

D

O

S

S

I

E

R



Empresas transformadoras: un mercado concentrado

Reestructuración del sector azucarero

Variedades de remolacha azucarera

Avances en el cultivo de la remolacha azucarera

Visión del sector por parte de las Organizaciones Agrarias

Cambios en el sector remolachero español

Ebro y SGA formarán el quinto grupo europeo

El sector remolachero-azucarero está inmerso en un proceso de fusión industrial que dará lugar a la creación de un gran grupo azucarero en España, que será, además, el quinto de la Unión Europea.

● **MABEL G. BUSTELO.** Periodista

Ebro Agrícolas y Sociedad General Azucarera constituirán un único grupo industrial cuando comience la nueva campaña de molturación en el Sur, el próximo mes de julio. Ambas firmas, junto a la propia Administración, coinciden en que esta fusión debe realizarse en términos de equilibrio y en ello están trabajando los técnicos de ambas entidades. El nuevo grupo tendrá una cuota de producción azucarera de 783.000 t (el 78,3% del país) y una facturación de 210.000 millones de pesetas, además de 3.500 trabajadores y unos beneficios estimados en 12.000 millones.

Los productores de remolacha y sus organizaciones representativas siguen con suma atención este proceso, ya que aunque por un lado se ha garantizado el mantenimiento de los grandes grupos industriales en manos españolas, por otro, los procesos de reestructuración y reordenación que seguirán a esta fusión pueden

tener influencia sobre la evolución y situación del cultivo en nuestro país. Los remolacheros quieren que en cualquier cierre de fábrica que se produzca se reconozcan y respeten sus derechos y no se les perjudique con posibles trasvases de cultivo a otras zonas.

Los bancos de negocios encargados de realizar la valoración de las azucareras Ebro Agrícolas y SGA están trabajando de lleno para decidir la relación de canje, previa a la fusión. En los días navideños quedó decidido el reparto del 18% puesto en venta por el Grupo Torras-KIO, de tal forma que las Cajas castellano-leonesas se quedaron con un 9,33% de las acciones de Ebro, por unos 13.334 millones de ptas, a razón del 5,2% para Caja España; 1,89%, Caja Burgos; 0,86%, Caja Segovia; 0,85%, Caja Ávila; 0,19%, Caja Rural del Duero; 0,11%, Caja Rural de Salamanca; 0,09%, Caja Rural de Zamora; 0,07%, Caja Rural de Burgos; 0,05%, Caja Rural de Soria y 0,02%, Caja Rural de Segovia.

Por su parte, la entidad andaluza Unica se hizo con un 2% de Ebro por casi 3.000 millones de pesetas, adquiridas a la empresa pública Mercasa, con lo que ésta se queda con un 5% en la azucarera; Alimentos y Aceites (Alycesa), quien coordina toda la operación, se queda con un 3,89%; la familia Hernández Barrera (Arroz Herba) adquiere otro 5% de Ebro; Caja Duero tiene un 3,6%; en manos de accionistas minoritarios quedaría aún un 36,51%; mientras que KIO conserva, con la promesa de "vender" a plazo, el 16,67% restante. Habrá que ver cuál será la política a seguir por la multinacional gala Générale Sucrière, que aún posee el 18% de la azucarera.

En SGA, el accionariado actual se reparte precisamente entre un 20% de GS, un 24% de Caja Duero; un 21,8% en manos de Ebro Agrícolas; un 5,4% para Mercasa y un 4% en manos de la británica Tate & Lyle; junto con un 24,8% en manos de accionistas minoritarios.

Fuentes del sector señalan que el actual presidente de Ebro Agrícolas, Manuel Guash, se perfila en el mismo puesto en la sociedad fusionada, junto con el de SGA, José Joaquín Ysasi-Ysasmendi, que sería co-presidente en una primera etapa, al menos.

Por otro lado, el portavoz de la cooperativa ACOR, Antonio López, acusó a la ministra de Agricultura de haber discriminado a esta sociedad en la compra de acciones de Ebro, mostrándose preocupado por el hecho de que, tras la fusión, haya una sola empresa que controle el 80% del sector azucarero español. Además, señaló que la operación, por parte de Loyola de Palacio, se ha vendido como genial, cuando ha supuesto un beneficio para KIO de 50.000 millones de pesetas y hace año y medio habría costado un tercio de dicha cantidad, añadiendo, por último, que el sector remolachero no está participando en nada en dicha restructuración.

Datos de la última campaña y perspectivas

La campaña remolachera de este año en las zonas Centro y Norte está siendo un tanto atípica, pues debido a las inclemencias meteorológicas lleva un importante retraso con respecto a sus plazos habituales. En la segunda semana de enero sólo tres fábricas de molturación están abiertas en estas zonas, ya que las lluvias han impedido las tareas de recolección y ha sido necesario



cerrar los centros ante la imposibilidad de recogerse la mercancía.

Con los últimos datos disponibles al cierre de este número, correspondientes al día 11 de enero, la cantidad de remolacha entregada en el Norte asciende a 4.030.000 t, con 15,46° de riqueza y unos descuentos del 12,66%. Por sociedades, corresponden a Ebro Agrícolas 2.118.000 t, a Sociedad General Azucarera 820.000 t y a ACOR 1.092.000 t de remolacha. Con respecto a la zona Centro, las fábricas ya cerraron sus puertas con un total de 634.347 t de remolacha recibida, aunque en esta zona se espera llegar a las 800.000 t (el resto será entregado en diferentes fábricas de otras zonas).



La recolección de remolacha en esta campaña se está retrasando.

Los datos demuestran la diferencia con respecto a años anteriores. Si en la primera semana de enero de 1997, las cantidades de remolacha recibidas por los centros de molturación del Duero ascendían a 4.547.000 t, en la misma fecha de 1998 este volumen era de sólo 3.947.000 t, es decir medio millón de toneladas menos. A esto hay que sumar un importante descenso de la riqueza media (de 17,25 a 15,45°) y un incremento de los descuentos como consecuencia de los efectos de la lluvia en la producción (pasando del 11,37% al 12,56%). Este descenso de los rendimientos y aumento de los descuentos se aprecia de forma más intensa a medida que pasan las semanas.

Esto significa que, en producción de remolacha, se puede hablar de unas cifras globales de 5,6-5,8 millones de toneladas en las zonas Norte y Centro, una cantidad superior a la del año pasado. Sin embargo, su traducción en azúcar vendrá a ser igual que en la campaña anterior debido a los menores rendimientos ya mencionados. Esto supone malos resultados para todos, ya que se producirá la misma cantidad de azúcar pero a costa de una campaña mucho más larga, es decir, con mayores costes tanto para los productores como para las industrias.

Con respecto a la última campaña remolachera de verano, correspondiente a las provincias andaluzas y a Badajoz, finalizó con unos resultados muy positivos, ya que, según la Confederación Nacional de Cultivadores de Remolacha (CNRC) las fábricas azucareras recibieron un total de 1.927.109 t de remolacha, con unos descuentos del 8,82% y una riqueza de 17,14°. Esta elevada riqueza hace que, en remolacha tipo (de 16°), el total entregado se eleve hasta 2.096.102 t.

Por fábricas, en la de Guadalcañ se recibieron en total 540.466 t, en Jédula 367.986 t, 358.502 en Rinconada y 40.402 en Gadiana. En lo referido a los datos por sociedades, Ebro Agrícolas recibió 1.307.356 t de remolacha, mientras que Sociedad General Azucarera recibió 430.000 t y Azucareras Reunidas de Jaén recibió 189.749 t.

Según se desprende de los últimos datos publicados por el Ministerio de Agricultura, la producción total de remolacha de este año será de 8.157.900 t, cantidad ligeramente mayor a la esperada por el sector y superior también a las previsiones realizadas con anterioridad.

Por Comunidades Autónomas, el peso de la producción de invierno

*desde LA SIEMBRA
hasta LA RECOLECCIÓN*

FitoLux *...protege su cultivo de Remolacha*

HERBICIDAS

Bestar • Bestar Flo
Faxer

INSECTICIDAS

Acord 10 • Afidim
Curasol • Endofan
Hexalin • Hexalin Flo

FUNGICIDAS

Carzim

**LAS
SOLUCIONES
DE
CALIDAD EUROPEA
PARA NUESTROS
CULTIVOS**

FitoLux

FITOLUX, S.A.	Tel.: 457.62.43
C / José Lázaro	457.51.11
Galdiano 4, 7º	Fax: 457.96.20
28036 Madrid	



La producción de remolacha puede ser superior en las zonas Norte y Centro a la del año anterior.

lo lleva Castilla y León, donde este año, según Agricultura, se espera una cosecha más corta a pesar de que la superficie de cultivo quedó en los mismos niveles que el año pasado. La producción total estimada en esta Comunidad es de 4,8 millones de toneladas, un 5% menos que lo recogido en la cosecha anterior. La mayor reducción se dará, según el Ministerio, en la producción vallisoletana, que sería de 1,4 millones de toneladas. Igualmente, en La Rioja se espera una cosecha inferior a la pasada, al igual que en el País Vasco y Castilla-La Mancha, donde influye el que, además de las condiciones de cosecha, se haya sembrado menos.

Según estimaciones de las azucareras, las organizaciones agrarias y las empresas de semillas, la superficie sembrada en Castilla y León en esta campaña es de 85.000 ha, lo que permite esperar una cosecha por encima de la del año pasado (es decir, superior a los 5 millones de toneladas).

Datos estadísticos históricos

La superficie de remolacha en España ha experimentado una ligera disminución en los últimos años, desde las 180.200 ha de 1993, o las 183.400 de 1994, a sólo 156.900 ha en la última campaña de la que se dispone de datos, la de 1996. La disminución se ha producido en las dos grandes zonas productoras, quedando en 54.200 ha en cuanto a la producción de remolacha de verano y en 102.700 ha la de invierno.

Como media, entre 1987 y 1996, la distribución de la superficie de remolacha entre las distintas Comunidades Autónomas queda de la siguiente manera: un 50,5% de la superficie está en la Comuni-

dad de Castilla y León; un 37,7%, en Andalucía, un 5,6%, en Castilla-La Mancha y hay cantidades menores en La Rioja (2,3% del total), Extremadura (2,2%) y País Vasco (1,8%).

En lo que se refiere a los rendimientos, la media de los años 1987 a 1996 fue de 50,4 t/ha en Castilla y León y Castilla-La Mancha, 49,7 t/ha en La Rioja y 49,4 en el País Vasco; 40,8 t/ha en Extremadura y 35,7 en Andalucía, la Comunidad que presenta unos rendimientos medios inferiores.

La producción ascendió en 1995 a 7,4 millones de toneladas de remolacha en total, frente a 8 millones del año anterior y 9,2 millones de 1993. De esta cantidad, 6 millones de toneladas fueron de remolacha de invierno y el resto (1,4) de verano. Distribuida por zonas productoras, 5,5 millones de toneladas correspondieron a la zona Norte, 1,4 a la zona Sur, 496.000 t a la zona Centro y una cantidad residual, de 10.000 t, a otras Comunidades.

Exportaciones de remolacha a Portugal

Una nueva vía se ha abierto durante esta campaña para los productores, sobre todo del Duero y Andalucía, que comenzaron en el mes de octubre a realizar envíos hacia Portugal, en una cantidad que se puede acercar a las 100.000 t por campaña, según fuentes del sector.

Portugal ha instalado una nueva fábrica de molturación en Coruche, cerca de Lisboa, con el fin de elaborar azúcar para su consumo interno. Sin embargo, el país vecino no tiene todavía cultivo de remolacha, ya que se trata de una producción sin arraigo entre los agricultores portugueses. El acuerdo se logró a través de Azucareras

Reunidas de Jaén, que pensaba enviar remolacha procedente de Andalucía. Sin embargo, al no haber suficiente producción en esa zona se ha recurrido a la zona del Duero, especialmente a las provincias de Salamanca y Ávila, con un centro de recepción ubicado en la localidad salmantina de Cantalapiedra.

La posibilidad de enviar remolacha a Portugal se ha visto como una oportunidad muy positiva para el cultivo en el Duero, ya que se trata de una zona que puede producir más de lo que hace actualmente, aunque no tiene posibilidad de contratar más debido al límite que imponen los cupos. Además, surgió en un momento muy positivo, tras la denegación a España -una vez más- de la posible ampliación de su cuota para hacer frente al consumo de la Comunidad de Canarias (que hubiera supuesto 60.000 t más).

El único riesgo, según reconocen fuentes del sector remolachero, es que los productores se habitúen y adecúen sus estructuras a este incremento productivo y que éste no tenga una estabilidad en el tiempo como la que se espera. Lo más probable es que Portugal, una vez que su fábrica está funcionando, comience a incentivar a sus productores para que cultiven su propia remolacha, con lo que la solución sería meramente temporal. Se calcula que en cinco o seis años se sembrarán en Portugal las hectáreas necesarias para su autoabastecimiento.

Pero es que, además, puede suponer la apertura de un nuevo debate sobre un tema que es del interés de Francia pero en absoluto de España, como es el de la internacionalización de las cuotas de remolacha.

Reestructuración del sector

Con el fin de hacer frente a la necesaria reestructuración que deberá abordar en los próximos años el sector azucarero español, especialmente en su vertiente industrial, productores e industrias han constituido en los últimos meses la Mesa de Estudio y Planificación del Sector, en la que se estudiarán los planes de reestructuración -incluyendo cierres y ampliaciones de fábricas, etc.-. En su primera reunión ya se dejó ver cual será el papel que desempeñará la Mesa, ya que ratificaron el cierre de la fábrica de Santa Victoria, de Ebro Agrícolas.

La formación de la Mesa había sido reclamada insistentemente por los productores, con el objetivo de analizar de forma global y conjunta el proceso de reestructuración que está enfrentando el sector y no encontrarse con las decisiones ya tomadas y los hechos consumados. En este foro están presentes dos representantes de cada

una de las organizaciones agrarias (ASAJA, COAG, UPA y la CNRC) y dos de cada industria azucarera.

Las empresas Ebro Agrícolas y Sociedad General Azucarera (SGA) han presentado en esta Mesa una propuesta de acuerdo para la reestructuración y reordenación de este sector, centrada básicamente en la vertiente industrial del mismo. El documento está siendo estudiado por los productores, a través de sus organizaciones agrarias presentes en esta Mesa, que a su vez elaborarán un informe conjunto y alternativo ante la dificultad de aceptar las propuestas de las industrias.

El informe de las azucareras plantea la idoneidad del momento actual para continuar la reordenación del sector remolachero y azucarero, que ya ha conseguido importantes logros en su vertiente agronómica (parámetros de rendimientos de remolacha, producción de sacarosa por hectárea y calidad de la raíz).

Ahora, señalan como necesario iniciar «nuevas líneas de cooperación», encaminadas a conseguir ratios fabriles similares a los de los países de nuestro entorno, y a la ordenación de la contratación de remolacha, «adequando las áreas de abastecimiento de cada centro molturador atendiendo a criterios de proximidad geográfica y capacidades de molturación, todo ello desde la perspectiva del mantenimiento, protección y respeto de los derechos de cultivo de los agricultores contratantes».

Las industrias señalan que en 1997/98 la cuota media de azúcar por fábrica en España se ha situado en 59.000 t, frente a una media comunitaria de 86.000 t. La evolución de este ratio en la UE ha sido espectacular «y esto se ha conseguido cerrando fábricas, ampliando su capacidad y aumentando los días de molturación de remolacha». Por ello, se plantea como necesario para España continuar con un proceso de modernización del sector fabril, «disponiendo de un menor número de fábricas con más posibilidades de molturación de remolacha». También plantean que esto debe realizarse con un respeto absoluto a los derechos de los cultivadores de remolacha y «sin que suponga detrimento alguno para sus legítimos intereses».

El objeto del acuerdo sería incrementar la producción media por fábrica, de forma que al final del período de vigencia del acuerdo se alcance una producción media de 80.000 t de azúcar de cuota por unidad fabril. Para evitar efectos negativos sobre los agricultores, se propone tratar de paliar aquellos que se derivarían del cese de actividad de algunas fábricas: garantizando los



derechos de contratación de todos los productores, así como el mantenimiento de las áreas de cultivo; reordenar y racionalizar la distribución de estas áreas de cultivo y las contrataciones, «refundiendo la contratación de aquellos agricultores con derechos de siembra en más de una fábrica de la misma sociedad»; y por último buscar el mayor ahorro de costes de transporte, «teniendo en cuenta criterios de proximidad en la asignación de la remolacha de derechos de las fábricas molturadoras de la misma empresa».

El acuerdo propuesto por las empresas se firmaría para cinco campañas, finalizando el 30 de junio del año 2003, y su ámbito serían todas las zonas productoras de nuestro país, teniendo como referencia la totalidad de la cuota de azúcar española (en este momento 1 millón de toneladas).

La propuesta de cese de actividad de una unidad fabril y la reordenación de la contratación de una zona de cultivo se presentarían por parte de la industria correspondiente ante la Mesa de Estudio y Planificación, donde se estudiaría. La propuesta incluiría un lis-

tado de la remolacha de derechos, correspondiente a aquellos términos municipales que resulten afectados por este plan, en el que se detalle la situación inicial y final resultante en cuanto al destino de la remolacha. De acuerdo con las capacidades de molturación, la duración máxima necesaria para la producción del azúcar de cuota no excederá de 100 días de molturación (expresada en remolacha tipo) en las zonas Centro y Norte y de 80 días en el Sur.

Con respecto a la distribución de la remolacha, se hará atendiendo a criterios de proximidad geográfica a las fábricas molturadoras, teniendo en cuenta la capacidad de molturación de las mismas y la duración máxima de la campaña. Para la distribución se atenderá al lugar en que se produce la remolacha, no a aquel en que se realiza el contrato.

Los agricultores de la zona Norte que se vean afectados por un cambio en el destino de su remolacha, como consecuencia de estos procesos de reordenación, pueden elegir para su remolacha de derechos A+B dos opciones: entregar la remolacha en la fábrica de destino, recibiendo el escalón de distancia correspondiente; o bien solicitar de la industria la realización a su cargo del transporte, renunciando a la compensación.

Excluyendo a la zona Norte, aquellos agricultores que, como consecuencia del acuerdo, debieran realizar un cambio de destino en toda o parte su remolacha que suponga un incremento del desplazamiento, recibirán, además del escalón de distancia correspondiente, una bonificación personal.

**Los productores
querían una Mesa
para analizar de
forma conjunta y
global la
reestructuración
del sector.**

En caso de que se estime necesario el mantenimiento de un centro de recepción, deberá cumplirse el requisito de que, en aquellas fábricas que cesen su actividad, se superen las 30.000 t de derechos A+B procedentes del primer escalón de transporte de la misma que, como consecuencia del cambio de destino, vean incrementado su escalón de distancia. El centro de recepción se mantendría operativo por un plazo de 3 campañas.

Los agricultores realizarán la contratación en la fábrica de destino de su remolacha y mantendrán dentro de cada escalón de distancia un sólo contrato por explotación con cada sociedad. Los contratos colectivos que puedan verse afectados por este acuerdo mantendrán un contrato, en cada una de las industrias destinatarias, de las mismas características que el que mantuvieran en la fábrica de procedencia. Los contratos colectivos que, como consecuencia del cambio en el destino de la remolacha, deban fraccionarse, pueden solicitar de la industria un pago centralizado por la totalidad de sus entregas en una sociedad.

El documento elaborado por las azucareras plantea también disposiciones sobre la representación en las fábricas, la composición de las mesas zonales y fabriles, etc. Sin embargo, hay que decir que esta propuesta no ha sido recibida con buenos ojos por las organizaciones agrarias, que consideran que no garantiza el respeto a los derechos de los productores y, por tanto, elaborarán un documento alternativo que se presentará también en la Mesa de Estudio y Planificación.

Las organizaciones agrarias pretenden que, ante todo, se tengan en cuenta y se garanticen los derechos históricos de los productores a la hora de abordar cualquier proceso de reordenación o cierre de fábricas y no que se apliquen los proyectos basándose exclusivamente en criterios económicos o industriales. De ello depende, aseguran, la supervivencia de gran número de familias cuyo único medio vida es este cultivo, que tiene una gran influencia económica y social en muchas zonas.

Desde la Unión de Pequeños Agricultores se ha criticado que tanto las sociedades azucareras como el Ministerio de Agricultura pretendan abordar la reestructuración de este sector basándose sólo en criterios de rentabilidad económica y optimización industrial. En este sentido, UPA reclama que el proceso se lleve a cabo con el acuerdo del sector productor y de todos los afectados.

Según esta organización, parece que se aborda la reestructuración del sector remolachero «como si de un simple problema matemático se tratara», sobre optimización de recursos y posibilidades de las fábricas,

teniendo en cuenta su estado, tamaño, capacidad de molturación y cuota, etc. Con todo esto, a su juicio, se olvidan los intereses de los trabajadores de las empresas, de los miles de familias que viven directamente de la remolacha -sobre todo en Castilla y León- y de todo aquel subsector que surge alrededor de este cultivo (transportes, semillas, fitosanitarios, riegos, etc.).

Petición de trasvase de Ebro Agrícolas a ACOR

Dentro de las actuaciones llevadas a cabo por esta organización, unos 200 cultivadores de remolacha de Castilla y León han firmado un documento en el que solicitan a la ministra de Agricultura, Loyola de Palacio, un "trasvase" de su cuota de producción de la empresa Ebro Agrícolas a la cooperativa azuca-

una asamblea celebrada en Valladolid. Allí decidieron pedir el trasvase de cuota, ya que se cumplen las condiciones para ello y además consideran que sus beneficios serían superiores entregando a una sociedad cooperativa como ACOR. Las firmas se producen a título individual, no como pertenecientes a ninguna organización agraria.

El escrito está dirigido a la ministra y, según fuentes del sector, muy bien fundamentado jurídicamente. Hace referencia incluso al artículo 39.1 del Tratado de Roma y se considera que no deja resquicios jurídicos que puedan permitir denegar sus peticiones. El volumen amparado

por la petición es de 30.000 t de remolacha A+B, a las que quizá se pudiera sumar otro 15% de remolacha complementaria, pero en este último caso la cantidad correspondiente no está



ra ACOR. El volumen afectado por la petición está en torno a las 30.000 t de remolacha A+B.

Los productores se han basado, para realizar esta petición, en el Reglamento comunitario 193/82 del Consejo, que establece que cuando en una empresa azucarera ocurren cierres o reestructuraciones, los productores pueden pedir el cambio de su cuota a otra empresa situada en la misma región. Ambas premisas se cumplen en este caso, ya que Ebro Agrícolas acaba de proceder al cierre de su fábrica de Santa Victoria y la cooperativa ACOR se encuentra implantada en la Comunidad Autónoma de Castilla y León.

Los cultivadores de remolacha que decidieron firmar este documento comenzaron el proceso hace ya varios meses, durante

amparada por el derecho comunitario.

Esta petición puede ser el origen de otro conflicto, ya que los trabajadores de la empresa que resulte de la fusión de Ebro y SGA han anunciado que se movilizarán si el Gobierno aprueba ese trasvase de cuota azucarera. Así lo ha manifestado el presidente del comité intercentros de Ebro, José Luis González, quien señala que ese trasvase podría suponer el cierre de algún centro más de los previstos inicialmente en los planes de fusión y en este sentido ha dirigido cartas a los responsables políticos y empresariales. Eso sí, si el Gobierno español consigue un aumento del cupo de azúcar asignado a España y considera que lo necesita ACOR, no se opondrían a que le fuera asignado. ■