



## QUIÉN ES QUIÉN EN EL MUNDO DE LA MAQUINARIA AGRÍCOLA (PARTE II)

En el anterior número de Agricultura (nº 934, diciembre 2010) se inició el artículo Quién es Quién. Se pretendía mostrar al lector la larga historia y el enorme potencial productivo de nuestros principales fabricantes de tractores. Ahora, en este número, se termina el recorrido por los principales fabricantes mundiales.

**Heliodoro Catalán**  
*Doctor Ingeniero Agrónomo*

### Grupo AGCO

AGCO Corporation dispone de una enorme red internacional de distribución, con más de 8.400 distribuidores repartidos en 140 países. Su facturación anual es de 5.400 millones de dólares.



La AGCO Corporation se estructura con la adquisición de Deutz Allis de la compañía Germana KHD (Klöckner-Humboldt-Deutz AG). Cinco años antes, KHD había adquirido parte de la maquinaria fabricada por Allis-Chalmers.

Desde entonces AGCO es un inmenso grupo que además no para de crecer (en oc-

tubre de 2010 ha terminado por adquirir el 100% de Laverda). Se trata de un crecimiento perfectamente planeado.

En 2004 AGCO adquiere la empresa Valtra con fuerte posicionamiento en Finlandia y Brasil. También adquirirá, en 2008, la Sisu-Diesel, planta de motores de origen finlandés. La nueva empresa pasa a denominarse AGCO SISU POWER con una fabricación de unos 75.000 motores diesel al año.

AGCO Corporation dispone de una enorme red internacional de distribución, con más de 8.400 distribuidores repartidos en 140 países. Su facturación anual es de 5.400 millones de dólares.

#### PRODUCTOS

AGCO Corporation es uno de los principales fabricantes y distribuidores de tractores y máquinas agrícolas. La oferta completa de AGCO comprende tractores, cosechadoras, cosechadoras de forraje y sembradoras, estercoladoras y máquinas para el laboreo del suelo.

El grupo cuenta con varias marcas, todas ellas diferenciadas y con su propia personalidad:

- Massey Ferguson, su marca más vendida.
- Fendt, referente en tecnología de tractores.

- Valtra, líder indiscutible en el norte de Europa y en Sudamérica.

- Challenger, tractor referente en el sector de cadenas.

- Gleaner, cosechadoras.

- Hesston, equipos y forraje.

- Rogator, Terragator and Spra-Coupe, pulverizadores autopropulsados.

La historia de Sisu está conectada con la fabricación de motores de aviación para cazas militares. Con la II guerra mundial, se trasladó la sede en Tampere, hoy Kalmar, a Nokia (Dinamarca). La producción comenzó en 1943, ya demasiado tarde para la guerra. Después de la guerra, la compañía fabrica productos civiles como Atlas Copco compresores, motores marinos Munktel y diesel, Scandia, en 1946.

▶AGCO Ibérica, S.A.  
Vía de las Dos Castillas, 33.  
Ática 7 - Edificio. 6 - 28224  
Pozuelo de Alarcón (Madrid)  
Telf.: +34 913 529 622;  
+34 913 518 282  
Fax.: +34 913 524 013  
www.agcocorp.com



## ▶ MASSEY FERGUSON



Massey Ferguson (MF), es una marca con solera. Nada menos que 150 años. Se trata de una marca genuinamente internacional, con demostrada experiencia y ventas de productos en más de 140 países a través de una red de más de 5.000 distribuidores.

### HITOS HISTÓRICOS

- 1847, D. Massey abre un taller de fabricación de sencillos implementos agrícolas en Ontario, Canadá.
- 1857, A. Harris, también en Ontario, construye una fundición para equipos agrícolas.
- 1891, se fusionan los vecinos y contrincantes Massey y Harris.
- 1938, la nueva empresa fabrica la primera cosechadora autopropulsada del mundo con éxito comercial.
- 1953, la norteamericana Massey-Harris se fusiona con la inglesa Harry Ferguson. Nace Massey-Harris-Ferguson Massey-Harris, con sede en Canadá, y Harry Ferguson Ltd., de Londres.
- 1957, se elimina Harris del nombre Massey-Harris-Ferguson. La Massey Ferguson cuenta ya con 21.000 empleados.
- 1958, el MF 35 es el primer tractor que porta los colores rojo y gris de la marca junto con el nuevo logotipo de los tres triángulos.
- 1960, Massey adquiere a Perkins Limited, fabricante de motores diésel. También adquiere la Standard Motor Company Limited, que incluye la planta de tractores de Banner Lane, Coventry, Inglaterra. Fallece Harry Ferguson a los 85 años. Se inaugura la fábrica de Beauvais, Francia. En cuanto al resto de Europa, MF adquirió la

empresa de tractores Landini y Figli SpA en Italia.

- 1961, nueva fábrica en Madrás (India). Comienza la fabricación en Brasil. Se presenta la primera caja de cambios 'con cambio sobre la marcha' en un tractor. Massey Ferguson cuenta ya con 26 fábricas en 9 países.
- 1967, fallece Vincent Massey.
- 1973, se firman acuerdos de fabricación en Pakistán y en Polonia bajo el nombre de URSUS. En 1974 se adquiere la división de maquinaria de construcción de Rheinstahl A.G., Alemania.
- 1982, la planta Banner Lane, Coventry, fabrica su tractor número 2.500.000.
- 1984, se ofrece el "Power Shuttle" que permite un cambio suave, adelante-atrás, con control electrónico.
- 1989, se presenta el sistema informatizado Datatronic. La sede central de la compañía pasa de Canadá a Nueva York. Nace AGCO Corp.
- 1992, la fábrica de Beauvais presenta la caja Dynashift. Massey se convierte en el mayor accionista del fabricante danés de cosechadoras Dronningborg.
- 2002, tras 56 años fabricando tractores (3.307.996 udes.) la fábrica de Banner Lane en Coventry produce el último tractor de su línea de producción.



Sir Edmund Hillary se convirtió en la primera persona en alcanzar el polo sur en un vehículo Massey Ferguson. En palabras suyas, "a pesar de las muy desfavorables condiciones que suponían la nieve blanda y la gran altitud, nuestro Ferguson ha rendido de forma magnífica, su tremenda fiabilidad ha hecho posible este viaje al polo. Este "detalle" aumentará las ventas sin precedentes.

## ► VALTRA

Valtra es una marca mundial de AGCO Corp. La compañía fabrica tractores desde 1951, pero sus raíces históricas se remontan a 1832. Existen fábricas de Valtra en Finlandia y Brasil que venden en más de 75 países de todo el mundo.

# VALTRA

### HITOS HISTORICOS

- 1832, el sueco Johan Theofron Munktell se establece en un taller mecánico que será el comienzo de Valtra y Volvo Construcción.
- 1853-1893, Munktell trabaja en el desarrollo de locomotoras de vapor y motores de combustión interna
- 1905, la Munktells construye su primer semi-diesel.
- 1913, se lanza el primer tractor agrícola. La crisis tras la Iª guerra mundial origina la fusión de Munktelle y Bolinder, formando la BM (Bolinder-Munktelle).
- 1950, Volvo adquiere BM, se fabrican tractores verdes (BM) y rojos Volvo. La empresa Valmet que pronto estará "emparentada" con Valtra ya fabricaba motores de inyección directa y turbocompresor.
- 1957, comienzo en la producción fores-



- tal de Volvo. La finlandesa Valmet se establece en Brasil para fabricar tractores.
- 1973, se cambia el nombre a Volvo BM. Se inicia la cooperación con IH (International Harvester) y la finlandesa Valmet.
- 1979, Valmet adquiere Volvo tractors e introduce sus motores en todos los productos. Volvo BM continuará colaborando con Valmet hasta 1990.
- 1986, Valmet y Steyr-Daimler-Puch AG firman un tratado de cooperación en diseño y fabricación de una nueva generación de motores diesel de producción en Austria y Finlandia. El acuerdo no se llevó adelante pues Steyr fue forzada por su accionista principal (el Kreditanstalt Bank) a cooperar con KHD (Deutz) apoyada por el Deutsche Bank. El motor ya en fase de prototipo se pasa enteramente a Finlandia.

- 1991/1993, las ventas descienden pero las crisis fortalecen a los que aguantan. Valmet es el primer tractor del mundo que obtiene la acreditación ISO 9001 (1993).
- 1994, Sisu adquiere la división de tractor de Valmet. Se acuerda revivir el nombre de Valtra. Se fabrica el primer motor Valmet (Sisudisel) en la factoría de Sao Paulo. Massey Ferguson y Steyr también usarán estos motores.
- 1997, el estado finés privatiza el holding Sisu-Partek. Nace una nueva compañía como combinación de Kalmar y Valmet/Sisu. En 2002, la corporación Kone adquiere Partek.
- 2004, Valtra se coloca bajo el paraguas de la familia AGCO que se consagra como el mayor fabricante y distribuidor de maquinaria agrícola.

## ► FENDT

Se trata de una marca High-Tech, para los clientes más exigentes. Bajo el amparo de AGCO, Fendt está presente en todos los mercados del mundo.

Sus principales fábricas se encuentran en Marktoberdorf y Bäumenheim (Alemania), con un total de unos 2700 empleados.

# FENDT

### HITOS HISTÓRICOS

- 1930, los hermanos Fendt junto con su padre se inician en un taller de forja. Construyen el primer tractor pequeño europeo de 6 CV, con arado de montaje y segadora.
- 1937, Se inscribe la sociedad Xaber Fendt & Co.
- 1938, se fabricó el "tractor mulo" Diesel número 1.000, motor de dos cilindros, ra-



- dador vertical y caja de cambios de 4 marchas (un tractor muy adelantado a su época).
- 1942, la escasez de gasóleo diesel llevó al desarrollo del tractor con 25 CV y gasóleo de leña.
- Tras la II Guerra Mundial la empresa se expande bajo la dirección de los hermanos Hermann, Xaver y Paul Fendt.

- 1980, se incluyen en los Farmer 300 algunas técnicas pioneras, como 40 km/h y cabina en *Silent Block*.
- 1993, se incluye el TurboSHIFT, suspensión hidroneumática en cabina y puente delantero y 50 km/h.
- 1996, el Vario 926 es el primer gran tractor con la transmisión sin escalonamientos.
- 1997, Fendt pasa a formar parte del grupo AGCO.

- 1998, se presenta la primera cosechadora Fendt.
- 2002, Fendt amplía su línea de productos: rotoempacadoras y empacadoras gigantes.
- 2005, presentación del 936 Vario, 360 CV y 60 km/h.
- 2007, Proyecto TRISIX, tractor de 3 ejes.
- 2009, se celebra la transmisión continua, Vario, número 100.000.

# KUBOTA CORPORATION



Se funda en 1890 convirtiéndose hoy en una de las mayores empresas industriales de Japón, con filiales y subsidiarias que fabrican y/o comercializan productos vendidos en más de 130 países. Con 14 fábricas en Japón, Kubota Corp. emplea a más de 25.000 personas y cotiza en las bolsas de Tokio, Nueva York, París, Frankfurt y Luxemburgo.



Sus operaciones comerciales se extienden a maquinaria industrial, motores (más de 25 millones), tuberías, materiales estructurales de construcción, medio ambiente, e incluso casas prefabricadas y por supuesto tractores (casi 4 millones). Hoy la división agrícola y espacios verdes de Kubota tiene altas cuotas de mercado en EE.UU., Asia y Europa. De sus cadenas salen más de 1 millón de motores al año, y casi 300.000 tractores

## HITOS HISTÓRICOS

- 1890, se funda Kubota Corporation en Osaka, Japón. El fundador Goshiro Oode sale, con 14 años, para buscar trabajo en Osaka. Ingresa como aprendiz en la fundición Kuro. En 1890 ya había fundado su propia compañía: fundición Oode.
- 1897, Toshiro Kubota prestará ayuda a Oode, este en agradecimiento cambiará su apellido por el del benefactor. La empresa se llamará ahora Kubota Iron Works.
- 1904, se inicia la fabricación de máquinas y herramientas.
- 1922, Kubota desarrolla su primer motor diesel.
- 1930, se crea la Kubota Lmtd

con el fin de asegurar la continuidad cuando su fundador deje la compañía.

- 1937, se abre la fábrica de motores de Sakai.
- 1946, Japón intenta recuperarse de los desastres de la II Guerra Mundial. Kubota lanza el motocultivador K-2.
- 1960, primer tractor japonés. Kubota también se inicia en máquinas transplantadoras de arroz.
- 1969, Kubota se expande a EE.UU. Antes lo había hecho a Brasil en 1957 y a Taiwán en 1961.
- 1972, se funda la Kubota Corporation Tractor (KTC) en California (EE.UU.). El mismo año se vende el primer tractor Kubota fabricado en suelo norteamericano.
- 1974, Kubota inventa y patenta el sistema de giro rápido bi-speed en tractores de doble tracción.
- 1982, se funda la Kubota Credit Corporation (KCC) y se crea la Oficina de Planificación empresarial y Desarrollo para promover la innovación (I+D).
- 1999, se funda la Kubota Engine of America (KEA) en Illinois (EEUU) para la distribución de motores de uso industrial, agrícola o construcción.

## ► KUBOTA ESPAÑA, S.A.

Es la filial en España de Kubota Corporation. Kubota España importa y comercializa a través de su red de concesionarios una gama de tractores de entre 12 y 134 CV.

### HITOS HISTÓRICOS. UN GUIÑO AL PASADO RECIENTE

- A finales de los '70 Motor Ibérica era una empresa fuertemente implantada en los sectores de motores, transporte y maquinaria agrícola con más de 10.000 empleados en Barcelona, Madrid, Navarra, Ávila y Zaragoza. Su socio tecnológico de referencia era Massey Ferguson, también dueño de un importante paquete accionario.

Massey Ferguson decide, para hacer frente al difícil escenario de los años 80, vender su participación en Motor Ibérica.

- En 1979 Massey vende a Nissan el 36,5%

de las acciones de Motor Ibérica. La empresa de automoción japonesa había decidido iniciar su expansión en Europa.

- En 1981 Nissan ya posee el 50 % de las acciones de Motor Ibérica y en 1987 alcanzará el 80%. Pero Nissan tiene escaso interés en el mercado agrícola y la división de tractores va perdiendo peso de forma paulatina.

- En 1986 Nissan establece contacto con Kubota Ltd para ver una salida a ese segmento. Las empresas, Motor Ibérica (80%), Kubota Ltd (15%) y Marubeni Corp. (5%) llegan al acuerdo de fundar Ebro-Kubota S.A. con un capital de 1.100 millones de pesetas. Los terrenos e instalaciones los aporta Motor Ibérica en las naves donde se estaban produciendo furgonetas y camiones AVIA y se construye una fábrica con todos los adelantos de la época en Cuatro Vientos (Madrid).

Desde 1987 se fabricarán tractores Ebro y tractores Kubota con una capacidad de 7.000 a 20.000 tractores al año.

Primero salen de su cadena los "Ebros" 6000, en septiembre de 1987 se presenta a la prensa los primeros Kubota, los modelos M6950 y M7950. Las primeras unidades tienen componentes venidos de Japón, poco a poco el nivel de nacionalización es mayor.

- En 1988 Ebro-Kubota presenta en FIMA sus modelos M5030 y M7030. Ese mismo año se decide ampliar el capital hasta los 2.200 millones de pesetas y poder ampliar su departamento de Ingeniería de Diseño.

- En 1989 se lanzan modelos especiales de alto despeje y se comercializan tractores con el sistema Bi-Speed Turn.

- En 1990 se decide ampliar el capital a 4.400 millones de pesetas y Kubota Ltd se hace con el 60 % de las acciones de Ebro-Ku-

bota. Se refuerza el Departamento de Diseño para desarrollar tractores de gran potencia. Sus empleados llegan desde las mejores Ingenierías de Producto españolas (John Deere de Getafe, que estaba ya transfiriendo parte de su actividad a su central alemana, Pegaso...) también llegan desde la central japonesa de Kubota.

En tan sólo 3 años, Ebro-Kubota atenderá a todo un reto: diseña y fabrica la serie K1. Un hito en la historia de la ingeniería española.

Kubota, que hasta entonces sólo había fabricado tractores de hasta 100 CV, confía en sus ingenieros y en los profesionales de Motor Ibérica. Un puñado de profesionales que cumplirán su reto y permitirá a Ebro-Kubota exportar esas unidades al mercado internacional.

- En enero de 1993 se presenta a sus concesionarios el "reto conseguido", los K1 (de 125 a 165 CV). Incorporan motores Nissan de 6 cilindros y 6 L, nueva transmisión (transmisión sincronizada con reductor para marchas ultra-lentas y cambio HI-LO bajo carga), nuevo sistema hidráulico, nueva cabina y nuevo eje delantero Bi-Speed.

Todo ha sido diseñado desde el tablero de dibujo y programas Catia: se logra un tractor fiable, cómodo, austero, competitivo. Es el gran esfuerzo de los departamentos de diseño e Ingeniería de Cuatro Vientos, también de Osaka. Es el "canto de cisne" del diseño de tractores en España. Ebro-Kubota tenía una cuota de mercado del 12 % y ascendía sin parar.



Ebro 6100

Pero el sueño se acabó. El mercado está en recesión. A pesar del esfuerzo de introducción de los K1, M1 (de 80 a 110 CV), la empresa no ve recompensa. En 1988 se venden 24.571 tractores en España, pero las cifras se deterioran paulatinamente. En 1991 sólo 17.452; en 1992, 13.630 y en 1993 se llega a 12388 unidades (el peor año de la historia reciente hasta 2010).

El balance de Ebro-Kubota arroja, en 1993, pérdidas operativas acumuladas de 12.000 millones de pesetas. Se trata de una cifra irrecuperable que coloca a la compañía en un escenario insostenible.

- A principios de 1994 el Consejo de Administración toma la decisión de cancelar la producción. Se cierra Cuatro Vientos. Aquellos ingenieros intentaron seguir su vida profesional por otros derroteros.

En el final Ebro Kubota también "muere como caballero": Todos los asuntos relacionados con la liquidación a proveedores, clientes y personal se resuelven con ejemplaridad. Kubota además asegurará la disponibilidad de recambios y herramientas para los tractores Ebro y Kubota en el mercado.

- Con este propósito el 1 de julio de 1994 se conforma la Kubota Servicios España.

En los 7 años que duró la aventura productiva de Ebro-Kubota se fabricaron 12.000 tractores. La mayor parte aún siguen vivos para orgullo de sus ingenieros, son fiables, con enorme capacidad de trabajo, austeros y comodidad operativa.

- En 1998 un equipo de 21 personas se queda al frente de Kubota Servicios España. Se inicia así la comercialización de tractores Kubota, ahora fabricados en Japón. Son modelos de menos de 50 CV, las series B y L. Los 4 años que Kubota deja de comercializar tractores en España, provocará la pérdida de una de las mejores redes de concesiones agrícolas del país. La reintroducción de la marca se antoja difícil, además su gama es pequeña. Pero la labor del equipo gestor de Kubota Servicios, el esfuerzo de concesiones fieles a la marca y, sobre todo, el buen recuerdo que dejan en los agricultores españoles, sientan las bases del resurgimiento.

- Hoy Kubota España S.A. dispone ya de una gama completa de tractores desde 12 a 130 CV, con una Red Comercial de 70 concesionarios.

El tradicional servicio al cliente como filosofía de empresa se implementa en una asistencia técnica y suministro de recambios para más de 100.000 tractores Ebro y Kubota.

► Kubota España, S.A.  
Avenida La Recomba, Nº 5.  
Polígono Industrial La Laguna  
Leganés (Madrid)  
Tel. 915 11 02 62  
[www.kubotatractores.es](http://www.kubotatractores.es)

## SEMBRAMOS TUS BENEFICIOS

La consultora en ventas y desarrollo de negocio líder en el sector agrario

Apertura y desarrollo de nuevos mercados (internacionalización)

Planificación de marketing y comercialización

Captación y fidelización de clientes



# Grupo ARGO



ARGO es un gran grupo italiano que incluye varias sociedades, entre ellas Argo Tractors, constituida en 2007 para fabricar y distribuir sus dos marcas internacionales: Landini y McCormick.

El Grupo Argo es un holding financiero de la familia Morra. Valerio Morra y su hermano Pierangelo crean la Sociedad Argo SpA en 1988 y aún hoy mantienen la totalidad del capital de la sociedad.

ARGO es por tanto un holding de participaciones industriales y de sociedades de servicio para las empresas del Grupo que comprende una serie de sociedades de producción, servicios y distribución: Argo Tractors, marcas como Valpadana, Sep, Laverda, Fella y Pegoraro, todas ellas marcas del sector de la maquinaria agrícola.

La actividad productiva se basa en cuatro



plantas. Tres de ellas en Italia y una en Francia, un establecimiento totalmente dedicado a los componentes y dos centros de servicio postventa, en Italia y Francia. Los tractores de Argo llegan al mundo a través de ocho filiales comerciales (tres en Europa, cuatro en América y una en Sudáfrica).

La investigación y el desarrollo y la ingeniería de diseño, se localizan en la sede principal de Fabbri (Italia).

Landini y McCormick, son las marcas pilares de Argo. Diferentes, pero ambas aprovechándose de la economía de escala.

El 20% de las ventas está destinado al mer-

cado italiano, el resto, 80%, se exporta. Argo Tractors fabrica unas 24.000 unidades anuales, 100 al día, empleando para ello a unas 2000 personas.

## PRODUCTOS

Argo puede presentar al mercado una gama de tractores, cosechadoras, rotoempacadoras, equipos para la henificación, gradas, arados y cargadores frontales.

Los tractores Landini y McCormick están presentes en una gama desde los 35 a 200 CV.

## ► AGRIARGO IBERICA S.A

Hace 26 años se inicia en España la distribución de productos Argo.

### LANDINI



Una larga historia de la marca que ha permitido que hoy Landini pueda ofrecer una amplia gama de tractores y en un amplio abanico de potencias: tractores especializados, viñeros, fruteros, cadenas, y tractores "cerealistas".

### HITOS HISTÓRICOS

- 1884, Giovanni Landini funda en Fabbri un establecimiento para la producción de máquinas enológicas y agrícolas.
- 1957, se consolida el acuerdo Landini - Perkins Engines Peterborough para la producción en Italia de los motores diesel ingleses.
- 1995, Landini adquiere el 100% de la sociedad Valpadana SpA., (referente en el sector de la pequeña mecanización agrícola).
- 1997, nace el nuevo importador Landini Ibérica, en Alemania surge la filial Landini

GmbH. La cuota de exportaciones supera el 70% del total facturado.

- 2006, Landini entra en el segmento de los elevadores telescópicos. Se lanza la serie de tractores Powermax con Satellite Autoguide System.

### MCCORMICK



Marca histórica dentro del mercado anglosajón, norte de Europa y América.

### HITOS HISTÓRICOS

- 1831, un joven Cyrus McCormick (nacido en 1809 en Virginia, EE.UU.), modifica el diseño, fabrica y prueba un modelo de segadora-atadora que previamente había diseñado su padre. La idea la patenta en 1834.
- 1902, se constituye la IHC (International Harvester Company). Cyrus McCormick Junior será el presidente.
- 1906, se inaugura la sociedad de importación IHC en Gran Bretaña (IH GB).
- 1938, IH GB adquiere el establecimiento de

► Agriargo Iberica  
C/Pablo Iglesias, 17-19  
08908 - Hospitalet de Llobregat  
Tel. +34 93 223 18 12  
Fax: +34 93 223 09 78  
www.argoiberica.com

Wheatley Hall (hoy sede principal de McCormick).

- 1954, IH GB produce el B 250 que será el primer tractor inglés con "frenos de disco" y "bloqueo diferencial".

- 1970, se inicia la fabricación de la gama "World Wide". Serán los primeros tractores europeos con transmisiones sincronizadas y, opcionalmente, transmisiones hidrostáticas.

- 1972, sale de la fábrica de Neuss el último McCormick. Al mismo tiempo IHGB deja de fabricar el último tractor inglés con marca McCormick.

- 2000, la empresa italiana Argo SpA adquiere la planta de Doncaster y pasa a ser la principal sede McCormick Tractors International Ltd. Los productos fabricados en Doncaster se venden en todo el mundo con la marca McCormick. También la planta francesa de St. Dizier pasará desde CNH al Grupo Argo.