XX verán la expansión de Massey-Harris gracias a la alta demanda de los equipos de labranza y recolección que la compañía produce. El 60% de las ventas se producen fuera de Canadá, disponiendo de sucursales en luga-

res tan alejados como Europa, Australia o Argentina. En 1938, Massey-Harris introducirá en el mercado norteamericano la primera cosechadora de cereales autopropulsada fabricada en serie, el modelo MH 20, que revolucionará este sector y propiciará el nacimiento de los maquileros. A partir de la introducción de esas nuevas máquinas, las cosechadoras podrán trasladarse con comodidad por todo el país y recolectar sin problemas más de 1 000 ha por campaña.

## Harry Ferguson, un genio que cambió el diseño de los tractores

Nacido en Irlanda, Harry Ferguson ha sido uno de los hombres que más han influido en el desarrollo de la mecanización agraria. Su interés por la mecánica, y por facilitar a los agricultores herramientas que les permitieran trabajar con mayor eficacia y seguridad, le llevó a iniciar una aventura que transformó el diseño de los tractores.

Sus comienzos tuvieron lugar en un garaje de Belfast (Irlanda), donde inició la venta de tractores agrícolas importados de Estados Unidos. Apoyándose en su gran capacidad observadora y en su inventiva, Harry Ferguson comenzó a desarrollar ideas para mejorar la utilización del conjunto tractor-apero hasta plasmarlas de manera práctica en un nuevo tractor producido por él mismo. Este prototipo, al que denominó 'Tractor Negro' por estar pintado en este color, incluía por primera vez un enganche de 3-puntos para el acoplamiento de aperos y un conjunto hidráulico para controlar de manera automática la altura de trabajo de los implementos. Este último dispositivo facilitaba una transferencia adicional de peso al eje trasero del tractor aumentando, así, su capacidad de tracción. Estamos en 1933, y estas dos novedades

