

EL CONTROL GLOBAL DEL MERCADO

Corren tiempos de compras, ventas, fusiones, joint ventures...

Marcas que 'suenan' como objeto de deseo, grandes Grupos que anuncian

incorporaciones a sus filas, o incluso acuerdos

concretos para fortalecer posiciones. En definitiva, corren

tiempos de cambios en la dura, y en ocasiones

agria, batalla por

copar el mercado de la maquinaria agrícola.



Robert Ratliff, presidente del Grupo Agco Corp., ha sido el último 'peso pesado' en tirar la piedra sin esconder la mano. Con motivo de la presentación internacional de su último fichaje, la prestigiosa alemana Fendt, advirtió que en el punto de mira quedaban otros nombres no menos importantes en el panorama mundial. De momento, no se conocen más datos al respecto, pero ahí quedó el aviso.

Una de las maniobras más importantes registradas en los últimos meses ha sido la fusión entre Kverneland y Greenland-Vicon, lo que en España —como ya informó **agrotécnica**— apenas ha supuesto alteraciones importantes puesto que ambas firmas siguen manteniendo sus posiciones. Se trata de crearse espacio en nuevos mercados y reforzar su presencia en los que ya estaban presentes. En definitiva, de buscar un control global del mercado.

Pero las fusiones, y sobre todo las

operaciones de compra, no resultan cómodas y sencillas en muchas ocasiones. En asuntos muy concretos e importantes, las marcas tratan de imponer sus criterios en las negociaciones con el fin de conservar en lo posi-

ble su estructura anterior, básicamente en lo relativo a producto. Este es un punto muy delicado, que en algunas oportunidades ha llegado a suponer inclusive la ruptura de las negociaciones.





CONSTRUCTORES DE TRACTORES

MARCA	CONSTRUCTOR	MÁQUINA
CASE-IH	Agritalia (Carraro)	Tractor estrecho
DEUTZ-FAHR	Agritalia (Carraro)	Tractor estrecho
JOHN DEERE	Agritalia (Carraro)	Tractor estrecho (motor Deere)
RENAULT	Agritalia (Carraro)	Tractor estrecho (gama LB)
VALMET-SISU	Agritalia (Carraro)	Tractor estrecho
MASSEY FERGUSON	Landini	Tractor estrecho
JOHN DEERE	Renault	Tractor Serie 3000
CLAAS	Caterpillar	Tractor de cadena
MASSEY FERGUSON	Agco-White	Tractor 9240

RELACIONES

No sólo hay que apelar a las fusiones para encontrar vínculos entre distintas firmas. Por ejemplo, John Deere

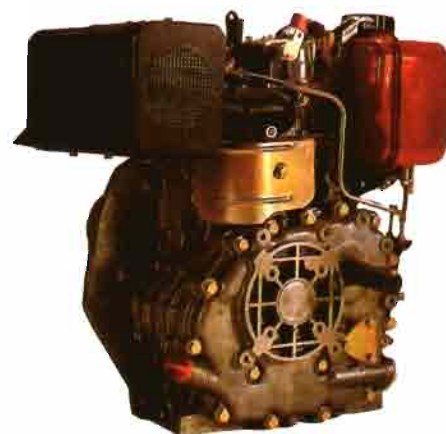
y Renault montan motores DPS en sus tractores, al igual que Massey y Landini lo hacen con Perkins y Valmet.

Todo ello manteniendo intacto el nombre del producto y la marca a la

que representa. Este extremo es una de las premisas fundamentales en las operaciones más recientes. Ahí está el caso de la posición adoptada por el Grupo Agco, que ha sabido incorporar a sus fi-

CONSTRUCTORES DE EMPACADORAS

MARCA	CONSTRUCTOR	MÁQUINA
MASSEY FERGUSON	Hesston (50% AGCO - 50% Case)	Rectangulares Roto (cámara variable)
NEW HOLLAND	Hesston (50% AGCO - 50% Case)	Modelo 4990 (rect.)
MASSEY FERGUSON	New Idea (AGCO)	Roto (cámara fija) Segadora
CASE-IH	Claas (?)	Varias
JOHN DEERE	Krone	Rectangulares
DEUTZ-FAHR	Greenland (Kverneland)	Varias

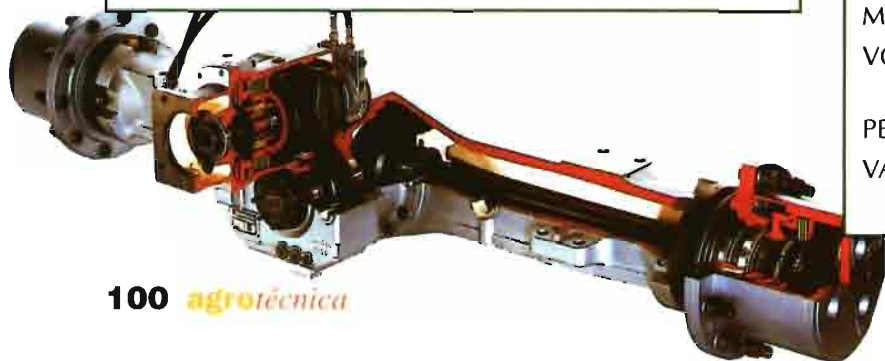


CONSTRUCTORES DE TRANSMISIONES

EMPRESA	COMPRADOR
FUNK (John Deere)	Caterpillar/Claas, John Deere, Massey Ferguson, New Holland
GIMA (50% Renault-50%MF)	Renault Agriculture Massey Ferguson
ZF	Case IH/Steyer Fendt Deutz Fahr
STEYR (SAI)	Case IH/Steyer Deutz Fahr

CONSTRUCTORES DE MOTORES

FABRICANTE	COMPRADOR
CDC	Case-IH
50% Cummings-50% Case	John Deere (parte de 505 CV), JCB
CUMMINGS	John Deere, Renault. Goldoni
DEERE	Case (parte), Deutz-Fahr, Fendt, Renault
DEUTZ-AG	New Holland
IVECO	Fendt
MAN	Claas, Case-IH (parte), Massey Ferguson (parte)
MERCEDES	Fendt, Steyr, Renault
MWM Deutz AG	Case-IH (parte), Massey Ferguson parte)
VOLVO	Case-IH, Claas, JCB, Landini
PERKINS CATERPILLAR	Landini, Steyr, Massey Ferguson
VALMET SISU	



las el prestigio de Fendt sin verse afectadas otras marcas del Grupo. El principal objetivo vuelve a ser ampliar la presencia en el mercado, su control global.

Un caso similar es el que protagoniza el Grupo Same Deutz-Fahr, que engloba las marcas Same, Lamborghini, Hurlimann y Deutz-Fahr. Desde 1993 y de una forma progresiva, New Holland inició la fusión de las dos marcas del Grupo Fiatagri y Ford-New Holland, aplicando en su caso una estrategia diferente, al optar por una reducción del número de concesionarios.

Por último, aparece la *full line*, lo cual no es aceptado de buen grado por algunos constructores. Al aplicar este concepto, los concesionarios –que ven reducido así su número– comercializan en exclusiva toda la gama de pro-



MOVIMIENTOS MÁS RECIENTES (ADQUISICIONES)

COMPRADOR	PERÍODO	ADQUISICIÓN
AGCO	Enero 97	Fendt
	Noviembre 97	Dronninborg (100%) tras un acuerdo para la construcción exclusiva de cosechadoras
CASE	Junio 97	Gem Sprayer
	Junio 97	Fortschritt, MDW y Mengele
	Abril 98	Tyrel
CATERPILLAR	Diciembre 97	Motores Perkins
CLAAS	Junio 96/Septiembre 97	Sanderson (joint venture/compra)
JOHN DEERE	Febrero 97	Kemper
	Noviembre 97	Douven
KVERNELAND	<i>Acuerdo en curso</i>	Greenland
NEW HOLLAND	Finales 97	35% capital de Flexi Coil
RENAULT	Mayo 97	16.67% de Agritalia
SAME DEUTZ-FAHR	Inicio 97	Adim (comercialización de motores industriales)

CONSTRUCTORES DE CARGADORAS TELÉSCOPICAS

EMPRESA	COMPRADOR
JOHN DEERE	Matbro (motor John Deere)
CLAAS	Claas-Sanderson
NEW HOLLAND	Manitou (gama New Holland del '99)
MASSEY FERGUSON	Agritel (50% AGCO-50% FDI Sambron)

EMPRESAS MULTIMARCAS

SOCIEDAD	MARCAS
AGCO	Massey Ferguson, Agco-Allis, White, Fendt (y otras de menor relieve)
CASE-IH	Steyr, Case
NEW HOLLAND	Fiat, Ford
SAME DEUTZ-FAHR	Same, Lamborghini, Hurlimann, Deutz-Fahr

ACUERDOS

EMPRESAS	OPERACIÓN
CLAAS - CATERPILLAR	Tractores Caterpillar Challenger de cadenas para Europa; Caterpillar comercializa las cosechadoras Lexion en América (febrero '97)
MANITOU - N. HOLLAND	Manitou fabricará cargadoras telescópicas para New Holland (mayo '97)
FDI SAMBRON - MASSEY F.	FDI fabrica una cargadora telescópica a MF (febrero '97)

ductos de una marca. En esta línea se mueve una operación tan importantes como la protagonizada por Caterpillar, que después del acuerdo para comercializar la cosechadora Lexion de Claas –con sus correspondientes contraprestaciones– y la adquisición de los motores Perkins, puede deparar importantes novedades en un futuro próximo en el sector de la maquinaria agrícola. 🔥

EUROPA

PAÍS	CIUDAD	MÁQUINA	SOCIEDAD
INGLATERRA	Coventry	Tractores	Massey Ferguson
INGLATERRA	Doncaster	Tractores	Case-IH
INGLATERRA	Basildon	Tractores	New Holland
INGLATERRA	Cheadle	Tractores	JCB
BÉLGICA	Zedelgem	Cosechadoras	New Holland
FRANCIA	Beauvais	Tractores	Massey Ferguson
FRANCIA	Le Mans	Tractores	Renault Agrícola
FINLANDIA	Pori	Cosechadoras	Sampo
FINLANDIA	Suohlati	Tractores	Valmet-Sisu
DINAMARCA	Randers	Cosechadoras	Dronninborg (AGCO)
ALEMANIA	Neustadt	Cosechadoras	Case-IH
ALEMANIA	Zweibrucken	Cosechadoras	John Deere
ALEMANIA	Harsewinkel	Cosechadoras/ Tractores	Class
ALEMANIA	Lawingen	Cosechadoras/ Tractores	Same Deutz-Fahr Group
ALEMANIA	Marktobendorf	Tractores	Fendt
ALEMANIA	Mannheim	Tractores	John Deere
ITALIA	Breganza (Vie)	Cosechadoras	New Holland
ITALIA	Jesi (An)	Tractores	New Holland
ITALIA	Modena	Tractores (componentes)	New Holland
ITALIA	Treviglio (Bg)	Tractores	Same Deutz-Fahr Group
ITALIA	Fabbrico (Re)	Tractores	Landini
ITALIA	San Martino (Re)	Tractores	Landini (Valpadana)
ITALIA	Rovingo	Tractores	Carraro Agroitalia
AUSTRIA	Saint-Valentin	Tractores	Case-IH/Steयर
REP. CHECA	Brno	Tractores	Zetor
REP. ESLOVACA	Martin	Tractores	ZTS
BELARUS	Minsk	Tractores	Belarus
RUMANIA	Brasov	Tractores	Universal
POLONIA	Lublino	Tractores	Same Deutz-Fahr Group
POLONIA	Varsovia	Tractores	Ursus

AMÉRICA

PAÍS	CIUDAD	MÁQUINA	SOCIEDAD
CANADÁ	Winnipeg	Tractores	New Holland
EE.UU	East Moline	Cosechadoras	Case-IH
EE.UU	Moline	Cosechadoras	John Deere
EE.UU	Kansas City	Tractores	Massey Ferguson AGCO Allis White
EE:UU	Waterloo	Tractores	John Deere
EE.UU	Racine	Tractores	Case-IH
EE.UU	Delkab	Tractores	Caterpillar
BRASIL	Horizontania	Tractores	John Deere