



*El presente documento tiene como objetivo facilitar el trabajo de elaboración del Plan Estratégico de la PAC post-2020. No tiene carácter jurídico ni prejuzga la posición del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.*

## DAFO

### SUBGRUPO DE TRABAJO DEL OBJETIVO ESPECÍFICO 2

**“Mejorar la orientación al mercado y aumentar la competitividad, en particular haciendo mayor hincapié en la investigación, la tecnología y la digitalización”.**



Los epígrafes del DAFO se corresponden con el índice del documento de partida **OE2 ver 14.0** y con la problemática abordada en este objetivo específico. Se ha relacionado cada uno de los elementos con el informe del que procede.

Se trata de un **DAFO borrador (v9)** que se completará y se modificará con las aportaciones de todos los integrantes del subgrupo OE2, así como con los resultados de las DAFO del resto de los objetivos específicos de la futura PAC.

Los datos de este documento son provisionales y están sujetos a revisión hasta la versión definitiva del mismo.



**Análisis interno:**

| DEBILIDADES   | Objetivo específico 1   | Objetivo específico 2 | Objetivo específico 3 | Objetivo específico 4 | Objetivo específico 5 | Objetivo específico 6 | Objetivo específico 7 | Objetivo específico 8 | Objetivo específico 9 | INFORME O FUENTE DE DATOS DEL INVENTARIO/ APARTADO SUBAPARTADO DE LA SITUACION INICIAL | ICC                                | ICC Especifico | Ponderación (%) |
|---|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|------------------------------------|----------------|-----------------|
|   | <b>Debilidad 1:</b> En la mayor parte de los sectores agrarios la competitividad a largo plazo de las explotaciones está comprometida por el bajo porcentaje que suponen las inversiones respecto al Valor añadido bruto generado por la actividad agraria. | X                     |                       | X                     |                       |                       |                       |                       |                       |  | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.1 |                |                 |
| <b>Debilidad 2:</b> Baja productividad de los factores de producción en gran parte de las explotaciones agrarias, particularmente acusada en los sectores más extensivos, en las explotaciones de menor dimensión, o con escasas economías de lo que merma la competitividad.   | X   |                       | X                     |                       | X                     |                       | X                     |                       |                       | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.2   |                                    |                |                 |
| <b>Debilidad 3:</b> Existe un elevado número de explotaciones de pequeña dimensión, el sector productor está muy atomizado al contrario que el resto de eslabones de la cadena en los que existe mayor concentración. Esta situación compromete su competitividad de las explotaciones y la orientación al mercado de las producciones.   |   |                       | X                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.3. II Apartado 4.d)                                   |                                    |                |                 |
| <b>Debilidad 4:</b> Envejecimiento de los titulares de las explotaciones agrarias (más marcado en sectores agrícolas) y generalmente más acusado en las explotaciones de pequeña dimensión. Estas circunstancias pueden condicionar la productividad y competitividad de las explotaciones agrarias y también influyen sobre la aplicación de nuevas tecnologías que es un factor clave para la competitividad. |   |                       |                       |                       |                       |                       | X                     |                       |                       | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.3. II   |                                    |                |                 |
| <b>Debilidad 5:</b> Un porcentaje elevado de la rentabilidad de las explotaciones agrarias en algunos sectores está condicionada por las ayudas, lo que se acentúa en orientaciones técnico-económicas con baja productividad e incide también en su competitividad.  | X   |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.4. II   |                                    |                |                 |



|  |   |  |   |  |  |  |  |   |   |  |  |  |      |
|--|---|--|---|--|--|--|--|---|---|--|--|--|------|
| <p><b>Debilidad 6:</b> Dependencia de los mercados exteriores para la importación de determinados inputs y alta concentración de los mercados de importación. La mencionada dependencia es especialmente significativa en las materias primas para alimentación animal.</p>  | x |  | x |  |  |  |  |   | x | Aptdo 4. c)<br>Aptdo 5. Temática 3.- apartados 3.1. V, y 3.3 |  |  |      |
| <p><b>Debilidad 7:</b> Concentración de los mercados de exportación, en productos y destinos, particularmente acentuado en algunos sectores agrarios.</p>  | x |  |   |  |  |  |  |   | x | Aptdo 5. Temática 3.- apartado 3.1. V                        |  |  |      |
| <p><b>Debilidad 8:</b> Costes de producción de las explotaciones que se sitúan por encima de los de un importante número de países competidores, en particular países terceros. A parte de los costes derivados del propio modelo europeo de producción (más exigente en cuestiones relacionadas con la sanidad, el bienestar animal o el medio ambiente), destaca el coste de la mano de obra y en el caso de determinados sectores ganaderos el coste de la alimentación animal.</p> | x |  |   |  |  |  |  |   | x | Aptdo 5. Temática 3.- apartado 3.3                           |  |  |      |
| <p><b>Debilidad 9:</b> El gasto en I+D en el sector agroalimentario (3,9 % del gasto total nacional) se sitúa por debajo del esfuerzo inversor europeo lo que puede influir negativamente en el crecimiento de la productividad y sostenibilidad a largo plazo.</p>  | x |  |   |  |  |  |  | x |   | Apartado 4 d)<br>OT  |  |  |      |
|  |   |  |   |  |  |  |  |   |   |  |  |  | 100% |



| FORTALEZAS   | Objetivo específico 1 | Objetivo específico 2 | Objetivo específico 3 | Objetivo específico 4 | Objetivo específico 5 | Objetivo específico 6 | Objetivo específico 7 | Objetivo específico 8 | Objetivo específico 9 | INFORME O FUENTE DE DATOS DEL INVENTARIO/ APARTADO SUBAPARTADO DE LA SITUACION INICIAL | ICC | ICC Especifico | Ponderación (%) |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|-----|----------------|-----------------|
| <b>Fortaleza 1:</b> Tendencia positiva del factor de productividad total en nuestro país en los últimos tres años, particularmente si se compara con los países de la UE-15.   | x                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       | Aptdo 4.b)   |     |                |                 |
| <b>Fortaleza 2:</b> Aunque los indicadores en relación a la utilización de insumos y a las áreas de pastoreo extensivo no son concluyentes, sí muestran que la actividad agraria en España no tiene un carácter significativamente intensivo.  |                       |                       |                       | x                     | x                     | x                     |                       |                       | x                     | Aptdo 4.b)   |     |                |                 |
| <b>Fortaleza 3:</b> La diversidad de orientaciones productivas y su distribución por todo el territorio nacional ofrece externalidades positivas. Entre otros, favorece la diversidad genética en agricultura y ganadería, la gestión del territorio, la conservación del paisaje y el entorno así como la fijación de población y la generación de empleo en las zonas rurales, especialmente en las zonas más desfavorecidas en las que existen pocas alternativas a la producción agraria | x                     |                       |                       |                       |                       |                       | x                     | x                     |                       | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.3   |     |                |                 |
| <b>Fortaleza 4:</b> Generalmente las explotaciones de titularidad física con mayor dimensión son gestionadas por titulares más jóvenes (con edades por debajo de la media nacional) y en general las explotaciones de mayor dimensión cuentan con mayores economías de escala. Ambos factores permiten mejorar la competitividad de las explotaciones.   | x                     |                       |                       |                       |                       |                       | x                     |                       |                       | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.3   |     |                |                 |
| <b>Fortaleza 5:</b> Existen orientaciones productivas muy especializadas, y orientaciones productivas de gran tradición en nuestro país y muy apreciadas en los mercados exteriores, lo que favorece la competitividad   | x                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.3-II  |     |                |                 |



|   |   |  |   |   |   |  |  |   |  |                                     |  |  |      |
|---|---|--|---|---|---|--|--|---|--|-------------------------------------|--|--|------|
| <p><b>Fortaleza 6:</b> El elevado potencial de recursos a disposición para la alimentación animal (pastables y cultivos forrajeros) permite mejorar la competitividad a través de una gestión eficiente y sostenible de los mismos, contribuyendo además a mejorar la autonomía alimentaria de la ganadería española.</p> |   |  | x | x | x |  |  |   |  | Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.3  |  |  |      |
| <p><b>Fortaleza 7:</b> Se mantiene una tendencia positiva y el buen comportamiento del comercio exterior agroalimentario. Existen sectores con una clara vocación exportadora como el aceite de oliva, el vino o la carne de porcino, entre otros.</p>  | x |  |   |   |   |  |  | x |  | Aptdo 5. Temática 3.- apartado 3.1. |  |  |      |
| <p><b>Fortaleza 8:</b> Garantías del modelo europeo de producción en relación a calidad, sanidad, medio ambiente y bienestar animal que permiten atender las demandas de los consumidores, la apertura de nuevos mercados y la consolidación de las exportaciones.</p>  | x |  |   |   |   |  |  | x |  | Aptdo 5. Temática 3.- apartado 3.4. |  |  |      |
|   |   |  |   |   |   |  |  |   |  |                                     |  |  | 100% |



**Análisis externo:**

| AMENAZAS  | Objetivo específico 1 | Objetivo específico 2 | Objetivo específico 3 | Objetivo específico 4 | Objetivo específico 5 | Objetivo específico 6 | Objetivo específico 7 | Objetivo específico 8 | Objetivo específico 9 | INFORME O FUENTE DE DATOS DEL INVENTARIO/ APARTADO SUBAPARTADO DE LA SITUACION INICIAL | ICC | ICC Específico | Ponderación (%) |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|-----|----------------|-----------------|
|   |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |  |     |                |                 |
| <b>Amenaza 1:</b> Incertidumbres de los mercados y la remuneración insuficiente para los productores condicionan, dificultando, las inversiones en las explotaciones y por tanto pueden comprometer la competitividad a largo plazo de las explotaciones agrarias.  | x                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       | Aptdo 4. b)<br>Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.1                                      |     |                |                 |
| <b>Amenaza 2:</b> Factores externos, variaciones meteorológicas y climáticas, crisis sanitarias y volatilidades de los precios de los inputs (en particular los relacionados con la alimentación animal), así como el incremento del coste de otros factores de producción, en particular el de la mano de obra, pueden derivar en un descenso de la competitividad de las explotaciones agrarias, ante la dificultad de repercutir “hacia adelante” en la cadena de producción.            | x                     |                       |                       | x                     |                       |                       | x                     |                       |                       | Apdo 4. c)<br>Aptdo 5. Temática 1.- apartado 1.2.                                      |     |                |                 |
| <b>Amenaza 3:</b> El incremento de costes de producción derivado del esfuerzo inversor para la necesaria transición hacia un modelo de producción más sostenible como también de la necesidad de hacer frente al cambio climático y a otros condicionantes legislativos, conlleva y dificulta la repercusión de este incremento de costes al resto de la cadena (consumidor).   | x                     |                       |                       | x                     | x                     | x                     |                       |                       |                       | Aptdo 5. Temática 3.- apartado 3.3.  |     |                |                 |
| <b>Amenaza 4:</b> Inestabilidad política en las relaciones comerciales (“guerras comerciales” y políticas proteccionistas derivadas, conflictos políticos o bélicos, etc...) e inexistencia recíproca de las exigencias del propio modelo de producción europeo (requisitos sanitarios, fitosanitarios, medioambientales entre otros) en los intercambios, el impacto del BREXIT y Acuerdos Comerciales que generan incertidumbres y podrían comprometer las exportaciones agroalimentarias |                       |                       |                       | x                     | x                     | x                     |                       |                       | x                     | Aptdo 5. Temática 3.- apartados 3.1 y 3.2  |     |                |                 |



|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|
| <b>Amenaza 5:</b> Riesgo de pérdida de la diversidad de orientaciones productivas y en consecuencia de los servicios ecosistémicos que generan, fruto de la intensificación de la actividad agraria si se eleva el consumo de insumos o disminuyen las áreas de pastoreo extensivo. |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Apartado 4.b<br>Aptdo 5. Temática 1.-<br>apartado 1.1 |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |



| OPORTUNIDADES  | Objetivo específico 1 | Objetivo específico 2 | Objetivo específico 3 | Objetivo específico 4 | Objetivo específico 5 | Objetivo específico 6 | Objetivo específico 7 | Objetivo específico 8 | Objetivo específico 9 | INFORME O FUENTE DE DATOS DEL INVENTARIO/ APARTADO SUBAPARTADO DE LA SITUACION INICIAL | ICC | ICC Especifico | Ponderación (%) |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|-----|----------------|-----------------|
| <b>Oportunidad 1:</b> Fomentar la investigación, el desarrollo, la innovación y la aplicación y transferencia de conocimiento, la bioeconomía acompañadas del necesario asesoramiento “integral”, así como la inversión como herramientas clave para aumentar la competitividad y la sostenibilidad de las explotaciones agrarias.   | x                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       | x                     |                       | Brief<br>Aptdo 4.d   |     |                |                 |
| <b>Oportunidad 2:</b> La demanda creciente de alimentos, en particular de alimentos sostenibles y de calidad y las oportunidades de diversificación de productos, mercados y destinos de las exportaciones de productos agrarios.  | x                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       | x                     | Aptdo 4.c)<br>Aptdo 5. Temática 3.-<br>apartado 3.3                                    |     |                |                 |
| <b>Oportunidad 3:</b> Avanzar hacia un mayor desarrollo local y una mejor gestión del territorio que ayude a fijar población en el medio rural pueden contribuir a mejorar la competitividad y la sostenibilidad de las explotaciones.   |                       |                       |                       | x                     | x                     |                       | x                     | x                     |                       | Aptdo 2 y 3.1<br>Apdo 5. Temática 1<br>apartado 1.1.                                   |     |                |                 |
| <b>Oportunidad 4:</b> Posibilidad de aprovechar eficiente y sosteniblemente el elevado potencial de nuestros recursos disponibles para alimentación animal (pastables y cultivos forrajeros), disminuyendo los inputs de las explotaciones y mejorando la autonomía alimentaria de la ganadería española, así como contribuir a los objetivos climáticos y medioambientales. |                       |                       |                       | x                     | x                     |                       |                       |                       |                       | Aptdo 4.b)<br>Aptdo 5. Temática 1.-<br>apartado 1.3.                                   |     |                |                 |
| <b>Oportunidad 5:</b> Dar respuesta a las demandas de los consumidores y mejorar su información y formación en particular en aquellas cuestiones relacionadas con la sostenibilidad de los productos o canales de comercialización cortos mediante la transición hacia un modelo de producción más sostenible (  |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       | x                     |                       | Aptdo 4.c)<br>Apdo 5. Temática 1<br>apartado 1.2.                                      |     |                |                 |
| <b>Oportunidad 6:</b> Las posibilidades de la nueva PAC para favorecer las   | x                     |                       | x                     |                       |                       |                       | x                     |                       |                       | Aptdo 5. Temática 1.-  |     |                |                 |





|  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |                   |  |  |          |
|--|---|--|---|--|--|--|--|--|--|-------------------|--|--|----------|
| incorporaciones al sector agrario la integración asociativa y la generación de economías de escala así como favorecer la inversión (competitividad a largo plazo).   |   |  |   |  |  |  |  |  |  | apartado 1.3. II  |  |  |          |
| <b>Oportunidad 7:</b> La subsidiariedad que ofrecerán las herramientas de la PAC para mantener y mejorar la competitividad y orientación al mercado de los distintos sectores agrarios de la manera más adecuada para cada uno de ellos. | x |  | x |  |  |  |  |  |  | Brief<br>Anexo I. |  |  |          |
|  |   |  |   |  |  |  |  |  |  |                   |  |  | 100<br>% |