

Evaluación del sistema de conocimiento e innovación agrarios (AKIS) en el Plan Estratégico de la PAC (PEPAC)

Jornada de formación | 25/09/2023

Online

European Evaluation Helpdesk for the CAP

Marili Parissaki
Perrine Deschelle



Funded by
the European Union





Objetivos del módulo

- Aumentar el conocimiento sobre los **requisitos de evaluación** relacionados con la evaluación del enfoque estratégico AKIS para el periodo 2023-2027 y los pasos clave para planificar y preparar la evaluación.
- Lograr una comprensión común del **marco de evaluación** del enfoque estratégico AKIS en España.
- Debatir posibles **retos** y buscar **soluciones** en relación con la **evaluación del enfoque estratégico de AKIS** en España.





GUIA PARA LA EVALUACIÓN (2023)

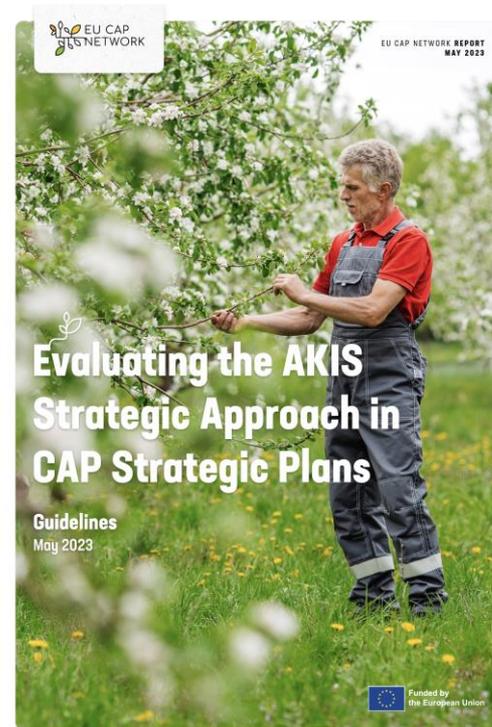
Evaluación del enfoque estratégico AKIS en los planes estratégicos de la PAC

Publicado en el sitio web de la Red de la PAC de la UE:

[ENLACE](#)

La guía no tiene carácter vinculante.

Su objetivo es proporcionar ejemplos de elementos de evaluación que puedan adaptarse a las necesidades y al contexto de los AKIS de los Estados miembros.





AKIS en el Plan Estratégico de la PAC 2023-2027 (PEPAC)

- › AKIS es un concepto sistémico para la transferencia de conocimientos entre los diferentes grupos que utilizan y producen conocimientos para la agricultura y los ámbitos interrelacionados (va más allá del PEPAC)
- › En la PAC 2023-2027, el concepto de AKIS se ha integrado por primera vez en la arquitectura del programa.
- › En el capítulo 8 del PEPAC (Modernización: AKIS y digitalización), los Estados miembros describen su enfoque estratégico AKIS y las intervenciones relacionadas con AKIS.
- › Las intervenciones relacionadas con AKIS en el PEPAC se combinan de acuerdo con el enfoque estratégico de AKIS para contribuir a una mejor aplicación del Objetivo Transversal de modernización, intercambio de conocimientos, innovación y digitalización.





Disposiciones más relevantes del OT en materia de conocimiento e innovación (AKIS)

Art 6

Objetivo transversal (OT) "modernizar la agricultura y las zonas rurales mediante la promoción y el intercambio de conocimientos, innovación y digitalización, y fomentando su adopción por parte de los agricultores, a través de un mejor acceso a la investigación, la innovación, el intercambio de conocimientos y la formación".

Enfoque estratégico para planificar las intervenciones de la PAC:

Art 114

Modernización en los planes estratégicos de la PAC -> Buen funcionamiento de los AKIS:
Investigación + Asesoramiento + Redes PAC+... trabajo juntos
Digitalización

Herramientas= intervenciones específicas de la PAC en apoyo de la estrategia

Art 78

Financiación para el **intercambio de conocimientos**, servicios e información

Art 77

Cooperación: Financiación para la preparación y ejecución de proyectos los GO de la AEI, modelo de innovación

Art 15

Organización de **servicios de asesoramiento** a las explotaciones
Detalles sobre el asesoramiento y el apoyo a la innovación que se prestará

Art 127 AEI-Agri

Detalles sobre la AEI y los GO
Modelo interactivo de innovación

Art 126

Redes nacionales y europeas de la PAC

Fomentar la innovación y los intercambios de conocimientos



Evaluación del enfoque estratégico de AKIS (Reglamento de Ejecución (UE) nº 2022/1475)

- AKIS es un tema de evaluación específico y parte integrante del Objetivo Transversal que debe evaluarse (*Art. 2(d)*)
- AKIS y la estrategia digital son elementos de evaluación obligatorios para el Objetivo Transversal (*Anexo 1*)
- El Objetivo Transversal, incluidos el AKIS y la estrategia digital, se evaluará una vez durante el período de ejecución (2023-2029) y una vez a posteriori (2031) (*Art. 2 y 3*).
- Para la evaluación del Objetivo Transversal, el AKIS y la estrategia digital, los Estados miembros definirán preguntas de evaluación y factores de éxito que cubran los cinco criterios de evaluación (*Art. 1, apartado 1*).
- Los resultados iniciales de la evaluación deben estar disponibles a tiempo para poder preparar el siguiente período del Plan Estratégico de la PAC (2028-2035) (*Art. 2(e)*)





Evaluar el enfoque estratégico de AKIS





Por qué evaluar el enfoque estratégico de AKIS

Contribuir a la consecución de los objetivos políticos

Mostrar los avances hacia los objetivos de las políticas

Mejorar la calidad del diseño y de la implementación del PEPAC

Enfocar mejor las intervenciones de la PAC → AKIS y su buen funcionamiento

Desarrollar capacidades para una comprensión global de los AKIS

Proporcionar evidencia para el diseño de la futura política





Evaluación del enfoque estratégico de AKIS

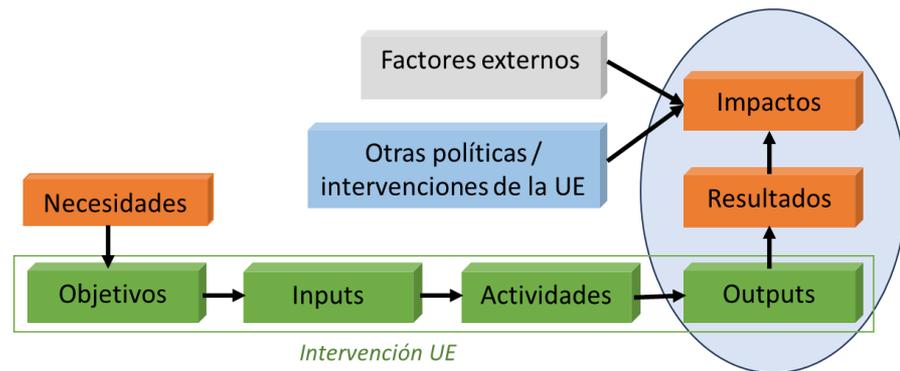
La evaluación del OT & AKIS & Estrategia Digital pretende cubrir todas las necesidades nacionales del PEPAC para el OT y, como mínimo, tener en cuenta los siguientes factores de éxito recomendados:

Criterio de evaluación	Factores de éxito recomendados	Interpretación
Eficacia (objetivos operativos)	Aumenta el gasto del PEPAC en innovación e intercambio de conocimientos	Porcentaje del presupuesto de la PAC destinado al intercambio de conocimientos y la innovación (Indicador I.1)
	<i>Aumenta el número de agricultores que reciben ayudas para la tecnología agrícola digital a través del PEPAC</i>	<i>Digitalización de la agricultura: porcentaje de explotaciones que se benefician del apoyo a la tecnología agrícola digital a través de la PAC (Indicador R.3)</i>
	Cada vez más agricultores participan en programas de formación y/o recurren al asesoramiento agrícola	El número de participantes y el número de acciones de formación, asesoramiento y sensibilización alcanzan los valores objetivo para 2029 (Indicadores R.1, R.28, O.33)
Eficacia (objetivos de impacto)	Los agricultores cambian sus prácticas agrícolas tras participar en programas de formación y/o hacer uso del asesoramiento agrícola	Difícil de evaluar, necesita ser operacionalizado



Marco de evaluación del enfoque estratégico de AKIS

- › Establecer la lógica de la intervención es útil para identificar preguntas de evaluación específicas y sólidas vinculadas a las expectativas iniciales de la intervención de la política.



Programación:

Necesidades

Objetivos

Inputs

Actividades

Output

Resultados

Impactos

Evaluación:

Elementos clave a evaluar

Preguntas de evaluación

Factores de éxito

Indicadores (del MSER y adicionales)

Fuentes de datos



Objetivos de la evaluación

Objetivo principal (*foco principal de la guía*):

- Contribución del enfoque estratégico AKIS a la **consecución del objetivo transversal** relativo a la modernización de la agricultura y las zonas rurales, y a la **consecución de otros objetivos específicos** relevantes abordados por el Plan Estratégico de la PAC.

Objetivo secundario:

- Contribución de las intervenciones de la PAC relacionadas con los AKIS (que son más que las incluidas en el Objetivo Transversal) a **un AKIS que funcione bien y esté mejor integrado** en el contexto español.





Temas / elementos clave recomendados para evaluar el enfoque estratégico de AKIS

Elementos clave a evaluar	Ejemplos de la guía (Cuadro 2)
1. Elementos de diseño del enfoque estratégico de AKIS	Combinación de intervenciones relacionadas con AKIS; presupuesto del PEPAC dedicado a AKIS
2. Procedimientos de ejecución relacionadas con el enfoque estratégico de AKIS	Eficacia de los procedimientos de ejecución, incluido el organismo de coordinación AKIS; simplificación, etc.
3. Flujos de conocimiento y fortalecimiento de los vínculos entre investigación y práctica	Fortalecimiento de los vínculos entre investigación / conocimiento experto y práctica; mayor uso de modelos y herramientas de intercambio; papel de la red PAC, etc.
4. Refuerzo del asesoramiento a las explotaciones y fomento de la interconexión de todos los asesores dentro de AKIS.	Formación profesional y aprendizaje entre iguales para asesores y agricultores; calidad de la formación/asesoramiento recibido, etc.
5. Innovaciones y servicios de apoyo a la innovación (SAI)	Proyectos de GO del PEI; funcionamiento de los SAI; vínculos con los proyectos multi-actor de Horizonte Europa, etc.
6. Digitalización , centrándose en el uso eficaz de las tecnologías de la información y la comunicación para mejorar el intercambio de conocimientos.	Desarrollo a medida de tecnologías y herramientas digitales innovadoras listas para poner en práctica; desarrollo de habilidades y competencias en tecnologías digitales.
7. Complementariedades	Vinculación de las intervenciones de AKIS con otras intervenciones del PEPAC y con otros planes/programas nacionales/UE.



Dinámica 1





Dinámica 1: Elementos clave para evaluar el enfoque estratégico de AKIS

- Analizar cuáles de los **elementos clave** que se recomienda evaluar serían los más apropiados en España y por qué. ¿Qué necesidades de evaluación abordaría?
- Discutir estos elementos clave para identificar retos y oportunidades





Guía sobre AKIS: marco de evaluación (propuesto)

Para cada elemento clave a la hora de evaluar (Cuadro 4 de la guía)

Elementos clave recomendados para evaluar (detallados)

Referencia a la normativa

Preguntas de evaluación recomendadas

Criterios de evaluación

Factores de éxito recomendados

Fase de evaluación

Métodos y herramientas de evaluación recomendados

Posibles indicadores (valorados en función de una situación de referencia, de un objetivo o de la evolución a lo largo del tiempo)

Ver ejemplos en diapositivas 15-17





Ejemplo de marco de evaluación: flujos de conocimiento

Elementos clave	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor uso de los modelos y herramientas de intercambio de conocimientos • El papel de la red PAC en el apoyo al aprendizaje entre iguales y a la inclusión e interacción de todos los agentes de AKIS en el proceso de intercambio y generación de conocimientos.
Preg. eval	<ul style="list-style-type: none"> • ¿En qué medida han contribuido las intervenciones de AKIS a aumentar los flujos de conocimientos?
Factores de éxito	<ul style="list-style-type: none"> • El número de intervenciones de AKIS para fomentar el intercambio de conocimientos y la innovación aumenta (adopción). • El uso de modelos y plataformas de intercambio de conocimientos aumenta (en términos de frecuencia de uso y/o diversidad). • Aumenta el aprendizaje entre iguales, así como la inclusión y la interacción de todos los agentes de AKIS en el proceso de intercambio y generación de conocimientos, como resultado de la actividad de la Red PAC.
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • O.33 N° de actuaciones o unidades de formación, asesoramiento y sensibilización apoyadas. • R.1 N° de personas que se benefician del asesoramiento, la formación, el intercambio de conocimientos o que participan en los GO de la AEI apoyados por la PAC con el fin de mejorar los logros en términos de sostenibilidad económica, social, medioambiental, climática y de eficiencia en el uso de los recursos. • N° de formas interactivas de intercambio y eventos que interconectan a los agentes de AKIS (por ejemplo, actividades de creación de redes, granjas de demostración). • N° de agentes que participan en formas interactivas de intercambio, eventos o procesos por tipos. • N° de agentes de AKIS que participan en actividades de aprendizaje entre iguales, por tipos. • N° de colaboraciones/acciones conjuntas entre la red de la PAC y el punto de contacto nacional de Horizonte Europa / el punto de contacto RIS3 / otros organismos relevantes de creación de redes. • N° (y tipo) de actividades de la Red PAC que apoyan el intercambio de conocimientos. • 11. Porcentaje del presupuesto de la PAC destinado al intercambio de conocimientos y a la innovación.



Ejemplo de marco de evaluación: refuerzo de los vínculos entre la investigación y la práctica

- Elementos clave**
- Mayor uso de modelos de colaboración de agricultores con expertos / investigadores y asesores.
 - Principales vías de colaboración / organización que hacen que los expertos / investigadores, los asesores y las redes de la PAC trabajen juntos mejor y con mayor regularidad para intercambiar y compartir conocimientos, co-crear innovación y construir proyectos comunes.

- Preg. eval**
- ¿En qué medida han contribuido las intervenciones de AKIS a reforzar los vínculos entre la investigación y la práctica?

- Factores de éxito**
- La cooperación de los agricultores con investigadores / expertos especializados ha aumentado en comparación con el pasado.
 - Las principales vías de colaboración para intercambiar y cocrear conocimientos hacen que los agricultores, los investigadores / expertos, los asesores y las redes de la PAC trabajen juntos mejor y con mayor regularidad.

- Indicadores**
- 0.33 N° de acciones o unidades de formación, asesoramiento y sensibilización subvencionadas.
 - N° de nuevas actividades de cooperación basadas en enfoques prácticos de investigación orientada a la innovación aplicados entre agricultores e investigadores.
 - % de diferentes agentes incluidos en los grupos operativos, por tipos (por ejemplo, asesores, agricultores, investigadores, agricultores "de difícil acceso").
 - N° de formas interactivas de intercambio organizadas que pongan en contacto a agricultores, asesores, investigadores, etc. (por ejemplo, granjas de demostración, actividades transfronterizas, centros temáticos de conocimiento, cooperación para preparar eventos de demostración, eventos de intercambio de conocimientos, proyectos de innovación).
 - R.2 N° de asesores que reciben ayuda para integrarse en AKIS.
 - I1. Porcentaje del presupuesto de la PAC destinado al intercambio de conocimientos y a la innovación.



Ejemplo de marco de evaluación: Fortalecer el asesoramiento agrícola

Elementos clave

- Fortalecimiento del uso de la formación profesional y aprendizaje mutuo para asesores y agricultores.
- Calidad y pertinencia del asesoramiento recibido según la evaluación de las personas que se benefician del mismo
- Intensidad y frecuencia del asesoramiento recibido (por ejemplo, cada vez que los agricultores lo necesitan o restringido a un número limitado de ocasiones, duración promedio de una sesión de asesoramiento).
- Alcance del asesoramiento vinculado a los objetivos de la UE (ej. qué objetivos PAC, qué objetivos verdes)

Preg. eval

- ¿En qué medida las intervenciones de AKIS han contribuido a fortalecer el asesoramiento agrícola y fomentar la interconexión de todos los asesores dentro de AKIS?

Factores de éxito

- Un número cada vez mayor de asesores y agricultores participan en la formación profesional y el aprendizaje mutuo.
- Mayor uso del asesoramiento (incluida una gama más amplia de temas, métodos y herramientas de asesoramiento).
- El asesoramiento proporcionado es pertinente y de buena calidad (vinculado a los objetivos de la PAC).
- El asesoramiento se proporciona con el nivel requerido de frecuencia e intensidad.

Indicadores

Mejora de capacidades:

- R.2 Número de asesores que recibirán apoyo para integrarse en AKIS (puede dividirse por intervención para ver cuál intervención se utiliza más y por qué).
- Número de acciones de aprendizaje entre pares y formación profesional que involucran a asesores y/o agricultores.
- Número de asesores y/o agricultores que participan en actividades de aprendizaje mutuo y formación profesional.

Mejora del asesoramiento:

- Variedad de temas sobre los cuales los asesores ofrecen asesoramiento.
- Variedad de métodos y herramientas utilizados por los asesores para ofrecer asesoramiento y frecuencia de uso.
- Número/variedad de agricultores/silvicultores/PYME que utilizan servicios de asesoramiento



Ejemplo de marco de evaluación: innovación y servicios de apoyo a la innovación

Elementos clave

- Los proyectos de los GO de la Asociación Europea para la Innovación (AEI), sus características y efectos, por ejemplo:
 - métodos para garantizar la aplicación real del enfoque multi actor y el modelo de innovación interactiva; elección de los socios relevantes; presupuestos suficientes;
 - grado de participación de agricultores, asesores, SAI y otros profesionales en los GO y en los proyectos multi actor de Horizonte Europa;
 - capacidad para desarrollar una colaboración a largo plazo.

Preg. eval

- ¿En qué medida contribuye el apoyo de la AEI a AKIS a través de los GO a acelerar la (1) creación y (2) aplicación de innovaciones (por ejemplo, diferentes tipos, modelos y etapas de innovaciones)?

Factores de éxito

- Los GO han mejorado los vínculos entre la investigación y la práctica.
- Los GO han fomentado un uso más amplio de las medidas de innovación disponibles, adaptándolas al contexto local.
- Métodos/herramientas innovadoras para la difusión / ampliación de las innovaciones.

Indicadores

- O.1 N° de proyectos de GO de la AEI.
- O.2 N° de acciones / unidades de asesoramiento que prestan apoyo a la innovación para preparar o ejecutar proyectos de GO de la AEI.
- R.1 N° de personas que se benefician del asesoramiento, formación, intercambio de conocimientos o que participan en los GO de la AEI apoyados por la PAC para mejorar la sostenibilidad económica, social, medioambiental, climática y de la eficiencia de los recursos.
- Valoración cualitativa del papel de los agricultores, asesores, SAI y otros profesionales que participan en las GO apoyados por la PAC.
- N° de proyectos de GO dirigidos por agricultores.
- Grado de interacción dentro de los GO (p.ej., densidad, grado de centralidad, reciprocidad).
- Valoración cualitativa de las actividades de los GO de la AEI (p.ej., intercambio de resultados, demostraciones, comunicación), basada en una escala de Likert.
- Evidencia del establecimiento de una colaboración a largo plazo, incluido el número de nuevas colaboraciones, si procede.
- 11. Porcentaje del presupuesto de la PAC destinado al intercambio de conocimientos y a la innovación.

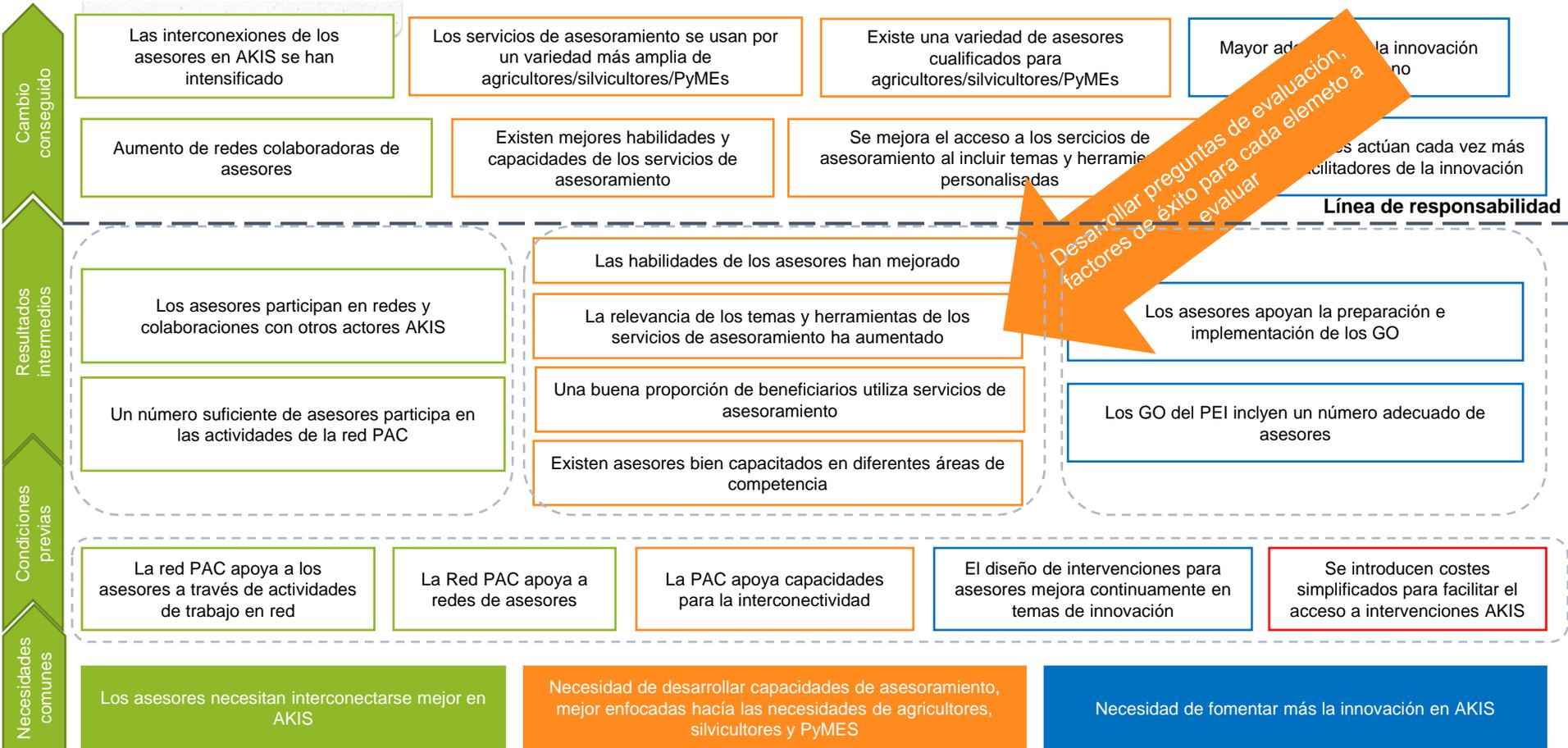
Teoría del cambio:

¿Como reforzar el asesoramiento a las explotaciones y fomentar la interconexión de todos los asesores dentro de AKIS?



Teoría del cambio: Como reforzar el **asesoramiento** a las explotaciones y fomentar la **interconexión** de todos los asesores dentro de AKIS

a) Interconexiones más consolidadas entre asesores, b) Mayores habilidades para enfoques liderados por los agricultores, c) Mayores capacidades para la innovación





Posibles métodos de evaluación (ver el punto 4.4 de la guía)

Métodos que ayudan a construir la teoría del cambio

Análisis de las contribuciones

Mapeo de resultados

Cambio más significativo (MSC)

Métodos basados en la teoría de la red de actores

Mapeo y análisis de las partes

Análisis de redes sociales

Mapa de conocimientos

Análisis de la red de actores

Visualización de la cartografía AKIS

Métodos de análisis de sistemas

Análisis del sistema de innovación

Evaluación rápida de los sistemas de innovación agrícola

Mapeo y análisis institucional

Análisis de campos de fuerza (Force-field analysis)

Seguimiento reflexivo en acción

Métodos y herramientas transversales

Estudios de caso

Historias de la innovación

Grupos focales y entrevistas

Encuestas

Método de evaluación de programas y proyectos

Instrumento de puntuación de la innovación (Innovation scoring tool)



Contacto

European Evaluation Helpdesk for the CAP

evaluation@eucapnetwork.eu

Rue Belliard 12 Bruselas, Bélgica

Tel. +32 2 808 10 24

https://eu-cap-network.ec.europa.eu/support/evaluation_en

