



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA Y PESCA,  
ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE



**Retos y Oportunidades**  
**de la digitalización y el big data**  
**para el sector agroalimentario y el medio rural.**

eip-agri



# Nuestro punto de partida es...

## **Sector agroalimentario, estratégico para la economía española:**

- 900.000 explotaciones y 29.000 industrias (95% Pymes).
- VAB: 97.699 M € (10,3% total economía)
- >50.000 M€ valor exportador en el último año móvil
- >2 millones de puestos de trabajo.
- Principal actividad económica en el medio rural.

## **Medio rural envejecido, masculinizado y riesgo despoblamiento:**

- 84,3% territorio, 16,7% población (-8,1% desde 2000)
- 66.000 km<sup>2</sup> de “regiones escasamente pobladas” (<8 hab/km<sup>2</sup>): 1.350 municipios, la mitad con menos de 100 habitantes.



# Principales retos

1. Lucha contra el despoblamiento rural, fomento de la incorporación de jóvenes y reducción de la brecha digital.
2. Sostenibilidad, mejora productiva y logística.
3. Vigilancia, detección precoz y tratamiento de plagas y enfermedades fito y zoonositarias, desarrollo de sistemas de alerta en red.
4. Gestión forestal sostenible y prevención, detección y extinción de incendios.
5. Reparto equitativo VA a lo largo de la cadena, canales alternativos de comercialización y fomento del desarrollo rural.
6. La globalización y la competitividad en los mercados.
7. Demandas del consumidor en materia de información y de participación en la oferta de mercado. Adaptación inteligente oferta/demanda.
8. La gestión de la política agrícola común (PAC)



FEADER  
Europa invierte en  
las zonas rurales



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN  
Y MEDIO AMBIENTE



RRN  
Red Rural Nacional

# La digitalización como oportunidad (I)

- **PRIORIDAD** manifestada por sector (**AGRARIO, ALIMENTARIO Y FORESTAL**).
- **Informes recientes:**
  - “Transformación digital” de AEMETIC: economía española.
  - “La reinención digital: Una oportunidad para España”, de McKinsey y Cotec (2017): Referencia a potencial sector agrario.
- **Agenda política UE: Instrumentos:**
  - FEDER.
  - H2020: Red temática “SMART AKIS” y convocatoria digitalización medio rural.
  - FEADER y actuaciones EIP: cumbre Lisboa y posible focus group.
  - Iniciativa “Smart Villages”
  - Plataforma de especialización inteligente/partenariado “trazabilidad y big data”
  - Comunicación UE “Digitalización de la Industria europea”: Industria agroalimentaria.
- **Agendas política nacional**



# La digitalización como oportunidad (II)

## Líneas de trabajo del MAPAMA

- PNDR 2014-2020:
  - EIP: grupos operativos y proyectos innovadores.
  - **Medidas nuevas:** formación, asesoramiento digital, creación de oficinas de transformación digital para el sector agrario, y aceleradoras de talentos innovadores (innovation HUBs) en el medio rural.
- Agenda de digitalización para el sector y el medio rural.
- Territorios rurales inteligentes vivos, atractivos y poblados.
- Grupo Focal Digitalización y Big Data (instrumento)



# EIP: Impulso a la innovación y puesta en práctica de ideas innovadoras

- **Objetivo:** Impulsar la innovación fomentando la **cooperación entre sector y mundo del conocimiento**, con el fin de buscar soluciones a problemas reales del sector. **Incluye digitalización**
- **Instrumentos: (PNDR, 57 M€)**
  - Creación de grupos operativos: 11,5 M€
  - Ejecución de proyectos innovadores: 45,5 M€
- **Próximas convocatorias de ambas submedidas:** marzo 2018



# Agenda de digitalización

**Objetivo:** Definir líneas y medidas estratégicas de digitalización para los sectores agroalimentario y forestal y para el medio rural, así como instrumentos necesarios para su impulso, eliminando barreras técnicas, legislativas, económicas y formativas existentes e impulsando su transformación digital.

- **Instrumentos:**

- Grupo focal de digitalización y Big data, liderado por la DGDRPF.
- Subgrupo de Innovación de la Comisión Europea.
- Grupo AKIS de la Comisión Europea: **ecosistema** de innovación
- Coordinación con socios estratégicos (SESIAD, Red.es, CCAA, UE)



# Territorios rurales inteligentes (TRI)

- **Colaboración Plan Nacional de Territorios Inteligentes**
  - 170 M€: **TRI 51 M€ + 10 M€** adicionales de Servicios Públicos 4.0
  - Plazo de ejecución de 2 años.
- Normalización/definición de TERRITORIO RURAL INTELIGENTE
- PROYECTO PILOTO (11M€) y convocatorias (40M€), para prestación de servicios públicos en los territorios rurales.
- CONGRESO: Problemas del mundo rural tanto en lo referente a la prestación de servicios públicos como a su desarrollo económico.
- ESTUDIOS: Despoblamiento, jóvenes y mujeres en el medio rural.
- **Participación GT Smart Villages RRE (DG AGRI)**
- **POSICIÓN MAPAMA:** Convergencia, sector, orientación fondos políticas MAPAMA, grupo focal digitalización.





# El Grupo Focal como instrumento para...

## Objetivos generales

- Fomentar GO y proyectos innovadores en digitalización.
- Diseñar la agenda de digitalización.
- Identificar necesidades para TRI/ condiciones de vida y trabajo atractivas  mantener un territorio vivo y poblado, con sector como parte de la solución.

**Plazo de culminación de tareas:** Abril 2018



# Qué es un Grupo Focal

- Grupo de trabajo de expertos que profundizan en un tema desde un enfoque multidisciplinar y multisectorial, permitiendo capturar información y generar conclusiones estratégicas.
- La interacción grupal y la comunicación no verbal son las principales ventajas de los grupos focales: Conexiones complejas y enriquecedoras entre varios conceptos a través de los debates planteados.
- Mucho trabajo y dedicación entre reuniones.

eip-agri



## Focus group en la EIP Agri

- A escala UE se han desarrollado o están actualmente en marcha 28 FG sobre temáticas diversas.
- En España, de forma pionera y a iniciativa de la DGDRPF del MAPAMA, se han desarrollado 3 GF:
  - **Regadíos, energía y medio ambiente** (pag web RRN)
  - Sector forestal y activación socioeconómica.
  - **Digitalización** (en curso)



# Grupo focal digitalización y big data en España

- Liderazgo y coordinación: MAPAMA
- Documento de partida
- 105 candidaturas, 33 expertos multidisciplinares:
  - Sector
  - Empresas tecnológicas
  - Universidades, Centros de investigación y tecnológicos
  - Administración pública
- Además: expertos externos.



# Calendario

**Aprobación y lanzamiento GF digitalización y big data en agricultura y medio rural GF**



eip-agri



# Objetivos específicos

- Balance **estado del arte** de la investigación e innovación (para cada reto).
- Identificar **barreras, necesidades de I+D+i e instrumentos** (para cada reto).
- Definición **líneas estratégicas de digitalización** para los sectores agroalimentario y forestal y para el medio rural, junto con la identificación de las barreras y de instrumentos.
- Diseñar un **manual o caja de herramientas para el usuario final** (agricultor, empresa agroalimentaria o forestal, etc) para facilitar la transformación digital en el sector y en el medio rural

eip-agri



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA Y PESCA,  
ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE



# GRUPO FOCAL DIGITALIZACIÓN Y BIG DATA EN SECTOR AGROALIMENTARIO, FORESTAL Y EL MEDIO RURAL

1ª REUNIÓN  
23 NOVIEMBRE 2017

## ¿Qué hicimos en la primera reunión?



Presentación  
expertos



Capacidades y  
experiencia  
Confianza trabajo  
grupo

Buenas prácticas

Ejemplos para  
replicación y  
desarrollo tool box

Establecer estado  
situación

Identificación  
barreras para la  
digitalización  
sector

Estado de situación  
por reto

Tecnologías  
Conectividad/Brecha  
digital  
Gobernanza/Ecosistema  
de datos



# ¿Qué hicimos en la primera reunión?

## Identificación barreras







# Principales barreras identificadas (I):

## – Legales:

- Protección en el uso de los datos.
- Falta de legislación respecto al uso de determinadas nuevas tecnologías.
- Heterogeneidad y falta de claridad legislación digitalización y uso datos.
- Falta de datos públicos accesibles para el desarrollo de nuevos modelos de negocio digitales.

## – Técnicas:

- Interoperabilidad y calidad de los datos para la toma de decisiones.
- Conectividad y brecha digital (rural-urbano): Banda ancha no sólo en los núcleos rurales, sino en todo el territorio rural.
- Falta de madurez de los servicios y productos y la disponibilidad de herramientas sencillas y robustas.

eip-agri



## Principales barreras identificadas (II):

### – Formativas:

- Falta de capacitación de los usuarios finales (agricultores, ganaderos, empresarios y trabajadores de cooperativas y empresas).
- Necesidad de formación mixta agraria/digital.
- Necesidad proveer formación continua adaptada a nivel usuario.

### – Económicas:

- Falta de información acerca de la viabilidad técnico-económica y de apreciación del retorno sobre la inversión en tecnologías digitales.
- Necesidad de mejora de la eficiencia y la rentabilidad de la inversión.
- Estructura atomizada del sector primario y del industrial agroalimentario (cooperativas y empresas agroalimentarias).
- Posible conflicto por la propiedad y la rentabilidad de los datos.

eip-agri



## ¿Qué hicimos en la segunda reunión?:

- Presentación y debate sesiones paralelas sobre los mini-documentos.
- Debate sobre papel de los distintos actores en el proceso de transformación digital del sector:
  - Administraciones públicas
  - Asesoramiento agrario
  - Sector
  - Empresas tecnológicas
  - Investigación y formación (universitaria, profesional y continua)

eip-agri



## Tercera reunión (20 de marzo):

- Elaboración fichas sobre experiencias de buenas prácticas y tecnologías para Tool Box (entre 2ª y 3ª reunión)
- Finalización Mini-documentos (1ª semana febrero)
- Priorización de las principales ideas identificadas en 2ª reunión
- Estructura e identificación principales contenidos del informe final conclusiones
- Diseño de la herramienta basada en casos de buenas prácticas para ayudar a la diseminación de los resultados prácticos del GF a los interesados



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA Y PESCA,  
ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE



# Muchas gracias

## Isabel Bombal Díaz

DG Desarrollo rural  
y Política Forestal (MAPAMA)

**[ibombald@magrama.es](mailto:ibombald@magrama.es)**

Twitter: **@Isabelbombal1**

eip-agri